

# **RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ**

**za 2021 rok**

**5 Wojskowy Szpital Kliniczny z Polikliniką Samodzielny Publiczny  
Zakład Opieki Zdrowotnej w Krakowie**

**sporządzony na podstawie art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r.  
o działalności leczniczej**

# 1. Organizacja i zarządzanie.

## 1.1 Przedmiot działalności.

5 Wojskowy Szpital Kliniczny z Polikliniką Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Krakowie z siedzibą w Krakowie, zwany dalej 5WSzKzP SPZOZ w Krakowie został powołany w celu wykonywania działalności leczniczej, polegającej na udzielaniu świadczeń zdrowotnych, w szczególności przez organizowanie i prowadzenie:

1. Podstawowym celem Szpitala jest wykonywanie działalności leczniczej polegającej na udzielaniu świadczeń zdrowotnych i promocji zdrowia.
2. Szpital udziela świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych ubezpieczonym oraz innym osobom uprawnionym do tych świadczeń na podstawie odrębnych przepisów nieodpłatnie, za częściową lub całkowitą odpłatnością.
3. Szpital realizuje inne zadania zlecone przez podmiot tworzący oraz inne uprawnione organy.
4. Szpital udziela odpłatnych świadczeń zdrowotnych na rzecz osób, które nie są uprawnione do korzystania ze świadczeń opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych oraz innych podmiotów.
5. Szpital prowadzi działalność dydaktyczną, szkoleniową, badania naukowe, badania kliniczne i prace badawczo-rozwojowe.
6. Szpital realizuje przewidziane przepisami zadania na potrzeby obronne państwa.
7. Szpital uczestniczy w przygotowywaniu osób do wykonywania zawodu medycznego i kształceniu osób wykonujących zawód medyczny, na zasadach określonych w odrębnych przepisach, w szczególności w zakresie:
  - 1) prowadzenia:
    - a) staży oraz szkoleń podyplomowych dla osób wykonujących zawody medyczne,
    - b) szkoleń przed i podyplomowych w zawodach medycznych,
    - c) praktyk studenckich dla studentów uczelni medycznych i innych uczelni prowadzących działalność dydaktyczną i badawczą w dziedzinie nauk medycznych,
    - d) praktyk studenckich dla studentów uczelni niemedycznych prowadzących działalność dydaktyczną i badawczą w dziedzinach i zawodach mających zastosowanie w medycynie,
    - e) praktyk i przyuczania zawodowego dla słuchaczy średnich i pomaturalnych szkół medycznych,
    - f) praktyk i przyuczania zawodowego dla słuchaczy średnich i pomaturalnych szkół niemedycznych w dziedzinach i zawodach mających zastosowanie w medycynie,
    - g) szkoleń z zakresu pomocy medycznej i ratownictwa medycznego,
    - h) szkoleń z zakresu ratownictwa radiacyjnego,
    - i) staży specjalizacyjnych i staży kierunkowych do specjalizacji;
  - 2) organizowania sympozjów naukowych, konferencji tematycznych i innych form kształcenia.
8. Szpital może udostępniać uczelni jednostki organizacyjne niezbędne do realizacji zadań dydaktycznych i badawczych, w powiązaniu z udzielaniem świadczeń zdrowotnych i promocją zdrowia, w tym wdrażaniem nowych technologii oraz metod leczenia na zasadach określonych w ustawie.

### Zadania 5WSzKzP SPZOZ w Krakowie obejmują w szczególności:

1. Do zadań własnych Szpitala należy:
  - 1) udzielanie świadczeń zdrowotnych polegających na działaniach służących zachowaniu, ratowaniu, przywracaniu lub poprawie zdrowia oraz innych działaniach medycznych wynikających z procesu leczenia lub przepisów odrębnych regulujących zasady ich wykonywania, w ramach specjalności reprezentowanych przez jednostki i komórki organizacyjne Szpitala w rodzaju:
    - a) stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne:
      - szpitalne,

- inne niż szpitalne,
- b) ambulatoryjne świadczenia zdrowotne:
  - badania i porady lekarskie,
  - leczenie,
  - badania i terapie psychiatryczne oraz psychologiczne,
  - rehabilitacja lecznicza,
  - opieka nad kobietami ciężarnymi i ich płodami,
  - opieka nad zdrowymi dziećmi,
  - badania diagnostyczne, w tym analityka medyczna,
  - pielęgnacja chorych,
  - pielęgnacja niepełnosprawnych i opieka nad nimi,
  - orzekanie i opiniowanie o stanie zdrowia,
  - czynności z zakresu protetyki, ortodoncji i stomatologii zachowawczej,
  - szczepienia ochronne;

2) realizacja inwestycji, wyposażenie w sprzęt i aparaturę medyczną oraz zaopatrywanie w produkty lecznicze i wyroby medyczne;

3) profilaktyka i promocja zdrowia;

4) organizowanie i prowadzenie działalności w zakresie kształcenia, szkolenia i doskonalenia zawodowego kadr medycznych, we wszystkich formach określonych odrębnymi przepisami;

5) prowadzenie badań klinicznych, badań naukowych w zakresie terapii, nowych technik, metod leczenia i innej działalności naukowej, związanej z leczeniem pacjentów;

6) uczestnictwo w programach klinicznych finansowanych przez inne uprawnione podmioty gospodarcze.

2. Szpital może realizować zadania zlecone przez Ministra Obrony Narodowej obejmujące:

1) realizację zadań z zakresu obronności i bezpieczeństwa państwa, określonych w przepisach wydanych przez Ministra Obrony Narodowej regulujących zadania zlecone z zakresu obronności i bezpieczeństwa państwa, realizowane przez samodzielne publiczne zakłady opieki zdrowotnej nadzorowane przez Ministra Obrony Narodowej oraz instytuty badawcze wojskowej służby zdrowia;

2) szkolenie i doskonalenie kadr medycznych;

3) realizację programów polityki zdrowotnej i promocji zdrowia;

4) programowe profilaktyczne badania lekarskie w celu wczesnego rozpoznawania chorób;

5) propagowanie zachowań prozdrowotnych;

6) prowadzenie działalności badawczej, naukowej i dydaktycznej w różnych dziedzinach medycyny;

7) wykonywanie szczepień ochronnych;

8) wykonywanie badań lekarskich w ramach kwalifikacji wojskowej;

9) wykonywanie zadań służby medycyny pracy, w tym właściwych dla wojskowej służby medycyny pracy określonych w odrębnych przepisach;

10) wykonywanie badań specjalistycznych żołnierzy i pracowników resortu obrony narodowej pełniących służbę i pracujących w szczególnych warunkach.

3. Szpital może realizować programy zdrowotne na zlecenie Narodowego Funduszu Zdrowia oraz programy polityki zdrowotnej, programy promocji zdrowia ministra właściwego do spraw zdrowia, Ministra Obrony Narodowej, jednostki samorządu terytorialnego lub innych organów na podstawie odrębnych przepisów lub zawartej umowy.

4. Szpital może prowadzić wydzieloną działalność gospodarczą, inną niż działalność lecznicza, polegającą na wykonywaniu odpłatnych usług:

1) najmu, dzierżawy i użyczenia lokali i majątku trwałego;

2) sterylizacji sprzętu i urządzeń medycznych;

3) gastronomicznych (wytwarzania i sprzedaży posiłków) oraz ustalania diet żywieniowych;

4) naprawy sprzętu medycznego;

5) sprzedaży wyrobów medycznych;

6) transportowych, w tym transportu sanitarnego;

7) parkingowych;

8) przechowywania zwłok;

- 9) poligraficznych;
  - 10) organizacji targów, wystaw, kongresów i festiwali;
  - 11) szkoleniowych z zakresu ochrony zdrowia;
  - 12) medycznego zabezpieczania imprez;
  - 13) wydawania opinii na zlecenie organów wymiaru sprawiedliwości, organów ścigania, służb więziennych, celnych i instytucji ubezpieczeniowych.
5. Szpital może prowadzić szkolenia, konferencje i kursy w zakresie promocji zdrowia dla placówek szkolnych, ośrodków szkolno-wychowawczych, organizacji społecznych i stowarzyszeń oraz innych jednostek organizacyjnych.
6. Prowadzenie działalności, o której mowa w ust. 4 i 5, nie może ograniczać zadań własnych Szpitala oraz nie może być uciążliwe dla pacjenta lub przebiegu leczenia.
7. Szpital, oprócz udzielania świadczeń zdrowotnych oraz innej działalności wymienionej powyżej:
- 1) wykonuje badania specjalistyczne zgodnie z potrzebami orzecznictwa wojskowo-lekarskiego lub instytucji do tego uprawnionych;
  - 2) upowszechnia oświatę zdrowotną wśród chorych, personelu Szpitala oraz w jednostkach wojskowych obwodu profilaktyczno-leczniczego;
  - 3) propaguje idee honorowego krwiodawstwa.
8. Szpital może pełnić funkcje konsultacyjne dla innych podmiotów wykonujących działalność leczniczą.

5WSzKzP SPZOZ w Krakowie udziela świadczeń opieki zdrowotnej:

1. w rodzaju

- leczenie szpitalne
- leczenie szpitalne w systemie podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej
- leczenie szpitalne - programy lekowe
- leczenie szpitalne - chemioterapia
- rehabilitacja lecznicza
- opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień
- ambulatoryjna opieka specjalistyczna (w tym ambulatoryjne świadczenia diagnostyczne kosztochłonne)
- leczenie stomatologiczne
- podstawowa opieka zdrowotna
- profilaktyczne programy zdrowotne
- zabezpieczenie i leczenie Covid-19

2. realizacja innych zadań medycznych obejmuje realizację zadań z zakresu:

- medycyny pracy,
- orzecznictwa,
- programów zleconych przez Ministra Obrony Narodowej, Ministra Zdrowia lub inne upoważnione organy.

## 1.2 Struktura organizacyjna i zasady zarządzania.

Strukturę organizacyjną 5WSzKzP SPZOZ w Krakowie reguluje regulamin organizacyjny wprowadzony Zarządzeniem nr 36 Komendanta 5WSzKzP SPZOZ w Krakowie z dnia 22.03.2019 r. z późniejszymi zmianami.

Strukturę organizacyjną 5WSzKzP SPZOZ w Krakowie przedstawia w załącznik nr 1.

### Ocena struktury organizacyjnej

Struktura organizacyjna 5WSzKzP SPZOZ w Krakowie jest dostosowana do zadań realizowanych przez Szpital i podpisanych umów. W najbliższym czasie nie są planowane jej zmiany.

W strukturze organizacyjnej 5WSzKzP SPZOZ w Krakowie nie występują komórki organizacyjne, które nie funkcjonują.

Ponadto 5WSzKzP SPZOZ realizuje niżej wymienione funkcje/zadania pomocnicze medyczne i niemedyce w oparciu o zawarte umowy z podmiotami.

Tabela nr 1 - realizacja podstawowych usług pomocniczych w oparciu o outsourcing w 2021 r.

Funkcja pomocnicza*	Nazwa i adres podmiotu
Żywienie pacjentów i pracowników	CATERMED Sp. Akcyjna z siedzibą w Łodzi, ul. Traktorowa 126 lok. 201, 91-204 Łódź
Usługi pralnicze	PRAXIMA KRAKPOL Sp. z o.o. ul. Dworcowa 2, 32-540 Trzebinia
Ochrona	EKOTRADE S.A., ul. Melomanów 4, 00-712 Warszawa
Transport sanitarny wysokospecjalistyczny	Krakowskie Pogotowie Ratunkowe, ul. Św. Łazarza 14, 31-530 Kraków OPC. Sp. z o.o. Sp.k. ul. Kordylewskiego 4, 31-530 Kraków
Świadczenia zdrowotne w zakresie badań	Krakowski Szpital Specjalistyczny im. Jana Pawła II, ul. Prądnicka 80, 31-202 Kraków Szpital im. L. Rydygiera, os. Złotej Jesieni 1, 31-826 Kraków ALAB Laboratoria Sp. z o.o., ul. Stępniewska 22/30, 01-739 Warszawa Synevo Sp. z o.o., ul. Zamieniecka 80/401, 04-158 Warszawa Comarch Healthcare S.A, Jana Pawła II 39a, 31-864 Kraków
Obsługa Prawna	Konsorcjum- Kancelaria Adwokacka Magdalena Czerwień Durkalec oraz Kancelaria Adwokacka Maria Skotnicka ul. Wadowicka 7, 30-415 Kraków

### Ocena działalności pomocniczej realizowanej w outsourcingu

Firma realizująca usługę żywienia pacjentów i pracowników właściwie zabezpiecza działalność.

Firma realizująca usługi pralnicze właściwie zabezpiecza działalność.

Firma realizująca usługę ochrony obiektów Szpitala właściwie zabezpiecza działalność.

Firma realizująca transport sanitarny wysokospecjalistyczny właściwie zabezpiecza działalność, jest to ograniczony zakres usług transportu sanitarnego.

Aktualnie nie są planowane zmiany w zakresie outsourcingu.

### 1.3 Informacja o posiadanych certyfikatach jakości.

Certyfikat	TAK	Termin ważności	NIE	W trakcie	Uwagi
Akredytacyjny CMJ	X	Szpital - 30.01.2023 POZ - 08.05.2025			
ISO 9001			X		
ISO 14001			X		
ISO 18001			X		
ISO 27001			X		
Świadectwa wykonywania badań laboratoryjnych z najważniejszych to:	x				Zakład Analityki Lekarskiej
1. Świadectwo - Centralny Ośrodek Badań Jakości w Diagnostyce Mikrobiologicznej - Ogólnopolski Sprawdzian Wiarygodności Badań Mikrobiologicznych POLMICRO 2021, data wystawienia 13.12.2021 zachowuje ważność od stycznia do grudnia 2022.		XII/2022			
2. Świadectwo - Centralny Ośrodek Badań Jakości w Diagnostyce Laboratoryjnej w Łodzi - Ogólnopolski Program Zewnętrznej Oceny, data wystawienia grudzień 2021 zachowuje ważność przez 12 miesięcy od daty wydania.		XII/2022			
Certyfikaty: Randox, Labquality, StandLab, DiaHem ważne do końca roku 2022.					

## 1.4 Polityka kadrowa – informacje ogólne.

### 1.4.1 Informacje o zatrudnieniu.

Lp.	Wyszczególnienie	2021			2022			2023			2024						
		Żołnierze <sup>1)</sup>	Personel cywilny <sup>2)</sup>		SUMA /osoby/	Żołnierze <sup>1)</sup>	Personel cywilny <sup>2)</sup>		SUMA /osoby/	Żołnierze <sup>1)</sup>	Personel cywilny <sup>2)</sup>		SUMA /osoby/	Żołnierze <sup>1)</sup>	Personel cywilny <sup>2)</sup>		SUMA /osoby/
			osoby	etaty			osoby	etaty			osoby	etaty			osoby	etaty	
<b>I.</b>	<b>Pracujący na podstawie umowy o pracę oraz</b>	<b>31,00</b>	<b>1 149,00</b>	<b>1 120,32</b>	<b>1 180,00</b>	<b>24,00</b>	<b>1 172,00</b>	<b>1 139,06</b>	<b>1 196,00</b>	<b>29,00</b>	<b>1 184,00</b>	<b>1 155,06</b>	<b>1 213,00</b>	<b>33,00</b>	<b>1 193,00</b>	<b>1 163,31</b>	<b>1 226,00</b>
1.1	lekarze	15,00	86,00	78,21	101,00	13,00	84,00	78,11	97,00	13,00	98,00	90,11	111,00	17,00	100,00	82,11	117,00
1.2	lekarze dentyści		24,00	17,27	24,00		22,00	15,10	22,00		24,00	17,10	24,00		25,00	18,10	25,00
1.3	lekarze stazyści	5,00	101,00	101,00	106,00	5,00	96,00	95,00	104,00	8,00	80,00	80,00	88,00	8,00	80,00	80,00	88,00
1.4	położne		5,00	4,50	5,00		5,00	4,50	5,00		5,00	4,50	5,00		5,00	4,50	5,00
1.5	pielęgniarki		404,00	398,75	404,00		404,00	398,25	404,00		410,00	408,25	410,00		415,00	413,25	415,00
1.6	pielęgniarki stazyści				0,00		0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
1.7	psycholodzy		9,00	7,50	9,00		10,00	8,50	10,00		11,00	9,50	11,00		11,00	9,50	11,00
1.8	fizjoterapeuci, rehabilitanci, technicy rehabilitacji		49,00	49,00	49,00		49,00	49,75	49,00		50,00	47,75	50,00		51,00	48,00	51,00
1.9	ratownicy medyczni		19,00	18,00	19,00		19,00	17,50	19,00		22,00	20,50	22,00		22,00	20,50	22,00
1.10	pozostali personel	2,00	111,00	109,10	113,00		111,00	108,85	111,00	1,00	112,00	109,85	113,00	1,00	112,00	109,85	113,00
1.11	niemedyczny (salowe, rejestratorzy, sekretarki)		207,00	205,50	207,00		230,00	227,50	230,00		232,00	229,50	232,00		232,00	229,50	232,00
1.12	pozostali personel	9,00	134,00	131,50	143,00	6,00	109,00	137,00	145,00	7,00	140,00	138,00	147,00	7,00	140,00	138,00	147,00
<b>II.</b>	<b>Pracujący na podstawie innych umów niż umowa o</b>				<b>227,00</b>				<b>241,00</b>				<b>246,00</b>				<b>247,00</b>
<b>II.1</b>	<b>Pracujący w ramach</b>				<b>188,00</b>				<b>200,00</b>				<b>205,00</b>				<b>206,00</b>
1.1	lekarze				168,00				179,00				183,00				184,00
1.2	lekarze dentyści				2,00				5,00				5,00				5,00
1.3	lekarze stazyści				0,00				0,00				0,00				0,00
1.4	położne				0,00				0,00				0,00				0,00
1.5	pielęgniarki				6,00				5,00				6,00				6,00
1.6	pielęgniarki stazyści				0,00				0,00				0,00				0,00
1.7	psycholodzy				1,00				1,00				1,00				1,00
1.8	fizjoterapeuci, rehabilitanci, technicy rehabilitacji				1,00				1,00				1,00				1,00
1.9	ratownicy medyczni				6,00				5,00				5,00				5,00
1.10	pozostali personel				2,00				2,00				2,00				2,00
1.11	niemedyczny (salowe, rejestratorzy, sekretarki)				0,00				0,00				0,00				0,00
1.12	pozostali personel				2,00				2,00				2,00				2,00
<b>II.2</b>	<b>Pracujący na podstawie</b>				<b>39,00</b>				<b>41,00</b>				<b>41,00</b>				<b>41,00</b>
1.1	lekarze				12,00				14,00				14,00				14,00
1.2	lekarze dentyści				2,00				2,00				2,00				2,00
1.3	lekarze stazyści				0,00				0,00				0,00				0,00
1.4	położne				0,00				0,00				0,00				0,00
1.5	pielęgniarki				5,00				5,00				5,00				5,00
1.6	pielęgniarki stazyści				0,00				0,00				0,00				0,00
1.7	psycholodzy				0,00				0,00				0,00				0,00
1.8	fizjoterapeuci, rehabilitanci, technicy rehabilitacji				0,00				0,00				0,00				0,00
1.9	ratownicy medyczni				0,00				0,00				0,00				0,00
1.10	pozostali personel				11,00				11,00				11,00				11,00
1.11	niemedyczny (salowe, rejestratorzy, sekretarki)				0,00				0,00				0,00				0,00
1.12	pozostali personel				9,00				9,00				9,00				9,00
<b>II.3</b>	<b>Pracujący na podstawie innych umów cywilno-</b>				<b>0,00</b>				<b>0,00</b>				<b>0,00</b>				<b>0,00</b>
1.1	lekarze																
1.2	lekarze dentyści																
1.3	lekarze stazyści																
1.4	położne																
1.5	pielęgniarki																
1.6	pielęgniarki stazyści																
1.7	psycholodzy																
1.8	fizjoterapeuci, rehabilitanci, technicy rehabilitacji																
1.9	ratownicy medyczni																
1.10	pozostali personel																
1.11	niemedyczny (salowe, rejestratorzy, sekretarki)																
1.12	pozostali personel																

<sup>1)</sup> podajemy faktyczną obsadę

<sup>2)</sup> podajemy liczbę zatrudnionych w osobach oraz w przeliczeniu na pełne etaty

<sup>3)</sup> podajemy liczbę osób bez przeliczenia na pełne etaty

### Ocena stanu zatrudnienia

Obecny stan zatrudnienia wynosi 1413 osób pracowników. W przypadku stanowisk medycznych stan ten nie zabezpiecza w pełni opieki medycznej świadczonej przez Szpital. Problem z niedoborem kadry dotyczy głównie zabezpieczenia personelu na następujących stanowiskach:

- 1) Lekarz ( w szczególności lekarz radiolog, specjalista chorób zakaźnych, specjalista medycyny ratunkowej)
- 2) Pielęgniarka (w szczególności specjalizacja: anestezjologia i intensywne opieka, kardiologiczna, chirurgiczna, internistyczna; instrumentariuszka)
- 3) Wyższy personel medyczny (np. farmaceuta, psycholog kliniczny)
- 4) Średni personel medyczny ( np: technik rtg )

Przyczyna niezapewnienia personelu wynika z:

- niedoboru kadry medycznej na rynku pracy
- braku konkurencyjności w zakresie wynagrodzeń
- braku wystarczających kompetencji

W zakresie pozyskiwania personelu zostały podjęte następujące działania:

- modyfikacja procedury zatrudnienia
- określone jasne kryteria doboru i rekrutacji personelu ( w tym wymagania minimalne i maksymalne na zajmowanym stanowisku/ opisy stanowisk)
- współpraca z Wyższymi Uczelniami
- zapewnienie kadry medycznej planów rozwojowych ( staże podyplomowe, rezydentury)
- publikacja ogłoszeń w portalach internetowych ( przede wszystkim w portalach medycznych)
- usprawnienie procesu rekrutacji
- zaangażowanie kadry kierowniczej w prowadzenie procesu rekrutacji

#### **Prognoza dotycząca zatrudnienia w okresie 2022 - 2024**

Prognoza dotycząca zatrudnienia w okresie 2022-2024 uzależniona jest od bieżących potrzeb i możliwości ekonomicznych Szpitala. W planach jest otwarcie nowo utworzonego Centrum Zdrowia Psychicznego. Plany w doborze i zatrudnianiu personelu są uzależnione do strategii rozwoju realizowanej przez Szpital.

## **2. Działalność medyczna.**

### **2.1 Realizacja umów zawartych z NFZ.**

5 WSzKzP SPZOZ zabezpiecza potrzeby zdrowotne Miasta Kraków/ województwo małopolskie, prowadzi działalność medyczną w oparciu o umowy zawarte z Małopolskim Oddziałem Wojewódzkim NFZ w Krakowie, a także

z innymi podmiotami (badania żołnierzy Misje RWKL- 35 Wojskowy Oddział Gospodarczy w Krakowie).

Działalność medyczna prowadzona jest na bazie 24 oddziałów szpitalnych, 33 poradni oraz 4 zakładów diagnostycznych, zakładu rehabilitacji, 21 gabinetów orzecznich, 3 gabinetów POZ i ponad 50 innych rodzajów komórek organizacyjnych (bloków, gabinetów, pracowni, punktów, zespołów, ośrodków, Banku Krwi).



**Wartość umów z NFZ na poszczególne rodzaje świadczeń w 2021 r. oraz 2022 r.**

Lp.	Nr umowy	Rodzaj świadczeń	Wartość umowy w zł		Struktura (w %)		Dynamika
			2021 r.	2022 r.	2021 r.	2022 r.	2022/2021
1.	061/100019/SZP/08/2017	OGÓŁEM UMOWA SZP/08_PSZ	107 822 837,33	107 171 781,80	73,49%	82%	-0,60%
2.	061/100019/SZP/03/2019	LECZENIE SZPITALNE_ CHEMIOTERAPIA	24,00	24,45	0,00%	0%	1,88%
3.	061/100019/SZP/05/2017/K	LECZENIE SZPITALNE_ PROGRAMY LEKOWE	1 865 050,00	1 685 698,30	1,27%	1,29%	-9,62%
4.	061/100019/SZP/01/2021/K	LECZENIE SZPITALNE_ CHIRURGIA ONKOLOGICZNA	67 292,00	1 245 000,00	0,05%	0,96%	1750,15%
5.	061/100019/PSY/2018/K	OPIEKA PSYCHIATRYCZNA I LECZENIE UZALEŻNIEŃ	5 758 450,10	6 644 899,04	3,92%	5,10%	15,39%
6.	061/100019/REH/2017/K	REHABILITACJA LECZNICZA	2 104 132,10	2 668 911,59	1,43%	2,05%	26,84%
7.	061/100019/STM/2018	LECZENIE STOMATOLOGICZNE	4 054 182,52	5 192 029,62	2,76%	3,98%	28,07%
8.	061/100019/AOS/01/2021	AMBULATORYJNA OPIEKA SPECJALISTYCZNA - PORADNIA CHOROÓB ZAKAŻNYCH	2,32	57 480,00	0,00%	0,04%	2477486,21%
9.	061/100019/AOS/02/2018/K	AMBULATORYJNA OPIEKA SPECJALISTYCZNA AMBULATORYJNE ŚWIADCZENIA DIAGNOSTYCZNE KOSZTOCHŁONNE - KOLONOSKOP	424 468,08	219 543,78	0,29%	0,17%	-48,28%
10.	061/100019/AOS/02/2022	AMBULATORYJNA OPIEKA SPECJALISTYCZNA AMBULATORYJNE ŚWIADCZENIA DIAGNOSTYCZNE KOSZTOCHŁONNE - RM		104 500,00	0,00%	0,08%	
11.	061/100019/PRO/2021/K	PROFILAKTYCZNE PROGRAMY ZDROWOTNE - MAMMOGRAFIA	22 805,10	29 630,19	0,02%	0,02%	
12.	061/100019/POZ/03/2016	PODSTAWOWA OPIEKA ZDROWOTNA	2 196 191,85	1 866 766,03	1,50%	1,43%	-15,00%
13.	061/100019/COV	UMOWA COV	4 002 908,43		2,73%	0,00%	-100,00%
14.	061/100019/COV/04	UMOWA COV/04	7 514 128,54	2 470 773,14	5,12%	1,90%	-67,12%
15.	061/100019/COV/01	UMOWA COV/01	2 320,00		0,00%	0,00%	-100,00%
16.	061/100019/COV/05	UMOWA COV/05	33 914,90		0,02%	0,00%	-100,00%
17.	061/100019/COV/2	UMOWA COV/2	3 201 527,03	745 026,43	2,18%	0,57%	-76,73%
18.	061/100019/COV/G	UMOWA COV/G	18 828,00		0,01%	0,00%	-100,00%
19.	061/100019/COV/S	UMOWA COV/2020/S	4 371 742,78	231 343,86	2,98%	0,18%	-94,71%
20.	061/100019/LAB	UMOWA LAB	3 261 160,00		2,22%	0,00%	-100,00%
Razem:			146 771 065,08	120 222 008,22			-11,17%

**Ocena wysokości umów zawartych z NFZ**

Niedoszacowanie umów zawartych z NFZ w stosunku do posiadanego wysoko wykwalifikowanego personelu oraz sprzętu wysokiej klasy.

### Problemy w zakresie realizacji umowy z NFZ

1. Programy lekowe – szpital jest postrzegany z zewnątrz jako bardzo dobry ośrodek realizujący programy lekowe, włączamy pacjentów do nowych programów, niestety system finansowania polega najpierw na inwestowaniu w zakup drogich leków a dopiero potem zapłata wykonanych świadczeń ponad ilość wykonaną w ramach obowiązującej
2. Umowy, w 100% na koniec bieżącego roku
3. Centrum Zdrowia Psychiatrycznego – od 11.02.2021 trwa proces utworzenia CZP.
4. Zapłata za świadczenia wykonane ponad ilości określone w umowie po kwartale (świadczenia nielimitowane) bez konieczności dokonywania przebudowy pomiędzy zakresami. W przypadku złożenia wniosku o zapłatę świadczeń bez limitowych, NFZ przesyła propozycję zapłaty wykorzystując niewykonania kontraktu.
5. Długi okres oczekiwania na zatwierdzenie wniosków portalowych – zgłaszanie zmian personelu/ harmonogramu/ sprzętu komórek organizacyjnych. Świadczenia medyczne na skutek tego posiadają status „błędu”, są blokowane w systemie informatycznym i nie mogą być na bieżąco rozliczone do NFZ.
6. Długi okres rozpatrywania wniosków o przebudowę umów zawartych z NFZ po kwartale umożliwiających zapłatę nadwykonań.
7. Długi okres rozpatrywania wniosków o indywidualne rozliczenie świadczenia medycznego za zgodą płatnika.
8. Nie są podawane do wiadomości terminy zczytywania bazy danych świadczeniodawców, w celu ustalenia wysokości kontraktu na nowy rok, na podstawie prawidłowo przekazanej sprawozdawczości (bez statusu „błąd”)
9. Weryfikacja przez NFZ sprawozdawczości na podstawie rozszerzania i wprowadzania nowych „błędów” i „ostrzeżeń”, powoduje konieczność wykonania natychmiastowej korekty na minus (na podstawie szablonu NFZ) do momentu wyjaśnienia i poprawy zgodnie z nowymi wytycznymi.

### Łączna wartość nadwykonań.

Uwzględnienie Planu Spłaty 2020 realizowanego w roku 2021. NFZ dokonywał zaliczenia większej ilości jednostek rozliczeniowych od określonych w planie rzeczowo-finansowym 2021 tzw. nadwykonań na poczet spłaty środków wynikających z wypłaty w 2020 r. „zaliczek 1/12 limitu umowy” w związku z pandemią COVID-19.

Łączna wartość nadwykonań dochodzonych na drodze sądowej wynosi 6 500 000,00 zł.

### Wykaz działań, jakie będą podejmowane celem uzyskania zapłaty za nadwykonania .

Nadwykonania za 2009 r sprawa w sądzie, Szpital po opinii biegłych sądowych, czeka na dalszą weryfikację.

## 2.2 Lecznictwo stacjonarne.

Tabela nr 2 - podstawowe informacje charakteryzujące leczenie stacjonarne w 2021 r.

omórka organizacyjn	Analiza wykonania umów z NFZ				% wskaźnik wykorzystania łózek	Ocena wysokości kontraktu z NFZ do posiadanego potencjału		
	Wartość umowy po aneksach i ugodach (w zł)	Wykonanie umowy (w zł)		Wartość świadczeń niezapłaconych (w zł) *			% wykonanie umowy	
SZPITALNY ODDZIAŁ RATUNKOWY	7 563 986,25	7 653 457,25	7 563 986,25	7 695 715,25	100%	944,38%	**	
	89 471,00		131 729,00		147%		**	
KLINIKA CHOROÓB WEWNĘTRZNYCH	Ryczałt PSZ	Ryczałt PSZ	Ryczałt PSZ	Ryczałt PSZ	-	Ryczałt PSZ	51,94%	**
Oddział Chorób Wewnętrznych (Kardiologiczny)	Ryczałt PSZ	60,96	Ryczałt PSZ	0,00	Ryczałt PSZ	95,26%	**	
	12,96		0,00		0%		**	
	12,00		0,00		0%		**	
	12,00		0,00		0%		**	
	12,00		0,00		0%		**	
	12,00		0,00		0%		**	
ODDZIAŁ ENDOKRYNOLOGICZNY	Ryczałt PSZ	24,96	Ryczałt PSZ	0,00	Ryczałt PSZ	41,10%	**	
	12,96		0,00		0%		**	
	12,00		0,00		0%		**	
ODDZIAŁ GASTROENTEROLOGICZNY	Ryczałt PSZ	286 481,00	Ryczałt PSZ	299 741,53	Ryczałt PSZ	129,75%	**	
	21 636,00		21 636,00		100%		**	
	69 152,00		81 604,00		118%		**	
	31 257,00		32 197,30		103%		**	
	13 330,00		13 199,77		99%		**	
	72 836,00		72 835,24		100%		**	
	78 270,00		78 269,22		100%		**	
KLINIKA KARDIOLOGII	Ryczałt PSZ	12,96	Ryczałt PSZ	0,00	Ryczałt PSZ	88,90%	**	
	12,96		0,00		0%		**	
Kliniczny Oddział Neurologiczny	Ryczałt PSZ	3 268 041,00	Ryczałt PSZ	3 306 558,97	Ryczałt PSZ	78,03%	**	
	Ryczałt PSZ		Ryczałt PSZ		Ryczałt PSZ		**	
	202 795,00		202 735,76		100%		**	
	1 785 741,00		1 825 208,75		102%		**	
	37 232,00		37 231,92		100%		**	
	21 403,00		20 513,40		96%		**	
	927 926,00		927 925,14		100%		**	
	292 944,00		292 944,00		100%		**	
KLINIKA ANESTEZJOLOGII I INTENSYWENEJ TERAPII	Ryczałt PSZ	Ryczałt PSZ	Ryczałt PSZ	Ryczałt PSZ	-	Ryczałt PSZ	89,86%	**
	Ryczałt PSZ		Ryczałt PSZ			Ryczałt PSZ		**

Kliniczny Oddział Gruźlicy i Chorób Płuc	Ryczałt PSZ	504 980,00	Ryczałt PSZ	532 673,37	-	Ryczałt PSZ	88,84%	**
	94 394,00		119 316,00			126%		**
	152 643,00		152 643,00			100%		**
	11 409,00		11 329,61			99%		**
	12,00		0,00			0%		**
	189 163,00		192 025,96			102%		**
	57 359,00		57 358,80			100%		**
ODDZIAŁ REUMATOLOGICZNY	Ryczałt PSZ	Ryczałt PSZ	Ryczałt PSZ	Ryczałt PSZ	-	Ryczałt PSZ	20,88%	**
ODDZIAŁ CHOROÓB ZAKAŻNYCH	Ryczałt PSZ	12,96	Ryczałt PSZ	0,00	-	Ryczałt PSZ	0,00%	**
	12,96		0,00			0%		**
Klinika Chirurgii Ogólnej, Onkologicznej i Naczyniowej	Ryczałt PSZ	1 678 656,88	Ryczałt PSZ	1 697 139,25	-	Ryczałt PSZ	55,11%	**
	12 944,88		1 504,44			12%		**
	1 296 861,00		1 296 860,09			100%		**
	368 851,00		398 774,72			108%		**
ODDZIAŁ CHIRURGII OGÓLNEJ, PLASTYCZNEJ I REKONSTRUKCYJNEJ	Ryczałt PSZ	7 626,96	Ryczałt PSZ	19 067,40	-	Ryczałt PSZ	12,52%	**
	7 626,96		19 067,40			250%		**
ODDZIAŁ NEUROCHIRURGICZNY	Ryczałt PSZ	2 192 152,00	Ryczałt PSZ	2 366 991,54	-	Ryczałt PSZ	98,28%	**
	1 726 560,00		1 726 559,46			100%		**
	465 592,00		640 432,08			138%		**
Klinika Chirurgii Urazowej i Ortopedii	Ryczałt PSZ	3 362 615,76	Ryczałt PSZ	3 361 385,05	-	Ryczałt PSZ	70,82%	**
	15 008,76		15 008,76					**
	205 825,00		205 824,98			100%		**
	3 141 782,00		3 140 551,31			100%		**
	Ryczałt PSZ		Ryczałt PSZ			Ryczałt PSZ		**

Kliniczny Oddział Okulistyczny	Ryczałt PSZ	2 041 149,96	Ryczałt PSZ	2 267 720,25	-	Ryczałt PSZ	64,14%	**
	2 041 083,00		2 267 720,25			111%		**
	12,96		0,00			0%		**
	12,00		0,00			0%		**
	12,00		0,00			0%		**
	12,00		0,00			0%		**
	3,00		0,00			0%		**
	12,00		0,00			0%		**
	3,00		0,00			0%		**
Kliniczny Oddział Otolaryngologiczny i Chirurgii Onkologicznej Głowy i Szyi	Ryczałt PSZ	3 209 410,88	Ryczałt PSZ	3 217 694,74	-	Ryczałt PSZ	68,71%	**
	Ryczałt PSZ		Ryczałt PSZ			Ryczałt PSZ		**
	23 501,88		23 501,88			100%		**
	2 573 508,00		2 581 792,01			100%		**
612 401,00	612 400,85	100%	**					
Kliniczny Oddział Urologiczny	Ryczałt PSZ	432 752,00	Ryczałt PSZ	525 838,00	-	Ryczałt PSZ	49,70%	**
	305 519,00		398 605,00			130%		**
	127 233,00		127 233,00			100%		**
ODDZIAŁ CHIRURGII ONKOLOGICZNEJ	12 256,00	67 292,00	12 256,00	67 022,00	-	100%	25,81%	**
	55 036,00		54 766,00			100%		**
ODDZIAŁ REHABILITACJI	71 596,80	236 242,32	119 328,00	303 131,54	-	167%	52,63%	**
	164 631,96		183 803,54			112%		**
	13,56		0,00			0%		**
KLINICZNY ODDZIAŁ PSYCHIATRYCZNY	3 364 574,36	3 364 574,36	3 364 570,98	3 364 570,98	-	100%	83,56%	**
Podsumowanie bez	28 305 544,21	28 305 544,21	29 025 249,87	29 025 249,87	-	103%	x	x
Podsumowanie z uw	89 029 193,21	89 029 193,21	93 802 712,84	93 802 712,84	-	105%	x	x

- ryczałt PSZ w 2021 roku wg Oświadczenia nr 7 z dnia 30.11.2021 r.: 60 723 649,00  
Rzeczywiste wykonanie ryczałtu PSZ zrealizowanego w 2021 r.: 64 777 462,97

\* Kolumna: **Wartość świadczeń niezapłaconych (w zł)** - uwzględnienie PLANU SPŁATY 2020 realizowanego w roku 2021 § 18 ust. 1 OWU - wypłata w ramach "1/12" (rachunek ryczałtowy) w związku z obostrzeniami wynikającymi z epidemii COVID-19.

\*\* Wysokość kontraktów jest niewystarczająca, szpital posiada większe możliwości. Ze względu na to, iż przy szpitalu funkcjonuje SOR, zawarte umowy są za niskie a jednocześnie zobowiązują do przyjmowania przez SOR jako stany nagłe wszystkich chorych, którzy trafiają na oddziały szpitalne powodując przesunięcie kolejek planowych pacjentów. Ponadto skala naszego obszaru działania jest na tyle duża, że przy takiej wysokości kontraktów nie możemy zabezpieczyć pacjenta.

Tabela nr 3 - wyniki finansowe komórek organizacyjnych w 2021 r. (w zł).

Nazwa komórki organizacyjnej	Przychody ogółem	Koszty ogółem	Wynik
Gabinet Lekarzy POZ	2 376 435,88	2095 660,71	280 775,17
Gabinet Lekarza POZ dla dzieci	231 161,50	362 692,89	-131 531,39
Gabinet Pielęgniarki Środowiskowej Rodzinnej	250 633,49	253 402,18	-2 768,69
Gabinet Położnej Środowiskowej Rodzinnej	64 068,90	80 829,82	-16 760,93
Poradnia Alergologiczna	152 283,97	301 608,06	-149 324,08
Poradnia Alergologiczna dla Dzieci i Młodzieży	382 101,58	500 495,41	-118 393,83
Poradnia Diabetologiczna	125 490,13	286 313,76	-160 823,62
Poradnia Endokrynologiczna	223 699,18	278 012,19	-54 313,00
Poradnia Gastroenterologiczna	435 780,31	979 798,81	-544 018,50
Poradnia Chorób Wątroby	29 858,73	27 850,29	2 008,43
Poradnia Immunologiczna	377,31	7 085,03	-6 707,71
Poradnia Kardiologiczna	353 767,87	527 795,03	-174 027,16
Poradnia Chorób Naczyń	313 347,63	364 060,09	-50 712,45
Poradnia Dermatologiczna	440 125,39	433 937,59	6 187,79
Poradnia Neurologiczna	422 910,47	244 139,62	178 770,85
Poradnia Medycyny Nuklearnej	5 132,23	875 591,14	-870 458,91
Poradnia Chorób Płuc i Gruźlicy	281 462,19	381 931,62	-100 469,43
Poradnia Reumatologiczna	130 536,30	377 624,52	-247 088,22
Poradnia Rehabilitacji	184 874,87	428 702,28	-243 827,40
Poradnia Ginekologiczno-Położnicza	324 495,68	435 131,12	-110 635,44
Poradnia Chirurgii Ogólnej	498 095,19	626 377,81	-128 282,62
Poradnia Proktologiczna	173 978,92	80 497,15	93 481,76
Poradnia Chirurgii Onkologicznej	716 676,95	855 609,42	-138 932,47
Poradnia Neurochirurgiczna	175 872,22	323 203,11	-147 330,89
Poradnia Chirurgii Urazowej i Ortopedii	720 941,74	1452 616,80	-731 675,06
Poradnia Okulistyczna	894 962,67	1243 064,85	-348 102,19
Poradnia Otolaryngologiczna	865 125,81	1391 967,17	-526 841,36
Poradnia Otolaryngologiczna dla Dzieci	22 004,46	138 340,41	-116 335,94
Poradnia Logopedyczna	245 065,28	144 154,89	100 910,39
Poradnia Urologiczna	512 380,78	556 963,17	-44 582,40
Poradnia Zdrowia Psychicznego	1 156 038,33	427 401,60	728 636,73
Poradnia Stomatologii Zachowawczej z Endodoncją	1 674 958,99	3059 470,50	-1384 511,51
Poradnia Ortodontji	1 490 671,94	1003 594,28	487 077,66
Poradnia Protetyki Stomatologicznej	979 948,04	1198 086,95	-218 138,91
Poradnia Chirurgii Stomatologicznej	1 040 542,91	1076 566,16	-36 023,26

Oddział Rehabilitacji Diennej	378 766,63	547 093,59	-168 326,96
Oddział Psychiatryczny Dzienny	1 018 109,36	1266 197,74	-248 088,37
Szpitalny Oddział Ratunkowy (ryczałt dobowy)	9 069 655,14	18057516,84	-8987 861,70
Klinika Chorób Wewnętrznych	5 704 034,67	7433 631,35	-1729 596,69
Oddział Chorób Wewnętrznych (Kardiologiczny)	2 083 591,21	2 378 254,65	-294 663,44
Oddział Endokrynologii i Leczenia Zaburzeń Przemiany Materii	1 232 719,96	676 671,81	556 048,15
Oddział Gastroenterologiczny	2 983 867,62	3 858 682,85	-874 815,23
Klinika Kardiologii	5 585 950,28	5 898 824,57	-312 874,29
Kliniczny Oddział Neurologiczny	7 211 361,52	9 560 548,54	-2349 187,02
Oddział Udarowy	2 585 127,59	2 590 149,62	-5 022,02
Klinika Intensywnej Terapii i Anestezjologii	8 893 605,31	7 154 901,76	1 738 703,55
Kliniczny Oddział Gruźlicy i Chorób Płuc	5 087 902,21	7 463 718,07	-2375 815,86
Oddział Reumatologiczny	1 081 729,12	679 301,68	402 427,44
Oddział Rehabilitacji	425 586,41	1 689 312,81	-1263 726,39
Oddział Zakaźny	65 543,02	64 212,68	1 330,34
Klinika Chirurgii Ogólnej, Onkologicznej i Naczyniowej	11 736 486,66	12759691,29	-1023 204,63
Oddział Chirurgii Ogólnej, Plastycznej i Rekonstrukcyjnej	1 808 304,47	1 651 789,20	156 515,27
Oddział Chirurgii Onkologicznej	0,00	104,03	-104,03
Oddział Neurochirurgii	9 424 131,53	9 814 053,32	-389 921,78
Klinika Chirurgii Urazowej i Ortopedii	18 141 966,69	17190618,70	951 347,99
Kliniczny Oddział Okulistyczny	4 555 804,19	5 223 949,57	-668 145,38
Klinika Otolaryngologii i Chirurgii Onkologicznej Głowy i Szyi	8 617 570,08	8 430 224,04	187 346,04
Kliniczny Oddział Urologiczny	1 692 111,40	1 665 347,53	26 763,87
Kliniczny Oddział Psychiatryczny	4 807 871,23	7 484 526,76	-2676 655,53
Szpitalny Oddział Ratunkowy (oddziały szpitalne)	843 992,72	864 843,14	-20 850,42
Zakład Rehabilitacji- usł.finans.bezpoś.przez NFZ	1 687 323,24	2 050 041,00	-362 717,76
Pracownia Tomografii Komputerowej- usł.finans.bezpoś.przez NFZ	649 677,23	387 182,84	262 494,39
Pracownia Mammograficzna - usł.finans.bezpoś.przez NFZ	14 960,56	1 704,78	13 255,78
Pracownia Endoskopii Przewodu Pokarmowego Polikliniki- usł.finans.bezpoś.przez NFZ	652 858,68	661 694,14	-8 835,46
Pracownia Scyntygraficzna i Pracownia Prób	1 246 066,37	925 711,40	320 354,98

Wysiłkowych- usł. Fin.n. bezp. przez NFZ			
Gabinet Orzecznicy Chorób Wewnętrznych	387 310,62	42 621,99	344 688,62
Poradnia Alergologiczna- płatnik jednostki sektora finansów publicznych	2 662,60	0,00	2 662,60
Gabinet Orzecznicy Endokrynologiczny	2 250,00	21 781,01	-19 531,01
Gabinet Orzecznicy Gastroenterologiczny	2 250,00	22 046,42	-19 796,41
Gabinet Orzecznicy Kardiologiczny	22 856,54	50 246,75	-27 390,22
Poradnia Medycyny Pracy- płatnik jednostki sektora fin. publicznych	122 581,29	315 520,21	-192 938,92
Gabinet Orzecznicy Dermatologiczny	210 175,32	70 419,33	139 756,00
Gabinet Orzecznicy Neurologiczny	309 029,33	36 098,73	272 930,61
Gabinet Orzecznicy Chorób Płuc	8 722,57	24 849,13	-16 126,56
Gabinet Orzecznicy Reumatologiczny	625,00	21 017,38	-20 392,38
Gabinet Orzecznicy Chorób Zakaźnych	1 375,00	15 929,89	-14 554,89
Gabinet Orzecznicy Ginekologiczny	73 972,96	40 309,83	33 663,13
Poradnia Chirurgii Ogólnej -płatnik jednostki sektora finansów publicznych	600,00	0,00	600,00
Gabinet Orzecznicy Chirurgii Ogólnej	4 750,01	22 720,17	-17 970,17
Gabinet Orzecznicy Chirurgii Naczyniowej	1 400,00	21 120,13	-19 720,13
Poradnia Chirurgii Onkologicznej -płatnik jednostki sektora finansów publicznych	300,00	0,00	300,00
Gabinet Orzecznicy Neurochirurgiczny	2 349,80	21 878,90	-19 529,10
Gabinet Orzecznicy Chirurgii Urazowej i Ortopedii	410 000,43	102 294,13	307 706,30
Gabinet Orzecznicy Okulistyczny	434 275,79	146 129,74	288 146,04
Poradnia Otolaryngologiczna -płatnik jednostki sektora finansów publicznych	325,00	0,00	325,00
Gabinet Orzecznicy Laryngologiczny	297 399,22	81 955,96	215 443,26
Gabinet Orzecznicy Urologiczny	3 025,00	25 916,23	-22 891,22
Gabinet Orzecznicy Psychiatryczny	369 952,42	71 608,25	298 344,17
Gabinet Orzecznicy Psychologiczny	100 157,80	90 297,39	9 860,41
Gabinet Orzecznicy Stomatologiczny	54 445,08	159 396,57	-104 951,49
Klinika Chorób Wewnętrznych -płatnik jednostki sektora finansów publicznych	10 675,02	11 105,24	-430,22
Klinika Kardiologii -płatnik jednostki sektora finansów publicznych	1 500,00	1 561,02	-61,02
Kliniczny Oddział Neurologiczny- płatnik jednostki sektora finansów publicznych	300,00	312,15	-12,15
Klinika Intensywnej Terapii -płatnik jednostki sektora finansów publicznych	54 019,84	56 205,73	-2 185,89
Kliniczny Oddział Gruźlicy i Chorób Płuc -płatnik jednostki sektora fin. publicznych	6 037,81	6 281,81	-244,01



Klinika Chirurgii Ogólnej, Onkologicznej i Naczyniowej płatnik jednostki sektora finan. publicznych	19 794,03	20 591,30	-797,27
Oddział Neurochirurgii - płatnik jednostki sektora finansów publicznych	63 746,50	66 314,09	-2 567,59
Klinika Chirurgii Urazowej i Ortopedii -płatnik jednostki sektora finansów publicznych	900,00	936,43	-36,43
Kliniczny Oddział Okulistyczny -płatnik jednostki sektora finan.publicznych	2 300,00	2 392,95	-92,94
Klinika Otolaryngologii i Chir. Onkologicznej Głowy i Szyi -płatnik sektora finan. publicznych	16 557,31	3 089,63	13 467,67
Kliniczny Oddział Psychiatryczny - płatnik jednostki sektora finansów publicznych	900,00	936,43	-36,43
Szpitalny Oddział Ratunkowy- płatnik jednostki sektora finansów publicznych	164 002,25	170 612,15	-6 609,90
Pracownia Analityki Ogólnej - płatnik jedn. sektora finansów publicznych	619 171,33	73 908,63	545 262,70
Pracownia Biochemii -płatnik jedn. sektora finansów publicznych	15 067,03	192 052,27	-176 985,24
Pracownia Hematologii i Koagulologii - płatnik jedn. sektora finansów publicznych	5 146,01	58 937,32	-53 791,31
Pracownia Białek- płatnik jedn. sektora finansów publicznych	1 197,01	225 879,27	-224 682,26
Pracownia Immunochemii- płatnik jednostki sektora finansów publicznych	854,00	0,00	854,00
Laboratorium	6 876,56	32 585,89	-25 709,33
Pracownia PCR- płatnik jednostki sektora finansów publicznych	2 400,00	0,00	2 400,00
Pracownia Mikrobiologii- płatnik jedn.sektora finansów publicznych	504,99	16 197,74	-15 692,75
Pracownia Immunologii Transfuzjologicznej - płatnik jedn.sektora finansów publicznych	3 119,99	4 639,52	-1 519,53
Pracownia USG Poliklinika- płatnik jednostki sektora finansów publicznych	10 280,02	0,00	10 280,02
Pracownia Tomografii Komputerowej- płatnik jednostki sektora finansów publicznych	2 501,00	0,00	2 501,00
Pracownia Radiologii (Zakład Radiologii) - płatnik jedn.sektora finansów publicznych	7 320,63	133 938,97	-126 618,34
Pracownia Radiologii Poliklinika - płatnik jednostki sektora finansów publicznych	428 750,66	0,00	428 750,66
Pracownia Densytometryczna- płatnik	0,00	31 908,26	-31 908,26

jednostki sektora finansów publicznych			
Pracownia Rezonansu Magnetycznego- płatnik jedn. sektora finansów publicznych	0,00	0,00	0,00
Zakład Patomorfologii- płatnik jednostki sektora finansów publicznych	19 523,39	20 336,08	-812,69
Pracownia Obiektywnego Badania Słuchu i Narządu Równowagi- płatnik jednostki sektora finansów publicznych	2 056,36	35 147,03	-33 090,66
Pracownia Scyntygraficzna z Pracownia Prób Wysiłkowych płatnik sektora finansów publicznych	139 147,54	47 601,67	91 545,88
Pracownia ABP i Holtera- płatnik jednostki sektora finansów publicznych	1 161,40	0,00	1 161,40
Pracownia badań diagnostycznych układu oddechowego (Klinicz. Oddz. Gruźlicy i Chorób Płuc)- płatnik jednostki sektora finansów publicznych	500,00	0,00	500,00
Gabinet EKG (Poliklinika).płatnik sektora finansów publicznych	83 936,40	32 379,00	51 557,40
Pracownia diagnostyczna laryngologiczna- płatnik jedn. sektora finansów publicznych	158 079,58	26 084,23	131 995,35
Pracownia diagnostyczna okulistyczna-płatnik jedn. sektora finansów publicznych	73 191,15	10 709,78	62 481,38
Pracownia Echokardiografii Polikliniki-płatnik jedn.sektora finansów publicznych	30 818,85	9 117,97	21 700,88
Pracownia Prób Wysiłkowych -płatnik sektora finansów publicznych	480,00	207,62	272,38
Pracownia diagnostyczna poradni chorób płuc i gruźlicy-płatnik jednostki sektora finansów publicznych	350,00	0,00	350,00
Gabinet Zabiegowy Polikliniki- płatnik jednostki sektora finansów publicznych	14 058,92	0,00	14 058,92
Um. o partnerstwie w ramach działania 2.1. Program Operacyjny Polska Cyfrowa	0,00	33 455,41	-33 455,41
Um. o partnerstwie pn. MTA-2	29 050,42	130 674,91	-101 624,48
um.061/100019/COV/2021 Dod.do wynagrodzenia	28 050 641,64	27408968,99	641 672,65
um.061/100019/COV/2021 NFZ	19 587 841,58	19177853,88	409 987,70
Punkt szczepień- COVID	4 433 494,72	1 365 979,47	3 067 515,26
um. 76/2021 Wojewoda Podkarpacki- dodatek dla kierow. specj. nadzorujących szkol. specj. lek.	12 828,88	13 345,63	-516,75

um.nr 13/PS.VI/24/21 (84 os) staże	587 264,40	940 594,56	-353 330,16
um. 243/DA/2020/DWSZdr/ST staże wojskowe	88 311,59	173 972,39	-85 660,81
um.138/DA/2021/DWSZdr/KIER.SPEC Finans. dodatku dla kierow, spec.	138 150,50	143 714,99	-5 564,49
um.452/2021/POZ (15/KS/2021)Wojewoda Małopolski- dodatek do wynagr. kier. spec.	319 293,88	332 154,55	-12 860,67
um.859/2021/POZ (WZ/178/2021)łódzki Urząd Wojewódzki- dodatek do wynagr. kier.spec.	2 699,74	2 623,73	76,01
um.554/2021/POZ Małopolski Ośrodek Medycyny Pracy - dodatek do wynagr. kier.spec.	6 803,71	6 316,58	487,13
um. 308/DA/2021/DWSZdr/ST staże wojskowe	33 976,60	38 822,11	-4 845,51
um.nr ... staże lekarze 2021	197 570,56	210 191,43	-12 620,86
um.nr ... staże lekarze dentyści 2021	0,00	4 602,76	-4 602,76
um.352/DA/2019/DWSZdr/WA Wsparcie Absolwentów	1 992,60	2 072,86	-80,26
Wydział Mobilizacji z Rejonowa Baza Zaopatrzenia Med.	1 988 466,10	2 169 601,02	-181 134,93
um.534/2015/POZ Krakowska Wyższa Szkoła Promocji Zdrowia	1 705,00	0,00	1 705,00
um.14/2021/POR Talmed Sp. zo.o.	18 400,03	8 313,92	10 086,11
um.z 24.06.2020 Krakowska Medyczna Szkoła Policealna	565,54	0,00	565,54
um.836/2010 Krakowska Akademia im. F.Modrzewskiego	4 878,01	344,54	4 533,47
um.208/2019/POZ Krakowska Akademia im. F.Modrzewskiego	2 016,00	821,82	1 194,18
por.412/2019/POR Krakowska Akademia im. F.Modrzewskiego	133 276,20	0,00	133 276,20
por.184/2013/POR UJ Collegium Medicum	7 500,01	0,00	7 500,01
por.296/2018/POR Centrum Opieki Domowej	1 350,00	71,16	1 278,85
por.449/2021/POR Uniwersytet Jagielloński Collegium Medicum w Krakowie	20 740,03	0,00	20 740,03
por.503/2021/POR AWF w Krakowie	3 720,01	0,00	3 720,01
por.1003/2015/SZKOL AWF w Krakowie	1 550,00	0,00	1 550,00
Poradnia Medycyny Pracy - usł. komercyjne	88 667,41	189 697,55	-101 030,14
Gabinet Orzecznicy Neurologiczny- usł. komercyjne	2 980,00	0,00	2 980,00
Poradnia Chirurgii Urazowej i Ortopedii- usł.	373,68	0,00	373,68

komercyjne			
Gabinet Orzecznicy Okulistyczny -usł. komercyjne	34 260,76	0,00	34 260,76
Gabinet Orzecznicy Laryngologiczny- usł. komercyjne	2 490,00	0,00	2 490,00
Gabinet Orzecznicy Psychiatryczny- usł. komercyjne	32 671,30	0,00	32 671,30
Gabinet Orzecznicy Psychologiczny - usł.komercyjne	32 828,73	0,00	32 828,73
Poradnia Stomatologii Zachowawczej z Endodoncją-usł.komercyjne	481 849,21	37 650,98	444 198,23
Poradnia Protetyki Stomatologicznej-usł.komercyjne	97 856,50	14 237,55	83 618,95
Klinika Chorób Wewnętrznych - usł.komercyjne	40 049,14	41 658,22	-1 609,08
Oddział Endokrynologii i Leczenia Zaburzeń Przemiany Materii- usł.komercyjne	7 801,99	8 117,92	-315,93
Oddział Gastroenterologiczny- usł.komercyjne	3 406,33	3 542,76	-136,43
Klinika Kardiologii -usł.komercyjne	21 075,18	21 927,51	-852,33
Kliniczny Oddział Neurologiczny-usł.komercyjne	10 882,10	11 365,33	-483,23
Klinika Intensywnej Terapii i Anestezjologii-usł.komercyjne	9 641,98	10 030,35	-388,36
Kliniczny Oddział Gruźlicy i Chorób Płuc- usł.komercyjne	7 611,24	7 924,01	-312,77
Oddział. Chirurgii ogólnej, Onkologicznej, i Naczyniowej -usł.komercyjne	47 002,54	48 890,39	-1 887,84
Oddział Neurochirurgii- usł. komercyjne	40 603,74	42 217,84	-1 614,10
Klinika Chirurgii Urazowej i Ortopedii - usł.komercyjne	98 732,70	102 751,09	-4 018,39
Kliniczny Oddział Okulistyczny-usł.komercyjne	1 913,76	1 989,10	-75,34
Klinika Otolaryngologii i Chirurgii Onkologicznej Głowy i Szyi- usł.komercyjne	33 462,77	34 802,94	-1 340,17
Kliniczny Oddz. Psychiatryczny - usł.komercyjne	20 218,43	21 022,37	-803,94
Szpitalny Oddział Ratunkowy- usł.komercyjne	35 298,05	36 720,29	-1 422,24
Pracownia Analityki Ogólnej - usł. komercyjne	265 463,61	251 675,31	13 788,30
Pracownia Biochemii- usł.komercyjne	7 087,35	63 765,43	-56 678,08
Pracownia Hematologii i Koagulologii- usł. komercyjne	2 978,99	1 268,95	1 710,04
Pracownia Białek- usł. komercyjne	3 569,98	34 220,83	-30 650,86

Pracownia Immunochemii- usł. komercyjne	15 009,02	0,00	15 009,02
Laboratorium	960,09	7 922,33	-6 962,23
Pracownia Mikrobiologii -usł.komercyjne	108 076,18	28 214,38	79 861,79
Pracownia USG Poliklinika- usł.komercyjne	1 068,14	39 467,08	-38 398,94
Pracownia Tomografii Komputerowej-usł. komercyjne	17 079,01	2 200,87	14 878,14
Pracownia Radiologii- usł.komercyjne	5 785,43	0,00	5 785,43
Pracownia Radiologii Poliklinika - usł.komercyjne	3 997,86	0,00	3 997,86
Pracownia Radiologii Stomatologicznej - usł.komercyjne	74 103,37	6 364,95	67 738,42
Pracownia Mammograficzna- usł.komercyjne	3 264,75	16 849,05	-13 584,31
Pracownia Rezonansu Magnetycznego-usł.komercyjne	-1 712,64	34 989,08	-36 701,72
Zakład Patomorfologii - usł.komercyjne	53 699,36	64 291,70	-10 592,34
Zakład Endoskopii i Badań Czynnościowych Przewodu Pokarmowego - usł.komercyjne	102 556,96	58 174,99	44 381,97
Pracownia Echokardiografii Poliklinika-usł.komercyjne	180,00	0,00	180,00
Pracownia diagnostyczna laryngologiczna-usł.komercyjne	500,00	0,00	500,00
Pracownia diagnostyczna okulistyczna-usł.komercyjne	1 052,80	0,00	1 052,80
Pracownia diagnostyczna poradni chorób płuc i gruźlicy - usł.komercyjne	7 150,01	0,00	7 150,01
Pracownia Elektrokardiografii (EKG) Polikliniki - usł. komercyjne	28 946,04	0,00	28 946,04
Pracownia diagnostyczna laryngologiczna-usł. komercyjne	2 320,00	0,00	2 320,00
Pracownia diagnostyczna okulistyczna-usł.komercyjne	36 107,25	0,00	36 107,25
Pracownia Prób Wysitkowych- usł. komercyjne	240,00	0,00	240,00
Dzierżawy	2 115 743,85	354 568,90	1 761 174,95
Parking	723 617,36	25 941,18	697 676,18
Infraskultura-surowce wtórne	1 679,94	0,00	1 679,94
Sekcja Zaopatrzenia i Eksploatacji- usł. komercyjne	5 115,61	0,00	5 115,61
Transport	68 562,31	0,00	68 562,31
Centralna Sterylizatornia- usł.komercyjne	630,50	0,00	630,50
Pracownia ksero -wydawnicza-usł.komercyjne	5 344,14	0,00	5 344,14
ogółem	202458 442,97	217736162,99	-15 277 720,02

**Tabela nr 4 - baza łózkowa (w dniu 31 grudnia).**

Lp.	Komórka organizacyjna	Liczba łózek					adres
		2020	2021	Plan na 2022	Plan na 2023	Plan na 2024	
1	Kliniczny Oddział Otolaryngologiczny	20	20	20	20	20	5 Wojskowy Szpital Kliniczny z Polikliniką SP ZOZ 30-901 Kraków ul. Wroclawska 1-3
2	Kliniczny Oddział Gruźlicy i Chorób Płuc	20	20	20	20	20	5 Wojskowy Szpital Kliniczny z Polikliniką SP ZOZ 30-901 Kraków ul. Wroclawska 1-3
3	Klinika Kardiologii	23	23	23	23	23	5 Wojskowy Szpital Kliniczny z Polikliniką SP ZOZ 30-901 Kraków ul. Wroclawska 1-3
4	Kliniczny Oddział Neurologiczny	30	30	30	30	30	5 Wojskowy Szpital Kliniczny z Polikliniką SP ZOZ 30-901 Kraków ul. Wroclawska 1-3
5	Kliniczny Oddział Okulistyczny	10	10	10	10	10	5 Wojskowy Szpital Kliniczny z Polikliniką SP ZOZ 30-901 Kraków ul. Wroclawska 1-3
6	Kliniczny Oddział Psychiatryczny	50	50	50	50	50	5 Wojskowy Szpital Kliniczny z Polikliniką SP ZOZ 30-901 Kraków ul. Wroclawska 1-3
7	Kliniczny Oddział Urologiczny	5	5	5	5	5	5 Wojskowy Szpital Kliniczny z Polikliniką SP ZOZ 30-901 Kraków ul. Wroclawska 1-3
8	Klinika Chir. Uraz. i Ortop.	31	31	31	31	31	5 Wojskowy Szpital Kliniczny z Polikliniką SP ZOZ 30-901 Kraków ul. Wroclawska 1-3
9	Klinika Chirurgii Ogólnej	36	36	36	36	36	5 Wojskowy Szpital Kliniczny z Polikliniką SP ZOZ 30-901 Kraków ul. Wroclawska 1-3
10	Oddział Chirurgii Plastycznej i Rekonstrukcyjnej	7	7	7	7	7	5 Wojskowy Szpital Kliniczny z Polikliniką SP ZOZ 30-901 Kraków ul. Wroclawska 1-3
11	Klinika Chorób Wewnętrznych	32	32	32	32	32	5 Wojskowy Szpital Kliniczny z Polikliniką SP ZOZ 30-901 Kraków ul. Wroclawska 1-3
12	Oddział Chorób Wewnętrznych	10	10	10	10	10	5 Wojskowy Szpital Kliniczny z Polikliniką SP ZOZ 30-901 Kraków ul. Wroclawska 1-3
13	Klinika Intensywnej Terapii i Anestezjo.	11	11	11	11	11	5 Wojskowy Szpital Kliniczny z Polikliniką SP ZOZ 30-901 Kraków ul. Wroclawska 1-3
14	Oddział Endokrynologiczny	5	5	5	5	5	5 Wojskowy Szpital Kliniczny z Polikliniką SP ZOZ 30-901 Kraków ul. Wroclawska 1-3
15	Oddział Gastroenterologiczny	10	10	10	10	10	5 Wojskowy Szpital Kliniczny z Polikliniką SP ZOZ 30-901 Kraków ul. Wroclawska 1-3
16	Oddział Ginekologiczny	0	0	0	0	0	5 Wojskowy Szpital Kliniczny z Polikliniką SP ZOZ 30-901 Kraków ul. Wroclawska 1-3
17	Oddział Neurochirurgii	17	17	17	17	17	5 Wojskowy Szpital Kliniczny z Polikliniką SP ZOZ 30-901 Kraków ul. Wroclawska 1-3
18	Oddział Zakaźny	18	18	18	18	18	5 Wojskowy Szpital Kliniczny z Polikliniką SP ZOZ 30-901 Kraków ul. Wroclawska 1-3
19	Oddział Psychiatryczny Dzienny	0/42	0/42	0/42	0/42	0/42	5 Wojskowy Szpital Kliniczny z Polikliniką SP ZOZ 30-901 Kraków ul. Wroclawska 1-3
20	Oddział Rehabilitacji	10	10	10	10	10	5 Wojskowy Szpital Kliniczny z Polikliniką SP ZOZ 30-901 Kraków ul. Wroclawska 1-3
21	Oddział Rehabilitacji Diennej	0/45	0/45	0/45	0/45	0/45	5 Wojskowy Szpital Kliniczny z Polikliniką SP ZOZ 30-901 Kraków ul. Wroclawska 1-3
22	Oddział Reumatologiczny	5	5	5	5	5	5 Wojskowy Szpital Kliniczny z Polikliniką SP ZOZ 30-901 Kraków ul. Wroclawska 1-3
23	Oddział Chirurgii Onkologicznej	0	10	10	10	10	5 Wojskowy Szpital Kliniczny z Polikliniką SP ZOZ 30-901 Kraków ul. Wroclawska 1-3
24	Szpitalny Oddział Ratunkowy	7	7	7	7	7	5 Wojskowy Szpital Kliniczny z Polikliniką SP ZOZ 30-901 Kraków ul. Wroclawska 1-3
Ogółem		357	367	367	367	367	

## 2.3 Lecznictwo ambulatoryjne.

**Tabela nr 5 - informacje dotyczące leczenia ambulatoryjnego – dane za 2021 r.**

Nazwa poradni	Zakres świadczeń	Kod zakresu świadczeń	Wyźródnik	Przychody		Koszty ogółem	Wynik finansowy	Liczba porad	
				ogółem	w tym wartość kontraktu z NFZ / FAKTURY				
ZAKŁAD MEDYCZYNY NUKLEARNEJ	BADANIA MEDYCZYNY NUKLEARNEJ	02.0000.073.02	1	980 211,98	967 411,98	967 411,98	1 308 542,90	-328 330,92	2 197
Pracownia Medycyny Nuklearnej	BADANIA IZOTOPOWE	11.0000.040.02	1	1 624 535,82	199 180,00	276 415,66	1 861 582,97	-237 046,15	283
	TERAPIA IZOTOPOWA (SOK)	11.0000.043.02	1	139 152,81	77 235,66		45 758,51	93 394,30	
PRACOWNIA GASTROSKOPII	BADANIA ENDOSKOPOWE PRZEWODU POKARMOWEGO - GASTROSKOPIA	02.0000.078.02	1	2 478 619,14	302 041,38	302 041,38	2 415 261,21	63 357,93	1 443
Pracownia endoskopii	Badania endoskopowe przewodu pokarmowego - kolonoskopia	02.0000.079.02			321 765,82	321 765,82			806
PORADNIA ALERGOLOGICZNA	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE ALERGOLOGII	02.1010.001.02	1		53 189,44				
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE ALERGOLOGII	02.1010.401.02	1		17 925,34				
	PROGRAM LECZYWY - LECZENIE CIĘŻKIEJ ASTMY ALERGICZNEJ IGE ZALEŻNEJ ORAZ CIĘŻKIEJ ASTMY EOZYNOFILOWEJ	03.0000.344.02	2	154 936,06	0,00	71 114,78	299 741,86	-144 805,80	1 912
	LEKI W PROGRAMIE LECZYWY - LECZENIE CIĘŻKIEJ ASTMY ALERGICZNEJ IGE ZALEŻNEJ ORAZ CIĘŻKIEJ ASTMY EOZYNOFILOWEJ	03.0001.344.02	2		0,00				
PORADNIA ALERGOLOGICZNA DLA DZIECI	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE ALERGOLOGII DLA DZIECI	02.1011.001.02	1	382 083,00	263 205,67	317 876,08	500 488,09	-118 405,09	3 832
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE ALERGOLOGII DLA DZIECI	02.1011.401.02	1		54 670,41				
PORADNIA DIABETOLOGICZNA	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE DIABETOLOGII	02.1020.001.02	1		43 035,80				
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE DIABETOLOGII - ŚWIADCZENIA PIERWSZORAZOWE	02.1020.401.02	1	125 501,96	4 772,24	47 808,04	278 446,81	-152 945,15	1 216
PORADNIA ENDOKRYNOLOGICZNA	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE ENDOKRYNOLOGII	02.1030.001.02	1		186 438,46				
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE ENDOKRYNOLOGII - DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA	02.1030.301.02	1	223 698,63	0,00	209 684,50	272 515,22	-48 816,59	1 915
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE ENDOKRYNOLOGII - ŚWIADCZENIA PIERWSZORAZOWE	02.1030.401.02	1		23 246,04				
PORADNIA GASTROENTEROLOGICZNA	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE GASTROENTEROLOGII	02.1050.001.02	1		180 065,68				
	ŚWIADCZENIA ZABIEGOWE W GASTROENTEROLOGII - ZAKRES SKOJARZONY Z 02.1050.001.02	02.1050.101.02	1		0,00				
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE GASTROENTEROLOGII - DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA	02.1050.301.02	1		14 381,05				
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE GASTROENTEROLOGII - ŚWIADCZENIA PIERWSZORAZOWE	02.1050.401.02	1		30 793,66				
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE GASTROENTEROLOGII - DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA - POZA PAKIETEM ONKOLOGICZNYM	02.1050.998.02	1	435 722,34	7 060,64	269 101,66	978 513,06	-542 790,72	5 908
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE GASTROENTEROLOGII - ŚWIADCZENIA UDZIELANE OSOBOM DO UKOŃCZENIA 18-GO R.Ż. (ŚWIADCZENIA FINANSOWANE ODRĘBNIEM W PSZ)	02.1050.601.02	1		342,74				
	PROGRAM LECZYWY - LECZENIE CHOROBY LEŚNIEWSKIEGO-CROHNIA	03.0000.332.02	2		10 126,70				
	LEKI W PROGRAMIE LECZYWY - LECZENIE CHOROBY LEŚNIEWSKIEGO-CROHNIA	03.0001.332.02	2		24 109,99				
	PROGRAM LECZYWY - LECZENIE PACJENTÓW Z WRZODZAJĄCYM ZAPALENIEM JELITA GRUBIEGO (WZJG)	03.0000.355.02	2		216,32				
	LEKI W PROGRAMIE LECZYWY - LECZENIE PACJENTÓW Z WRZODZAJĄCYM ZAPALENIEM JELITA GRUBIEGO (WZJG)	03.0001.355.02	2		2 004,88				
PORADNIA HEPATOLOGICZNA	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE HEPATOLOGII	02.1056.001.02	1		0,00				
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE HEPATOLOGII - DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA	02.1056.301.02	1	29 858,73	0,00	0,00	27 070,68	2 788,05	0
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE HEPATOLOGII - ŚWIADCZENIA PIERWSZORAZOWE	02.1056.401.02	1		0,00				
PORADNIA IMMUNOLOGICZNA	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE IMMUNOLOGII	02.1080.001.02	1		0,00	0,00	6 831,87	-6 454,78	0
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE IMMUNOLOGII - ŚWIADCZENIA PIERWSZORAZOWE	02.1080.401.02	1	377,09	0,00				
PORADNIA KARDIOLOGICZNA	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE KARDIOLOGII	02.1100.001.02	1		197 514,50				
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE KARDIOLOGII - ŚWIADCZENIA PIERWSZORAZOWE	02.1100.401.02	1	353 733,57	104 848,50	302 363,00	519 696,58	-196 968,01	3 094
PORADNIA CHOROBY NACZYŃ	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE LECZENIA CHOROBY NACZYŃ	02.1120.001.02	1		76 781,69				
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE LECZENIA CHOROBY NACZYŃ - ŚWIADCZENIA PIERWSZORAZOWE	02.1120.401.02	1	313 316,20	42 309,08	119 939,93	368 393,70	-55 075,50	2 828
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE LECZENIA CHOROBY NACZYŃ - ŚWIADCZENIA UDZIELANE OSOBOM DO UKOŃCZENIA 18-GO R.Ż. (ŚWIADCZENIA FINANSOWANE ODRĘBNIEM W PSZ)	02.1120.601.02	1		849,16				

Nazwa poradni	Zakres świadczeń	Kod zakresu świadczeń	Wyodrębnik	Przychody			Koszty ogółem	Wynik finansowy	Liczba porad	
				ogółem	w tym wartość kontraktu z NFZ / FAKTURY					
ZAKŁAD MEDYCYNY NUKLEARNEJ	BADANIA MEDYCYNY NUKLEARNEJ	02.0000.073.02	1	980 211,98	967 411,98	967 411,98	1 308 542,90	-328 330,92	2 197	
Pracownia Medycyny Nuklearnej					199 180,00	276 415,66	1 861 582,97	-237 046,15	283	
	BADANIA IZOTOPOWE	11.0000.040.02	1	1 624 536,82						
	TERAPIA IZOTOPOWA (SOK)	11.0000.043.02	1	139 152,81	77 235,66		45 758,51	93 394,30		
PRACOWNIA GASTROSKOPII				2 478 619,14	302 041,38	302 041,38	2 415 261,21	63 357,93	1 443	
	BADANIA ENDOSKOPOWE PRZEWODU POKARMOWEGO - GASTROSKOPIA	02.0000.078.02	1							
Pracownia endoskopia	Badania endoskopowe przewodu pokarmowego - kolonoskopia	02.0000.079.02			321 755,82	321 755,82			806	
PORADNIA ALERGOLOGICZNA	SWIADCZENIA W ZAKRESIE ALERGOLOGII	02.1010.001.02	1			53 189,44				
	SWIADCZENIA W ZAKRESIE ALERGOLOGII-SWIADCZENIA PIERWSZORAZOWE	02.1010.401.02	1			17 925,34				
	PROGRAM LECZYWNIWY - LECZENIE CIĘŻKIEJ ASTMY ALERGIJNEJ I JEJ ZALEŻNEJ ORAZ CIĘŻKIEJ ASTMY EOZYNOFILOWEJ	03.0000.344.02	2	154 936,06	0,00	71 114,78	299 741,86	-144 805,80	1 912	
	LEKI W PROGRAMIE LECZYWNIWYM - LECZENIE CIĘŻKIEJ ASTMY ALERGIJNEJ I JEJ ZALEŻNEJ ORAZ CIĘŻKIEJ ASTMY EOZYNOFILOWEJ	03.0001.344.02	2			0,00				
PORADNIA ALERGOLOGICZNA DLA DZIECI	SWIADCZENIA W ZAKRESIE ALERGOLOGII DLA DZIECI	02.1011.001.02	1	382 083,00		263 205,67				
	SWIADCZENIA W ZAKRESIE ALERGOLOGII DLA DZIECI-SWIADCZENIA PIERWSZORAZOWE	02.1011.401.02	1			54 670,41	317 876,08	500 488,09	-118 405,09	3 832
PORADNIA DIABETOLOGICZNA	SWIADCZENIA W ZAKRESIE DIABETOLOGII	02.1020.001.02	1			43 039,80				
	SWIADCZENIA W ZAKRESIE DIABETOLOGII-SWIADCZENIA PIERWSZORAZOWE	02.1020.401.02	1	125 501,66		4 772,24	47 808,04	278 446,81	-152 945,15	1 216
PORADNIA ENDOKRYNOLOGICZNA	SWIADCZENIA W ZAKRESIE ENDOKRYNOLOGII	02.1030.001.02	1			186 438,46				
	SWIADCZENIA W ZAKRESIE ENDOKRYNOLOGII-DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA	02.1030.301.02	1	223 688,63		0,00	209 684,50	272 515,22	-48 816,59	1 915
	SWIADCZENIA W ZAKRESIE ENDOKRYNOLOGII-SWIADCZENIA PIERWSZORAZOWE	02.1030.401.02	1			23 246,04				
PORADNIA GASTROENTEROLOGICZNA	SWIADCZENIA W ZAKRESIE GASTROENTEROLOGII	02.1050.001.02	1			180 065,68				
	SWIADCZENIA ZABIEGOWE W GASTROENTEROLOGII-ZAKRES SKOJARZONY Z 02 1050 601 02	02.1050.101.02	1			0,00				
	SWIADCZENIA W ZAKRESIE GASTROENTEROLOGII-DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA	02.1050.301.02	1			14 381,05				
	SWIADCZENIA W ZAKRESIE GASTROENTEROLOGII-SWIADCZENIA PIERWSZORAZOWE	02.1050.401.02	1			30 793,96				
	SWIADCZENIA W ZAKRESIE GASTROENTEROLOGII-DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA - POZA PAKIETEM ONKOLOGICZNYM	02.1050.998.02	1	435 722,34		7 060,64	269 101,66	978 513,06	-542 790,72	5 908
	SWIADCZENIA W ZAKRESIE GASTROENTEROLOGII-SWIADCZENIA UDZIELANE OSOBOM DO UKONCZENIA 18-GO R.Z. (SWIADCZENIA FINANSOWANE ODRĘBNE W PSZ)	02.1050.901.02	1			342,74				
	PROGRAM LECZYWNIWY - LECZENIE CHOROBY LEŚNIOWSKIEGO-CROHNA	03.0000.332.02	2			10 126,70				
	LEKI W PROGRAMIE LECZYWNIWYM - LECZENIE CHOROBY LEŚNIOWSKIEGO-CROHNA	03.0001.332.02	2			24 109,99				
	PROGRAM LECZYWNIWY - LECZENIE PACJENTÓW Z WRZODZAJĄCYM ZAPALENIEM JELITA GRUBEGO (WZJG)	03.0000.355.02	2			216,32				
	LEKI W PROGRAMIE LECZYWNIWYM - LECZENIE PACJENTÓW Z WRZODZAJĄCYM ZAPALENIEM JELITA GRUBEGO (WZJG)	03.0001.355.02	2			2 004,88				
	PORADNIA HEPATOLOGICZNA	SWIADCZENIA W ZAKRESIE HEPATOLOGII	02.1056.001.02	1			0,00			
SWIADCZENIA W ZAKRESIE HEPATOLOGII-DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA		02.1056.301.02	1	29 858,73		0,00	27 070,68	2 788,05	0	
SWIADCZENIA W ZAKRESIE HEPATOLOGII-SWIADCZENIA PIERWSZORAZOWE		02.1056.401.02	1			0,00				
PORADNIA IMMUNOLOGICZNA	SWIADCZENIA W ZAKRESIE IMMUNOLOGII	02.1080.001.02	1			0,00				
	SWIADCZENIA W ZAKRESIE IMMUNOLOGII-SWIADCZENIA PIERWSZORAZOWE	02.1080.401.02	1	377,09		0,00	6 831,87	-6 454,78	0	
PORADNIA KARDIOLOGICZNA	SWIADCZENIA W ZAKRESIE KARDIOLOGII	02.1100.001.02	1			197 514,50				
	SWIADCZENIA W ZAKRESIE KARDIOLOGII-SWIADCZENIA PIERWSZORAZOWE	02.1100.401.02	1	353 733,57		104 848,50	302 363,00	519 659,58	-165 966,01	3 094
	SWIADCZENIA W ZAKRESIE LECZENIA CHOROBY NACZYNI	02.1120.001.02	1			76 781,69				
PORADNIA CHOROBY NACZYNI	SWIADCZENIA W ZAKRESIE LECZENIA CHOROBY NACZYNI-SWIADCZENIA PIERWSZORAZOWE	02.1120.401.02	1	313 318,20		42 309,08	119 939,93	368 393,70	-66 075,50	2 828
	SWIADCZENIA W ZAKRESIE LECZENIA CHOROBY NACZYNI-SWIADCZENIA UDZIELANE OSOBOM DO UKONCZENIA 18-GO R.Z. (SWIADCZENIA FINANSOWANE ODRĘBNE W PSZ)	02.1120.601.02	1			849,16				



	SWADCZENIA W ZAKRESIE DERMATOLOGI I WENEROLOGII	02.1200.001.02	1		157 747,95				
	SWADCZENIA W ZAKRESIE DERMATOLOGI I WENEROLOGII-DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA	02.1200.301.02	1		0,00				
PORADNIA DERMATOLOGICZNA	SWADCZENIA W ZAKRESIE DERMATOLOGI I WENEROLOGII-SWADCZENIA PRYWISZCZAJOWE	02.1200.401.02	1	440 063,60	48 685,00	230 954,29	432 236,69	7 826,96	5 161
	WENEROLOGII-SWADCZENIA UDZIELANE OSOBOM DO UKONCZENIA 18-OO R.Z. (SWADCZENIA FINANSOWANE ODRĘBNE W PSZ)	02.1200.601.02	1		23 756,57				
	SWADCZENIA W ZAKRESIE DERMATOLOGI I WENEROLOGII-DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA - POZA PAKIETEM ONKOLOGICZNYM	02.1200.998.02	1		2 765,77				
	SWADCZENIA W ZAKRESIE NEUROLOGII	02.1220.001.02	1		89 976,84				
PORADNIA NEUROLOGICZNA	SWADCZENIA W ZAKRESIE NEUROLOGII-DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA	02.1220.301.02	1		0,00				
	SWADCZENIA W ZAKRESIE NEUROLOGII-SWADCZENIA PRYWISZCZAJOWE	02.1220.401.02	1		65 644,78				
	PROGRAM LEKOWY - LECZENIE STWARDNIENIA ROZSIANEGO	03.0000.329.02	2	422 695,12	21 750,28	479 991,54	249 157,85	173 737,27	2 908
	LEKI W PROGRAMIE LEKOWYM - LECZENIE STWARDNIENIA ROZSIANEGO	03.0001.329.02	2		302 619,54				
	PROGRAM LEKOWY - LECZENIE PRZETOCZENIAMI IMMUNOGLOBULIN W CHOROZACH NEUROLOGICZNYCH	03.0000.367.02	2		0,00				
	LEKI W PROGRAMIE LEKOWYM - LECZENIE PRZETOCZENIAMI IMMUNOGLOBULIN W CHOROZACH NEUROLOGICZNYCH	03.0001.367.02	2		0,00				
	SWADCZENIA W ZAKRESIE GRUZYCY I CHOROZ PLEC	02.1270.001.02	1		82 863,20				
	SWADCZENIA W ZAKRESIE GRUZYCY I CHOROZ PLEC-DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA	02.1270.301.02	1		11 979,70				
PORADNIA CHOROZ PLEC	SWADCZENIA W ZAKRESIE LECZENIA GRUZYCY I CHOROZ PLEC-SWADCZENIA PRYWISZCZAJOWE	02.1270.401.02	1	281 436,52	19 787,64	175 066,12	379 270,93	-97 834,41	2 790
	SWADCZENIA W ZAKRESIE GRUZYCY I CHOROZ PLEC-DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA - POZA PAKIETEM ONKOLOGICZNYM	02.1270.998.02	1		6 308,63				
	PROGRAM LEKOWY - LECZENIE IDOPATYCZNEGO WLOKNIENIA PLEC	03.0000.387.02	2		1 549,85				
	LEKI W PROGRAMIE LEKOWYM - LECZENIE IDOPATYCZNEGO WLOKNIENIA PLEC	03.0001.387.02	2		52 577,10				
	SWADCZENIA W ZAKRESIE REUMATOLOGII	02.1280.001.02	1	130 512,60	65 749,80	77 496,32	367 155,92	-236 643,32	1 309
PORADNIA REUMATOLOGICZNA	SWADCZENIA W ZAKRESIE REUMATOLOGII-SWADCZENIA PRYWISZCZAJOWE	02.1280.401.02	1		11 746,52				
	SWADCZENIA W ZAKRESIE POLOZNICTWA I GINEKOLOGII	02.1450.001.02	1		127 433,45				
	POBRANIE MATERIALU Z SZYJKI MACICY DO PRZESEWOWEGO BADANIA CYTOLOGICZNEGO ZAKRES SKOJARZONY Z 02.1450.801.02	02.1450.101.02	1		0,00				
	SWADCZENIA ZABEGOWE W POLOZNICTWIE I GINEKOLOGII-ZAKRES SKOJARZONY Z 02.1450.801.02	02.1450.201.02	1		1 210,76				
	SWADCZENIA W ZAKRESIE POLOZNICTWA I GINEKOLOGII-DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA	02.1450.301.02	1	324 472,07	1 009,80	133 682,83	435 206,82	-110 734,75	2 548
	SWADCZENIA W ZAKRESIE POLOZNICTWA I GINEKOLOGII-SWADCZENIA UDZIELANE OSOBOM DO UKONCZENIA 18-OO R.Z. (SWADCZENIA FINANSOWANE ODRĘBNE W PSZ)	02.1450.601.02	1		1 503,94				
	SWADCZENIA W ZAKRESIE POLOZNICTWA I GINEKOLOGII-DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA - POZA PAKIETEM ONKOLOGICZNYM	02.1450.998.02	1		2 524,88				
PORADNIA CHIRURGII OGOLNEJ	SWADCZENIA W ZAKRESIE CHIRURGII OGOLNEJ	02.1500.001.02	1		122 375,54				
	SWADCZENIA ZABEGOWE W CHIRURGII OGOLNEJ-ZAKRES SKOJARZONY Z 02.1500.801.02	02.1500.101.02	1		78 689,06				
	SWADCZENIA W ZAKRESIE CHIRURGII OGOLNEJ-DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA	02.1500.301.02	1	498 040,25	13 665,62	226 518,37	624 348,75	-126 308,50	5 696
	SWADCZENIA W ZAKRESIE CHIRURGII OGOLNEJ-SWADCZENIA UDZIELANE OSOBOM DO UKONCZENIA 18-OO R.Z. (SWADCZENIA FINANSOWANE ODRĘBNE W PSZ)	02.1500.601.02	1		1 904,55				
	SWADCZENIA W ZAKRESIE CHIRURGII OGOLNEJ-DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA - POZA PAKIETEM ONKOLOGICZNYM	02.1500.998.02	1		9 983,60				
PORADNIA PROKTOLOGICZNA	SWADCZENIA W ZAKRESIE PROKTOLOGII	02.1506.001.02	1		22 362,64				
	SWADCZENIA ZABEGOWE W PROKTOLOGII-ZAKRES SKOJARZONY Z 02.1506.801.02	02.1506.101.02	1		19 870,12				
	SWADCZENIA W ZAKRESIE PROKTOLOGII-DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA	02.1506.301.02	1	173 948,44	0,00	85 383,88	80 157,99	93 790,45	637
	SWADCZENIA W ZAKRESIE PROKTOLOGII-DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA - POZA PAKIETEM ONKOLOGICZNYM	02.1506.998.02	1		3 331,12				
PORADNIA CHIRURGII ONKOLOGICZNEJ	SWADCZENIA W ZAKRESIE CHIRURGII ONKOLOGICZNEJ	02.1540.001.02	1		66 820,56				
	SWADCZENIA ZABEGOWE W CHIRURGII ONKOLOGICZNEJ-ZAKRES SKOJARZONY Z 02.1540.801.02	02.1540.101.02	1		76 923,32				
	SWADCZENIA W ZAKRESIE CHIRURGII ONKOLOGICZNEJ-DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA	02.1540.301.02	1		318 184,48				
	SWADCZENIA W ZAKRESIE CHIRURGII ONKOLOGICZNEJ-SWADCZENIA UDZIELANE OSOBOM DO UKONCZENIA 18-OO R.Z. (SWADCZENIA FINANSOWANE ODRĘBNE W PSZ)	02.1540.601.02	1	716 879,03	290,63	571 284,23	844 497,24	-127 618,21	4 836
	SWADCZENIA W ZAKRESIE CHIRURGII ONKOLOGICZNEJ-DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA - POZA PAKIETEM ONKOLOGICZNYM	02.1540.998.02	1		109 065,24				

PORADNIA NEUROCHIRURGICZNA	SWADCZENIA W ZAKRESIE NEUROCHIRURGII	02.1570.001.02	1	175 844,05	72 256,66	99 969,36	323 790,51	-147 916,46	3 618
	SWADCZENIA W ZAKRESIE NEUROCHIRURGII - DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA	02.1570.301.02	1		547,79				
	SWADCZENIA W ZAKRESIE NEUROCHIRURGII - SWADCZENIA UDZIELANE OSOBOM DO UKONCZENIA 18-GO R.Z. (SWADCZENIA FINANSOWANE ODREBNE W PSZ)	02.1570.601.02	1		123,55				
	SWADCZENIA W ZAKRESIE NEUROCHIRURGII - DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA - POZA PAKIETEM ONKOLOGICZNYM	02.1570.998.02	1		27 041,36				
PORADNIA ORTOPEDYCZNA	SWADCZENIA W ZAKRESIE ORTOPEDII I TRAUMATOLOGII NARZYGU RUCHU	02.1580.001.02	1	721 302,91	282 933,78	498 498,87	1 447 266,90	-725 963,99	11 858
	SWADCZENIA ZABIEGOWE W ORTOPEDII I TRAUMATOLOGII NARZYGU RUCHU - ZAKRES SKOJARZONY Z 02.1580.001.02	02.1580.101.02	1		142 818,74				
	SWADCZENIA W ZAKRESIE ORTOPEDII I TRAUMATOLOGII NARZYGU RUCHU - ZE WSKAZAN NAGLYCH	02.1580.201.02	1		2 713,65				
	SWADCZENIA W ZAKRESIE ORTOPEDII I TRAUMATOLOGII NARZYGU RUCHU - DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA	02.1580.301.02	1		1 218,99				
	SWADCZENIA W ZAKRESIE ORTOPEDII I TRAUMATOLOGII NARZYGU RUCHU - SWADCZENIA PIERWSZOGRAZOWE	02.1580.401.02	1		66 886,71				
	SWADCZENIA W ZAKRESIE ORTOPEDII I TRAUMATOLOGII NARZYGU RUCHU - DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA - POZA PAKIETEM ONKOLOGICZNYM	02.1580.998.02	1		1 927,00				
	SWADCZENIA W ZAKRESIE OKULISTYKI	02.1600.001.02	1		894 877,11				
SWADCZENIA ZABIEGOWE W OKULISTYCE - ZAKRES SKOJARZONY Z 02.1600.001.02	02.1600.101.02	1	56 461,44						
SWADCZENIA W ZAKRESIE OKULISTYKI - ZE WSKAZAN NAGLYCH	02.1600.201.02	1	818,64						
SWADCZENIA W ZAKRESIE OKULISTYKI - DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA	02.1600.301.02	1	0,00						
SWADCZENIA W ZAKRESIE OKULISTYKI - SWADCZENIA UDZIELANE OSOBOM DO UKONCZENIA 18-GO R.Z. (SWADCZENIA FINANSOWANE ODREBNE W PSZ)	02.1600.601.02	1	4 462,50						
SWADCZENIA W ZAKRESIE OKULISTYKI - DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA - POZA PAKIETEM ONKOLOGICZNYM	02.1600.998.02	1	847,60						
PROGRAM LEKOWY - LECZENIE NEOWASKULARNEJ (WYSEKOWEJ) POSTACI ZWYRODNENIA PLAMKI ZWIĄZANEGO Z WIEKIEM (AMD)	03.0000.370.02	2	84 153,77						
LEKI W PROGRAMIE LEKOWYM - LECZENIE NEOWASKULARNEJ (WYSEKOWEJ) POSTACI ZWYRODNENIA PLAMKI ZWIĄZANEGO Z WIEKIEM (AMD)	03.0001.370.02	2	142 912,03						
PROGRAM LEKOWY - LECZENIE CHORYCH NA CUKRZYCOWY OBRZEK PLAMKI (DME) - poradnia	03.0000.420.02	1	28 060,12						
LEKI W PROGRAMIE LEKOWYM - LECZENIE CHORYCH NA CUKRZYCOWY OBRZEK PLAMKI (DME) - poradnia	03.0001.420.02	1	221,70						
PORADNIA OTOLARYNGOLOGICZNA	SWADCZENIA W ZAKRESIE OTOLARYNGOLOGII	02.1610.001.02	1	865 340,89	243 687,65	521 346,42	1 381 111,52	-515 770,83	10 840
	SWADCZENIA ZABIEGOWE W OTOLARYNGOLOGII - ZAKRES SKOJARZONY Z 02.1610.001.02	02.1610.101.02	1		83 193,62				
	SWADCZENIA W ZAKRESIE OTOLARYNGOLOGII - DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA	02.1610.301.02	1		63 672,38				
	SWADCZENIA W ZAKRESIE OTOLARYNGOLOGII - SWADCZENIA UDZIELANE OSOBOM DO UKONCZENIA 18-GO R.Z. (SWADCZENIA FINANSOWANE ODREBNE W PSZ)	02.1610.601.02	1		4 742,19				
PORADNIA OTOLARYNGOLOGICZNA DLA DZIECI	SWADCZENIA W ZAKRESIE OTOLARYNGOLOGII DZIECIEJ	02.1611.001.02	1	22 001,62	34 027,92	34 027,92	135 886,24	-113 883,62	366
	SWADCZENIA W ZAKRESIE OTOLARYNGOLOGII DZIECIEJ - DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA	02.1611.301.02	1		0,00				
	SWADCZENIA W ZAKRESIE OTOLARYNGOLOGII DZIECIEJ - DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA - POZA PAKIETEM ONKOLOGICZNYM	02.1611.998.02	1		0,00				
PORADNIA LOGOPEDYCZNA	SWADCZENIA W ZAKRESIE LOGOPEDII	02.1616.001.02	1	245 053,39	37 152,74	105 714,31	144 142,90	100 910,49	2 129
	SWADCZENIA W ZAKRESIE LOGOPEDII - SWADCZENIA UDZIELANE OSOBOM DO UKONCZENIA 18-GO R.Z. (SWADCZENIA FINANSOWANE ODREBNE W PSZ)	02.1616.601.02	1		69 561,57				
PORADNIA UROLOGICZNA	SWADCZENIA W ZAKRESIE UROLOGII	02.1640.001.02	1	512 286,80	85 990,58	342 391,40	553 024,14	-41 637,54	3 648
	SWADCZENIA ZABIEGOWE W UROLOGII - ZAKRES SKOJARZONY Z 02.1640.001.02	02.1640.101.02	1		38 881,06				
	SWADCZENIA W ZAKRESIE UROLOGII - DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA	02.1640.301.02	1		51 787,49				
	SWADCZENIA W ZAKRESIE UROLOGII - DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA - POZA PAKIETEM ONKOLOGICZNYM	02.1640.998.02	1		165 632,27				

TOMOGRAF KOMPUTEROWY	BADANIA TOMOGRAFII KOMPUTEROWEJ (TK)	02.7220.072.02	1	3 183 690,68	600 937,00	600 937,00	2 888 742,21	294 948,47	1 969
Poradnia zdrowia psychicznego	Świadczenia zdrowia psychicznego dla dorosłych	04.1700.001.02	1	1 156 356,54	441 345,71	441 345,71	430 678,43	725 678,11	7 365
Oddział Psychiatrii Diennej	Świadczenia dzienne psychiatryczne dla dorosłych	04.2700.020.02	1	1 039 991,18	947 842,24	947 842,24	1 288 638,96	-248 647,78	7 731
Poradnia rehabilitacyjna	Lekarska ambulatoryjna opieka rehabilitacyjna	05.1300.207.02		184 867,26	128 576,50	129 736,10	437 219,38	-252 352,12	3 260
	Lekarska ambulatoryjna opieka rehabilitacyjna dla osób o znacznym stopniu niepełnosprawności	05.1300.507.02			1 159,60				
Pracownia fizjoterapii	Fizjoterapia ambulatoryjna	05.1310.208.02		3 273 521,37	1 548 551,55	1 561 975,80	3 064 299,81	209 221,56	67 307
	Fizjoterapia ambulatoryjna dla osób o znacznym stopniu niepełnosprawności	05.1310.508.02			13 424,25				
Oddział Rehabilitacji Diennej	Rehabilitacja ogólnoustrojowa w oddziale/ ośrodku dziennym	05.2300.022.02		378 796,35	216 896,90	222 825,90	556 981,53	-178 185,18	2 562
	Rehabilitacja ogólnoustrojowa w oddziale/ ośrodku dziennym dla osób o znacznym stopniu niepełnosprawności	05.2300.522.02			5 929,00				
Poradnia ortodoncji	Świadczenia ortodoncji dla dzieci i młodzieży	07.0000.213.02		1 490 826,28	1 180 406,25	1 180 406,25	1 022 350,70	468 475,58	4 874
Poradnia protezyki stomatologicznej	Świadczenia protezyki stomatologicznej	07.0000.214.02		1 077 823,33	679 074,30	679 074,30	1 237 188,60	-159 365,27	1 238
Poradnia stomatologii zachowawczej	Świadczenia ogólnostomatologiczne	07.0000.218.02		2 169 766,99	1 171 595,97	1 171 595,97	3 156 786,63	-987 019,64	11 730
Poradnia chirurgii stomatologicznej i periodontologii	Świadczenia chirurgii stomatologicznej i periodontologii	07.0000.220.02		1 040 592,44	699 098,85	699 098,85	1 098 466,89	-57 874,45	3 522
Podstawowa opieka zdrowotna	Podstawowa opieka zdrowotna	01.0010.094.01		2 585 653,67	2 196 191,85	2 196 191,85	2 456 303,38	129 350,29	20 717
		01.0034.010.01							
		01.0032.147.01							
		01.0010.148.01							
		01.0010.107.11							
		01.0010.108.11							
		01.0010.109.11							
		01.0010.111.11							
		01.0010.110.11							
		01.0010.994.01							
		01.0032.175.11							
		01.0034.024.11							
		01.0034.025.11							
		01.0034.023.11							
		01.0034.028.11							
		01.0034.027.11							
01.0010.115.11									
01.0010.115.11									
01.0032.178.11									
<b>ogółem</b>				31 248 590,17	17 204 695,21	17 204 695,21	35 177 498,74	-3 928 908,57	220 794

Od dnia 1 lipca 2021 r. wyodrębnienie wszystkich poradni z ryczałtu PSZ w związku z wejściem w życie zarządzenia nr 121/2021 Prezesa NFZ z dnia 30.06.2021 r.

### Ocena funkcjonowania lecznictwa ambulatoryjnego

Szpital zabezpiecza oraz ciągle poszerza zakres świadczeń ambulatoryjnych, zgodnie z Mapą Potrzeb Zdrowotnych, jednakże ma miejsce duże niedoszacowanie umów zawartych z NFZ, w stosunku do posiadanych komórek organizacyjnych z wysoko wykwalifikowanym personelem oraz sprzętem wysokiej klasy, zapewniających pacjentom kompleksowość udzielania świadczeń wysokospecjalistycznych.

## 2.4 Lecznictwo dzienne.

### Ocena funkcjonowania lecnictwa dziennego

Wysokość kontraktów na Psychiatrię i Rehabilitację jest niewystarczająca, szpital posiada większe możliwości. Skala naszego obszaru działania jest na tyle duża, że przy takiej wysokości kontraktów nie możemy zabezpieczyć pacjenta. Starzejące się społeczeństwo i „szybkość życia”, zwiększa zapotrzebowanie na tego typu usługi. Zakład Fizjoterapii w ramach umowy Rehabilitacja jako pierwszy za pomocą nadwykonań splotił spłaty środków wynikających z wypłaty w 2020 r. „zaliczek 1/12 limitu umowy” w związku z pandemią COVID-19.

## 2.5 Blok operacyjny.

W 5 WSzKzP SPZOZ znajduje się 1 blok operacyjny, 9 sal operacyjnych, z których korzysta:

- Oddział Chirurgii Ogólnej
- Oddział Chirurgii Urazowej i Ortopedii
- Oddział Urologii
- Oddział Otolaryngologii
- Oddział Okulistyczny
- Oddział Neurochirurgii
- Oddział Chirurgii Plastycznej i Rekonstrukcyjnej

### Ocena funkcjonowania bloku operacyjnego

Na dzień dzisiejszy blok operacyjny zachowuje ciągłość realizacji zabiegów, sale są w pełni wykorzystywane. Szpital realizuje otrzymane dotacje od MON na budowę nowego bloku operacyjnego ze względu na dostosowanie go do wytycznych z Rozporządzenia Ministra Zdrowia w sprawie szczegółowych wymagań, jakim powinny odpowiadać pomieszczenia i urządzenia podmiotu wykonującego działalność leczniczą.

## 3. Plany dotyczące rozszerzenia lub ograniczenia działalności medycznej w latach 2022 – 2024.

5 WSzKzP SPZOZ nie planuje rozszerzenia działalności medycznej.

#### 4. Inwestycje oraz istotne remonty planowane do realizacji w latach 2022-2024.

Tabela nr 6 - planowane inwestycje w latach 2022 -2024.

Nazwa zadania	Wartość kosztorysowa (w tys. zł)	Planowane źródła finansowania	Planowany okres realizacji (od-do)	Uzasadnienie
Przebudowa części pomieszczeń budynku nr 4 celem utworzenia obszaru obserwacyjno-zabiegowego o podwyższonym standardzie	4 440,30	MON + środki własne+ Wojewoda	2022	W związku z planowanym rozpoczęciem zadania inwestycyjnego nr 91575 pn. „Budowa budynku szpitala dla potrzeb bloku centralnego, oddziałów szpitalnych, zaplecza diagnostyczno-laboratoryjnego i rehabilitacji” zachodzi konieczność przeniesienie Oddziału Neurochirurgicznego do budynku nr 4. Aktualnie oddział Neurochirurgiczny zlokalizowany jest w budynku nr 6 , który przeznaczony jest do wyburzeń w ramach realizacji zadania j.w.
Wymiana dwóch dźwigów szpitalnych w budynku nr 4 wraz z przebudową szybów.	780,00	MON + środki własne	2022	Ze względu na zły stan techniczny oraz konieczność wykonania dodatkowego otworu w szybie windowym aby utworzyć bezpośrednią komunikację z aktualnymi salami operacyjnymi.
Przebudowa budynku nr 24	7 600,00 zł	MON + środki własne	2022	W związku z planowanym rozpoczęciem zadania inwestycyjnego nr 91575 pn. "Budowa budynku szpitala dla potrzeb bloku centralnego, oddziałów szpitalnych, zaplecza diagnostyczno-laboratoryjnego i rehabilitacji" zachodzi konieczność przeniesienie Klinicznego Oddziału Okulistycznego do budynku 24. Aktualnie Kliniczny Oddział Okulistyczny zlokalizowany jest w budynku nr 6 , który przeznaczony jest do

				wyburzeniach w ramach realizacji zadania j.w.
Wykonanie źródeł gazów medycznych wraz z instalacją wewnętrzną budynek nr 24	862,35	Minister Zdrowia	2022	j.w.
Przebudowa budynku nr 36	26 260,55 zł	MON + środki własne	2022-2024	<p>Stan techniczny głównych elementów stacji wymienników ciepła jest zły. Większość z nich ma kilkadziesiąt lat i jest w nieodpowiednim stanie technicznym. Istnieje poważne zagrożenie powstania przerw w dostawach ciepła i ciepłej wody użytkowej do budynków szpitala. W związku z powyższym należy wykonać kompleksową modernizację wszystkich elementów wymiennikowni wraz z wykonaniem stacji dezynfekcji c.w.u. celem zwalczania legionelli.</p> <p>Głównym celem inwestycji jest zapewnienie ciągłości dostaw energii cieplnej do budynków szpitalnych dostosowanie pomieszczeń dla komórek organizacyjnych szpitala umożliwiających realizowanie zadań statutowych w 5WSzKzP w Krakowie.</p>

Tabela nr 7 – planowane istotne remonty w latach 2022 - 2024.

Nazwa zadania	Wartość kosztorysowa (w tys. zł)	Planowane źródła finansowania	Planowany okres realizacji	Uzasadnienie
			(od-do)	
Przebudowa budynku nr 17 i 38 wraz ze zmianą funkcji użytkowania.	750,00	środki własne	2022-2023	Budynek został częściowo wyremontowany przez RZI Kraków, jednak brak jest w budynku ścian działowych i części instalacji, gdyż prace wykonane Przez RZI były wykonane na podstawie Nakazu Wojewódzkiego Nadzoru Budowlanego
Wyburzenie budynku nr 25 (Cieplarnia - szklarni).	65,00	środki własne	2022	Zły stan techniczny, budynek nie nadaje się do dalszej eksploatacji
Wykonanie sanitariatów w budynku nr 29	200,00	MOB	2022	Ciągłe uwagi służb BHP związane z brakiem sanitariatów w Magazynie
Przebudowa budynku nr 27	550,00	środki własne	2023-2024	Zły stan techniczny budynku
Przebudowa pomieszczenia Sali Resuscytacyjnej i sanitariatu personelu wraz z dostawą i montażem myjni chirurgicznej 1 - osobowej – budynek nr 84 (SOR) I piętro	145,00	środki własne	2022	Pilna potrzeba związana z budową nowego Bloku operacyjnego
Remont pomieszczenia magazynowego oraz remont węzła sanitarnego na potrzeby mobilizacyjnego rozwinięcia	80,00	MOB	2022	Brak sprawnego sanitariatu w dziale rozrachunków
Remont gabinetu Ordynatora KITiA	70,00	środki własne	2022	Zły stan techniczny pomieszczenia

<b>Remont sanitariatów dla pacjentów Klinicznego Oddziału Psychiatrycznego I piętro bud. nr 9</b>	105,00	środki własne	2022	Zły stan techniczny pomieszczenia
<b>Remont gabinetów lekarskich i pom. socjalnego pielęgniarek Klinika Churgii Ogólnej bud. nr 4</b>	140,00	środki własne	2022	Zły stan techniczny pomieszczenia
<b>Remont pomieszczeń sanitarnych i socjalnych w budynku nr 7</b>	160,00	środki własne	2022	Zły stan techniczny pomieszczenia
<b>Remont pom. socjalnego w Zakładzie Analityki Lekarskiej bud. nr 8.</b>	60,00	środki własne	2022	Zły stan techniczny pomieszczenia
<b>Remont sanitariatów na Oddziale Psychiatrycznym Dziennym</b>	250,00	środki własne	2022	Zły stan techniczny pomieszczenia
<b>Wykonanie klimatyzacji na KITiA</b>	670,00	środki własne + Wojewoda	2022	Brak klimatyzacji w Oddziale
<b>Wykonanie koniecznej instalacji klimatyzacji w budynkach nr 4, 7, 9 i 84</b>	175,00	środki własne	2022	Brak klimatyzacji w magazynkach leków na oddziałach szpitalnych
<b>Naprawa dachów w budynkach nr 2, 7, 8, 9, 42 i 78</b>	95,00	środki własne	2022	Zły stan techniczny



## 5. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2021 r.

### 5.1 Informacja o istotnych zdarzeniach, które miały wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej.

5 Wojskowy Szpital Kliniczny z Polikliniką Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Krakowie posiada trzy budynki, które są dostosowane do obecnie obowiązujących przepisów oraz norm sanitarnych. Przystosowane budynki to Polikliniki - bud. nr 1-12 oraz SOR bud. nr 86.

Pozostałe budynki szpitalne nie są przystosowane pod kątem sanitarnym, głównie ze względu na brak prawidłowej instalacji wentylacji i klimatyzacji, również sanitariaty jak i sale chorych nie spełniają obowiązujących norm. Większość budynków szpitalnych zlokalizowana jest w budynkach, które wpisane są do rejestru zabytków, co uniemożliwia ich rozbudowę, co za tym idzie przystosowanie do obowiązujących norm. Ponadto szpital posiada zabudowę pawilonową, co znacząco utrudnia transport pacjentów między poszczególnymi oddziałami.

Wobec powyższego po dokonaniu analizy postanowiono, że niezbędnym rozwiązaniem dla szpitala jest budowa budynku, w którym umieszczony zostanie blok operacyjny i oddziały zabiegowe wraz z niezbędnym zapleczem z ciągu budynków, w których zlokalizowane są już oddziały zabiegowe oraz miejsce dla przeniesionych oddziałów zabiegowych, które rozproszone są na całym terenie Szpitala.

Wobec powyższego poczynione zostały kroki, aby pozyskać środki na budowę nowego budynku od Podmiotu Tworzącego, gdyż szpital nie posiada środków finansowych, które pozwoliłyby na realizację tak kosztownej inwestycji. Na dzień dzisiejszy na ukończeniu jest dokumentacja projektowa, wartość kosztorysową inwestycji oszacowano na kwotę ok. 451 mln zł.

W wyniku porównań w zakresie świadczonych usług z największymi szpitalami na terenie Krakowa, poza 5 Wojskowym Szpitalem Klinicznym z Polikliniką:

- jeden szpital realizuje świadczenia z zakresu neurochirurgii,
  - dwa szpitale realizują świadczenia z zakresy chorób zakaźnych,
  - jeden szpital dysponuje oddziałem gastroenterologii,
  - dwa szpitale mają wyodrębniony oddział reumatologii,
  - trzy szpitale realizują świadczenia z zakresu rehabilitacji ogólnoustrojowej,
  - jeden szpital realizuje świadczenia z zakresu endokrynologii.
  - jeden szpital ma II poziom w zakresie ANESTEZJOLOGIA I INTENSYWNA TERAPIA II POZIOM REFERENCYJNY
  - jeden szpital realizuje zakres OKULISTYKA - HOSPITALIZACJA B04, B05, B06 - przeszczepy rogówki
- Duży potencjał na analizowanym obszarze wykazuje także chirurgia plastyczna i rekonstrukcyjna, a także chirurgia naczyniowa.

## 5.2 Analiza wskaźnikowa.

### 1) Wskaźniki zyskowności.

WSKAŹNIK	FORMUŁA	Wartość	Ocena
wskaźnik zyskowności netto (%)	Wynik netto x 100%	0,87%	3
	Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne + przychody finansowe		
wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	Wynik z działalności operacyjnej x 100%	1,08%	3
	Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne		
wskaźnik zyskowności aktywów (%)	Wynik netto x 100%	0,92%	3
	średni stan aktywów, gdzie średni stan aktywów to suma aktywów razem na koniec poprzedniego roku obrotowego i aktywów razem na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2		

### Interpretacja wyników

W roku 2021 wskaźniki rentowności przyjmują wartości dodatnie ze względu na osiągnięty w tym okresie zysk.

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej informuje o małej efektywności ekonomicznej Szpitala, co spowodowane jest tym, że szpital z uwagi na charakter prowadzonej działalności nie zakłada jego maksymalizacji. Z założenia maksymalizacja zysku nie jest celem samym w sobie dla SPZOZ, ale jedynie warunkiem umożliwiającym realizację pozostałych funkcji: medycznych i społecznych. W przypadku SPZOZ wskaźniki zyskowności wykorzystywane są raczej do badania równowagi między przychodami i kosztami. Ich ujemna wartość świadczy o braku tej równowagi. W związku z powyższym dla Szpitala najistotniejsze jest bilansowanie się prowadzonej działalności.

## 2) Wskaźniki płynności.

WSKAŹNIK	FORMUŁA	Wartość	Ocena
wskaźnik bieżącej płynności	Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)	0,94	4
	Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe		
wskaźnik szybkiej płynności	Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy	0,77	8
	Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe		

### Interpretacja wyników

Wskaźniki płynności mierzą zdolność szpitala do wywiązywania się z krótkoterminowych zobowiązań. Wskaźniki te są wykorzystywane w analizie zdolności podmiotu do terminowego regulowania zobowiązań. Płynność finansowa podmiotu jest oceniana na podstawie relacji aktywów obrotowych do zobowiązań krótkoterminowych. W przypadku Szpitala poziom wskaźników płynności jest niekorzystny. Uzyskały one niską wartość i przyznano 12 pkt (na 25 pkt). Oznacza to, że podmiot ma ograniczoną zdolność do spłaty zobowiązań krótkoterminowych.

## 3) Wskaźniki efektywności.

WSKAŹNIK	FORMUŁA	Wartość	Ocena
Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	Średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)	35,73	3
	Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów  gdzie średni stan należności z tytułu dostaw i usług to suma tych należności na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2		
wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)	18,01	7
	Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów,  gdzie średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług to suma tych zobowiązań na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2		

### Interpretacja wyników

Wskaźniki zadłużenia informują o zadłużeniu szpitala, jego strukturze oraz o zdolności szpitala do obsługi tego zadłużenia. Informują, w jakich cyklach szpital spłaca zobowiązania, odnawia zapasy oraz otrzymuje należności z tytułu wykonania świadczeń.

Ważnym czynnikiem wpływającym na sytuację finansową podmiotu jest sprawność jego działalności. Ocenia się to poprzez badanie rotacji należności i zobowiązań. Wskaźniki te opisują efektywność przyjętej polityki zarządzania przepływami pieniężnymi, tzn. mogą sygnalizować ryzyko utraty płynności finansowej przez jednostka lub - w przypadku gdy wskaźniki płynności finansowej już wyraźnie wskazują na brak płynności - określają przyczyny tych problemów. Optymalna jest sytuacja, gdy wskaźnik rotacji zobowiązań jest wyższy lub równy wskaźnikowi rotacji należności. Szpital otrzymał maksymalnie 10 punktów w tej grupie - 10 pkt. Z analizy wskaźników wynika, że szpital oczekuje średnio 35 dni na należności za Świadczone usługi a reguluje swoje zobowiązania po 18 dniach.

#### 4) Wskaźniki zadłużenia.

WSKAŹNIK	FORMUŁA	Wartość	Ocena
wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	$(\text{Zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}) \times 100\%$	20,76%	10
	Aktywa razem		
wskaźnik wypłacalności	$\frac{\text{Zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}}{\text{Fundusz własny}}$	1,86	6
	Fundusz własny		

### Interpretacja wyników

Stabilność finansowa podmiotu zależy w dużym stopniu od poziomu jego zadłużenia. W analizie wskaźnikowej SPZOZ został wykorzystany wskaźnik zadłużenia aktywów informujący, jaki jest udział zobowiązań w finansowaniu aktywów. Drugim wskaźnikiem wykorzystywanym w analizie zadłużenia jest wskaźnik wypłacalności opisujący zdolność podmiotu do spłaty długu. Ocena tych wskaźników kształtuje się na poziomie 16 pkt (na 20 pkt). Wskaźnik zadłużenia aktywów Szpitala wynosi 20,76% co oznacza, że szpital finansuje aktywa w 20,76 % kapitałami obcymi. Natomiast wskaźnik wypłacalności kształtuje się na poziomie 1,86 co wskazuje, że na jednostkę funduszu własnego przypada 1,86 funduszy obcych.

**Podsumowanie wyników oceny sytuacji ekonomiczno – finansowej.**

	Wskaźnik	Uzyskane oceny za 2021 r.	Maksymalna ocena do osiągnięcia
<b>Wskaźniki zyskowności</b>	Wskaźnik zyskowności netto	3	5
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej	3	5
	Wskaźnik zyskowności aktywów	3	5
	<b>Razem</b>	<b>9</b>	<b>15</b>
<b>Wskaźniki płynności</b>	Wskaźniki bieżącej płynności	4	12
	Wskaźnik szybkiej płynności	8	13
	<b>Razem</b>	<b>12</b>	<b>25</b>
<b>Wskaźnik efektywności</b>	Wskaźnik rotacji należności	3	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań	7	7
	<b>Razem</b>	<b>10</b>	<b>10</b>
<b>Wskaźniki zadłużenia</b>	Wskaźnik zadłużenia aktywów	10	10
	Wskaźnik wypłacalności	6	10
	<b>Razem</b>	<b>16</b>	<b>20</b>
<b>Łączna wartość punktów</b>		<b>47</b>	<b>70</b>

**Podsumowanie:**

Maksymalna ocena punktowa wskaźników ekonomiczno finansowych wynikająca z Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2011 r. wynosi 70 punktów. Ocena punktowa za 2021 r. uzyskana przez Szpital wynosi 47 pkt, co stanowi 67,14% maksymalnej liczby punktów możliwych do uzyskania. Sytuacja szpitala polepszyła się (wzrost o 9 pkt) w stosunku do 2020 r. Analiza wskaźników ekonomiczno - finansowych pokazuje, że sytuacja finansowa Szpitala jest trudna, ale w miarę stabilna. Na powyższą sytuację mają wpływ rosnące koszty wynagrodzeń wynikające z przepisów prawa (podwyżki dla pielęgniarek, wzrost stawki godzinowej, wzrost płacy minimalnej), wzrost kosztów energii, zużycia materiałów, żywienia pacjentów. Samodzielne zakłady opieki zdrowotnej zgodnie z ustawą o działalności leczniczej nie są nastawione na osiąganie zysku.

**6. Analiza SWOT – wstęp do prognozy na lata 2022-2024.**

Mocne strony	Kierunek działania	Ocena wpływu na sytuację ekonomiczno-finansową*
1. Determinacja kadry zarządzającej w zakresie wdrażania zasad nowoczesnego	Zarządzanie Zasobami Ludzkimi	1

<p>zarządzania we wszystkich obszarach Zakładu</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>2. Zaangażowanie pracowników w zakresie rozwoju Zakładu</li> <li>3. Zasoby wyskoscjalyzycznej kadry medycznej wyższego i średniego szczebla trwale związanej z Zakładem</li> <li>4. Wysoki potencjał naukowy kadry medycznej</li> <li>5. Możliwość doskonalenia zawodowego i rozwijania umiejętności i wiedzy</li> <li>6. Możliwość prowadzenia specjalizacji, staży podyplomowych, praktyk studenckich</li> <li>7. Możliwość realizacji grantów medycznych oraz badań klinicznych</li> </ol>		
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Dążenie do kompleksowej informatyzacji komórek organizacyjnych Szpitala</li> <li>2. Sukcesywna poprawa warunków lokalowych, w jakich świadczone są usługi medyczne</li> <li>3. Stałe doposażanie Zakładu w nowoczesny sprzęt i aparaturę medyczną</li> <li>4. Rozpoczęcie kompleksowych zadań inwestycyjnych znacznie wpływających na poprawę jakości i dostępności do świadczeń medycznych</li> <li>5. Dogodna lokalizacja</li> </ol>	Zarządzanie Infrastrukturą	3
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Całodobowy dostęp do wyskoscjalyzycznych świadczeń medycznych</li> <li>2. Całodobowa dostępność do realizacji badań diagnostycznych, laboratoryjnych</li> <li>3. Szeroki panel świadczonych badań laboratoryjnych</li> <li>4. Wykorzystywanie nowoczesnego sprzętu i aparatury medycznej</li> <li>5. Kompleksowość realizacji świadczeń medycznych dla wszystkich mieszkańców</li> <li>6. Akredytacja Centrum Monitorowania Jakości w Ochronie Zdrowia</li> </ol>	Zarządzanie Usługami Medycznymi	3

\*3 – duży wpływ, 2 – średni wpływ, 1-mały wpływ, 0-brak wpływu

	Kierunek działania	Ocena wpływa na sytuację ekonomiczno-finansową*
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Zatrudnianie pracowników na umowy cywilnoprawne</li> <li>2. Znaczna część personelu medycznego jest w wieku przedemerytalnym</li> <li>3. Duża rotacja wysokowykwalifikowanego personelu medycznego</li> <li>4. Brak systemu motywacji pracowników</li> <li>5. Wypalenie zawodowe personelu medycznego</li> <li>6. Rotacja wysokowykwalifikowanego personelu medycznego</li> </ol>	Zarządzanie Zasobami Ludzkimi	3
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Bloki i sale operacyjne nie spełniają wymagań określonych w obowiązujących przepisach</li> <li>2. Wyeksploatowana infrastruktura Szpitala wpływająca na jakość utrzymania higieny szpitalnej</li> <li>3. Niewydolność systemów informatycznych</li> <li>4. Brak kompatybilności systemów informatycznych pomiędzy częścią medyczną oraz częścią tzw. „szarą”</li> <li>5. Brak wyceny części procedur medycznych a co za tym idzie brak możliwości skutecznego zarządzania w zakresie realizacji świadczeń medycznych w ramach działalności podstawowej Zakładu</li> </ol>	Zarządzanie Infrastrukturą	2
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Brak rentowności podstawowych komórek działalności podstawowej</li> <li>2. Pawilonowa zabudowa Szpitala</li> <li>3. Nie wykorzystany potencjał oddziałów zabiegowych – brak dostępności do sal operacyjnych w trybie codziennym</li> <li>4. Brak odrębnego kontraktu z Narodowym Funduszem Zdrowia na realizację świadczeń w Oddziale Chirurgii Ogólnej, Plastycznej i Rekonstrukcyjnej.</li> </ol>	Zarządzanie Usługami Medycznymi	3

\*3 – duży wpływ, 2 – średni wpływ, 1-mały wpływ, 0-brak wpływu

Szanse	Kierunek działania	Ocena wpływu na sytuację ekonomiczno-finansową*
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Spójność Strategii Rozwoju Województwa „Małopolska 2030” w zakresie ochrony zdrowia ze strategią Szpitala</li> <li>2. Możliwość pozyskania środków z funduszy europejskich i grantów klinicznych na rozwój kompetencji pracowników.</li> <li>3. Pozyskanie środków na realizację szkoleń dla pracowników w ramach programów Powiatowego Urzędu Pracy</li> <li>4. Pozyskiwanie pracowników spośród osób odbywających szkolenia w ramach rezydentury, stażu podyplomowego, praktyk i wolontariatów.</li> </ol>	Zarządzanie Zasobami Ludzkimi	1
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Możliwość zagospodarowania budynków Szpitala na realizację świadczeń medycznych – utworzenie Centrum Zdrowia Psychicznego</li> <li>2. Możliwość skorzystania ze środków funduszy europejskich na modernizację Szpitala</li> <li>3. Wsparcie Społecznego Komitetu Ochrony Zabytków Krakowa</li> <li>4. Pozyskanie środków finansowych w ramach programu Polska Cyfrowa</li> <li>5. Budowa nowoczesnego bloku operacyjnego</li> </ol>	Zarządzanie Infrastrukturą	2
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Możliwość udzielania świadczeń finansowanych ze źródeł innych niż Narodowy Fundusz Zdrowia – programy zdrowotne realizowane ze środków Ministerstwa Zdrowia</li> <li>2. Możliwość realizacji badań klinicznych</li> <li>3. Zwiększenia wachlarza świadczeń medycznych przez oddziały zabiegowe</li> <li>4. Zwiększenie wysokości kontraktu z Narodowego Funduszu Zdrowia poprzez reorganizację procedur realizowanych w poszczególnych komórkach organizacyjnych działalności podstawowej</li> <li>5. Dogodna lokalizacja Szpitala w pobliżu centrum miasta</li> <li>6. Możliwość uzyskania grantów i udział w badaniach klinicznych poprzez stworzenie sali hybrydowej z możliwością</li> </ol>	Zarządzanie Usługami Medycznymi	3



<p>wykonywania zabiegów wszczepienia rozruszników, ablacji, koronarografii</p> <p>7. Utworzenie Centrum Zdrowia Psychicznego</p> <p>8. Budowa Centralnego Bloku Operacyjnego a tym samym zwiększenie potencjału Szpitala</p> <p>9. Realizacja świadczeń medycznych w zakresie onkologii</p>		
---	--	--

\*3 – duży wpływ, 2 – średni wpływ, 1-mały wpływ, 0-brak wpływu

	Kierunek działania	Wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową*
<p>1. Brak efektywnej rekrutacji na stanowiska administracyjne</p> <p>2. Coroczny wzrost kosztów wynagrodzeń wynikających z obowiązujących przepisów – wzrost minimalnego wynagrodzenia w ochronie zdrowia oraz minimalnego wynagrodzenia dla pozostałych pracowników – brak finansowania</p> <p>3. Rosnące wymagania finansowe ze strony organizacji związkowych działających na terenie Szpitala</p> <p>4. Niedostosowanie norm zatrudnienia do obowiązujących przepisów</p>	Zarządzanie Zasobami Ludzkimi	3
<p>1. Budynek będący w rejestrze zabytków – brak swobodnego działania w zakresie modernizacji infrastruktury</p> <p>2. Brak pełnego dostosowania infrastruktury szpitala do wymagań prawnych w zakresie ochrony p.poż. budynków oraz szczegółowych wymagań jakim powinny odpowiadać pomieszczenia i urządzenia podmiotu wykonującego działalność leczniczą</p>	Zarządzanie Infrastrukturą	2
<p>1. Brak części wyceny świadczeń medycznych realizowanych przez Szpital</p> <p>2. Brak możliwości prowadzenia kompleksowych działań marketingowych</p> <p>3. Brak właściwej infrastruktury niezbędnej do realizacji świadczeń medycznych zabiegowych w trybie codziennym dla wszystkich oddziałów zabiegowych</p> <p>4. Długi czas oczekiwania na zabiegi planowe</p>	Zarządzanie Usługami Medycznymi	3

5. Zwiększenie świadomości pacjentów, wzrost liczby wniosków odszkodowawczych a co za tym idzie zwiększenie kosztów Szpitala		
--	--	--

\*3 – duży wpływ, 2 – średni wpływ, 1-mały wpływ, 0-brak wpływu

## 7. Przyjęta strategia działania.

### 7.1 Cele strategiczne:

Podstawowym celem strategicznym jest zwiększenie kontraktu z NFZ w zakresie wszystkich umów zawartych z MOW NFZ. Kontrakt jest niedoszacowany w stosunku do posiadanego potencjału, wysoko wykwalifikowanego personelu, sprzętu wysokiej klasy. Powyższe zwiększenie ze względu na skalę obszaru działania Szpitala dało by możliwość zabezpieczyć pacjenta, jego zadowolenie ze względu na zwiększenie dostępności usług medycznych i ich kompleksowości a także skrócenie czasu oczekiwania na deficytowe świadczenia medyczne.

### 7.2 Cele operacyjne:

STRATEGIA KOMPLEKSOWEGO ROZWOJU I EFEKTYWNEJ SPRZEDAŻY USŁUG MEDYCZNYCH		
Lp.	CEL STRATEGICZNY	CELE OPERACYJNE
1.	Sprzedaż usług medycznych przez Szpital	Rozwój programu marketingowego w szpitalu Poprawa efektywności rozliczeń umów z kontrahentami instytucjonalnymi Badania kliniczne obejmujące wszystkie oddziały i poradnie Zwiększenie sprzedaży usług medycznych z zakresu badań laboratoryjnych dla pacjentów (klientów indywidualnych) Sprzedaż usług medycznych nieuwzględnionych w wykazie świadczeń i procedur opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych (diagn. i leczenie bezdechu sennego, OCT, ECHO, Holter, próba wysiłkowa, EEG) Sprzedaż usług medycznych z zakresu diagnostyki obrazowej (USG, RTG)
2.	Zwiększenie finansowania świadczeń przez Narodowy Fundusz Zdrowia	Zwiększenie ilości wykonywanych świadczeń w ramach pakietu onkologicznego (świadczenia nielimitowane)

		Zwiększenie wykonań w zakresie badań obrazowych kosztochłonnej : TK i MRI (świadczenia nielimitowane)
		Zwiększenie ilości wykonywanych świadczeń z zakresu świadczeń odrębnie kontraktowanych (SOK) - możliwość łączenia/koincydencji z hospitalizacją
		Dążenie do zwiększenia ilości łóżek psychiatrycznych w lecznictwie szpitalnym
		Rozwój programów lekowych (identyfikacja motywacji do ich realizacji, słabe i mocne strony ich realizacji)
		Poprawa efektywności finansowej rozliczeń poszczególnych świadczeń, głównie hospitalizacji
		Utworzenie poradni anestezyjologicznej
3.	Rozwój usług medycznych	Rozwój w kierunku chirurgii szczękowo-twarzowej (dzięki temu poszerzenie profilu działalności onkologicznej)
		Utworzenie regionalnego ośrodka leczenia schorzeń onkologicznych głowy i szyi (we współpracy z oddziałami Otolaryngologii, Neurochirurgii i okulistyki)
		Dalszy rozwój chirurgii endoskopowej zatok przynosowych i podstawy czaszki w Klin. O. Otolaryngologicznym (dzięki grantowi klinicznemu na lata 2018-2019)
		Rozwój diagnostyki i leczenia chorób śródmiąższowych płuc
		Wykonywanie wewnątrznaczyniowego zaopatrywania malformacji naczyniowych w obrębie OUN
		Rozwój terapii TMS oraz Biofeedback
		Powołanie w szpitalu interdyscyplinarnego (choroby płuc, kardiologia, laryngologia, neurologia) ośrodka diagnostyki i leczenia zaburzeń oddychania w czasie snu.
		Poszerzenie zakresu świadczeń w zakresie diagnostyki obrazowej - nowe techniki oraz obszary terapeutyczne
		Utworzenie pracowni kardiologii interwencyjnej oraz elektrokardiologii
		Rozwój w zakresie technik wysokospecjalistycznych stosowanych w gastroenterologii, np. EUS, endoskopia, elastografia, ERCP.
		Zwiększenie zakresu wykonywanych procedur zabiegowych z zakresu urologii
		Poszerzenie zakresu świadczeń w rehabilitacji (np. rehabilitacja onkologiczna i kardiologiczna)

		Utworzenie profesjonalnych punktów przepakowania, podgrzewania dostarczanych posiłków oraz ich dystrybucji
4.	Rozwój działalności naukowo - badawczej	Organizacja wsparcia dla rozpoczynających działalność naukowo-badawczą Prowadzenie koła naukowego Szpitala

**STRATEGIA MODERNIZACJI INFRASTRUKTURY INFORMATYCZNEJ SZPITALA**

Lp.	CEL STRATEGICZNY	CELE OPERACYJNE
1.	Zapewnienie wydajności, niezawodności i bezpieczeństwa infrastruktury serwerowo-sieciowej oraz ciągłości funkcjonowania systemów informatycznych Szpitala	Wymiana eksploatowanej w niebezpiecznym trybie pracy (niekompletnej) - krytycznej dla funkcjonowania Szpitala - pamięci masowej, na dwa nowe, cechujące się: wydajnością, pojemnością, dostępnością, funkcjonalnością, skalowalnością systemu pamięci masowej.
		Zagwarantowanie awaryjnego podtrzymania napięcia - krytycznych dla funkcjonowania Szpitala - urządzeń serwerowo-sieciowych (w pomieszczeniach serwerowni oraz w punktach dystrybucyjnych) poprzez wyposażenie ich w redundantny układ zasilania awaryjnego UPS.
		Wymiana oraz relokacja mocno obciążonych platform serwerowych (sprzętowo-programowych) na nowe, wydajniejsze, energooszczędne, zdolne obsłużyć posiadane i przyszłe aplikacje
		Modernizacja, rozbudowa i zabezpieczenie niewystarczającej, przestarzałej, niewydajnej, zawodnej, niedostatecznie zabezpieczonej, niewystarczająco zarządzanej infrastruktury sieciowej (przewodowej i bezprzewodowej)
2.	Poprawa jakości i efektywności pracy Ośrodka Informatyki oraz użytkowników systemu informatycznego Szpitala	Zabezpieczenie fizyczne i techniczne pomieszczeń serwerowni (również punktów dystrybucyjnych) oraz eksploatowanych w nich urządzeń serwerowo-sieciowych poprzez odpowiednie zaprojektowanie/wykonanie/zastosowanie: gwarantowanego zasilania elektrycznego, klimatyzacji
		Gospodarowanie obciążeniem pracą i poprawa efektywności działania Ośrodka Informatyki
		Wymiana przestarzałego, awaryjnego sprzętu komputerowego i nieaktualnego oprogramowania systemowego oraz awaryjnych urządzeń drukujących-wielofunkcyjnych
		Cykliczne szkolenia użytkowników systemu informatycznego z obsługi aplikacji użytkowych
3.	Zwiększenie przychodów Szpitala z działalności komercyjnej	Uruchomienie centrum teleradiologii (usługa medyczna i usługa informatyczna) na wzór firm np.: Pixel/Radibox

		Uruchomienie serwisu umożliwiającego przeglądanie wyników pacjenta wykonującego odpłatne badania w laboratorium analitycznym
		Publikowanie na internetowej stronie Szpitala informacji o: nowych usługach medycznych, innowacyjnych zabiegach, przeprowadzonych z sukcesem skomplikowanych operacjach, itp.
4.	Zwiększenie konkurencyjności Szpitala	Uruchomienie rejestracji za pośrednictwem strony internetowej do gabinetów POZ, poradni specjalistycznych pracowni diagnostycznych
	Akredytacja	Stworzenie formularzy online i bazy danych do prowadzenia analiz związanych z hospitalizacją niezbędnych w procesie akredytacji (rehospitalizacje, reoperacje, przedłużone pobyty, itp.)

#### STRATEGIA MODERNIZACJI INFRASTRUKTURY BUDOWLANEJ I INFORMATYCZNEJ SZPITALA

Lp.	CEL STRATEGICZNY	CELE OPERACYJNE
1.	Modernizacja infrastruktury budowlanej Szpitala	Zapewnienie obowiązujących standardów pobytów pacjentów na poziomie infrastrukturalnym
		Zapewnienie obowiązujących standardów w obszarze warunków pracy pracowników szpitala
		Zapewnienie bezpieczeństwa w zakresie sanitarno-epidemiologicznym na poziomie infrastrukturalnym
		Zapewnienie bezpieczeństwa pożarowego

#### STRATEGIA ZWIĘKSZENIA SKUTECZNOŚCI I EFEKTYWNOŚCI OPERACYJNEJ FUNKCJONOWANIA SZPITALA

Lp.	CEL STRATEGICZNY	CELE OPERACYJNE
1.	I. Ekonomiczna efektywność działalności (generowanie zysków)	1. Optymalizacja kosztów poszczególnych komórek organizacyjnych szpitala oraz wykonywanych procedur medycznych.
		2. Ustalenie kryteriów efektywności poszczególnych jednostek medycznych.
2.	II. Efektywne gospodarowanie środkami obrotowymi (zapasy, należności i środki pieniężne)	1. Określenie limitu zapasów magazynowych
		2. Optymalizacja kosztów zużycia leków, odczynników i wyrobów medycznych
		3. Obniżenie wskaźnika rotacji należności do 35 dni
		4. Terminowe regulowanie zobowiązań
		5. Pozyskiwanie dodatkowych środków finansowych
3.	III. Poprawa efektywności przepływu informacji	1. Usprawnienie systemu raportowania (bazy)
		2. Dostarczanie bieżącej informacji do monitorowania efektywności działalności

#### STRATEGIA OPTIMALNEGO LECZENIA I ZAPEWNIENIA BEZPIECZNEJ OPIEKI PACJENTOM SZPITALA

Lp.	CEL STRATEGICZNY	CELE OPERACYJNE
1.	Poprawa bezpieczeństwa opieki w zakresie sanitarno-epidemiologicznym szpitala	Zapewnienie bezpieczeństwa w zakresie sanitarno-epidemiologicznym na poziomie utrzymania czystości.

		Zapewnienie bezpieczeństwa opieki w zakresie sanitarno-epidemiologicznym na poziomie metodyki działania.
		Zapewnienie bezpieczeństwa opieki w zakresie procesu dezynfekcji i sterylizacji narzędzi.
2.	Zapewnienie efektywnej opieki nad pacjentem	Zapewnienie ciągłości opieki nad pacjentem
		Poprawa skuteczności leczenia
		Poprawa skuteczności żywienia pacjentów
		Poprawa jakości badań w zakresie diagnostyki laboratoryjnej
		Poprawa jakości badań w zakresie diagnostyki obrazowej
		Zapewnienie skutecznego wsparcia procesów medycznych w zakresie anestezyjologicznym
		Zapewnienie skutecznego wsparcia procesów medycznych w zakresie rehabilitacyjnym
		Poprawa jakości procesu konsultacji lekarskich
		Rozwój metodyki analizy zdarzeń klinicznych i zdarzeń niepożądanych

**STRATEGIA POZYSKIWANIA I UTRZYMANIA ZASOBÓW LUDZKICH POPRZECZ WDROŻENIE KOMPLEKSOWEGO ROZWOJU KOMPETENCJI I WYSOKICH STANDARDÓW ETYCZNYCH**

Lp.	CEL STRATEGICZNY	CELE OPERACYJNE
1.	Stworzenie zintegrowanego planu zatrudnienia z uwzględnieniem efektywnego funkcjonowania procesów zł	Zapewnienie wymagań prawnych i właściwych form zatrudnienia
		Zapewnienie płynności zatrudnienia z uwzględnieniem zmiany pokoleniowej
		Rozwój usług medycznych poprzez zapewnienie personelu o właściwych kompetencjach i kwalifikacjach
2.	Zapewnienie przejrzystego systemu opisów stanowiskowych zakresów odpowiedzialności i uprawnień (weryfikacja struktury organizacyjnej w kontekście podejścia procesowego) <b>* obsługa kas</b>	Poprawa, weryfikacja i uzupełnienie kart opisu stanowisk o dane niezbędne do budowania procesów zł (szkolenia, programy rozwoju kompetencji, itp.)
		Zapewnienie skutecznego systemu zastępstw
3.	Zapewnienie skutecznego systemu pozyskiwania informacji zwrotnej na temat komfortu pracy - badanie satysfakcji zawodowej pracowników	Poprawa jakości i komfortu pracy zatrudnionego personelu - badanie satysfakcji zawodowej pracowników
4.	Efektywny System zarządzania kompetencjami (System ocen okresowych)	Skuteczne identyfikowanie potencjału (kompetencji) zatrudnionego personelu
		efektywne wykorzystanie potencjału zatrudnionego personelu poprzez budowanie ścieżek awansu zawodowego

		Efektywny rozwój kompetencji zatrudnionego personelu poprzez identyfikację potrzeb szkoleniowych oraz realizację projektów rozwojowych i podnoszących kwalifikację
		Informatyczny System do zarządzania (System ocen)
5.	Zapewnienie efektywnego i kompleksowego rozwój kompetencji pracowników (System Szkoleń)	Integracja procesu planowania rozwoju kompetencyjnego pracowników ze strategią szpitala w zakresie rozwoju usług medycznych i procesów wspierających ich funkcjonowanie
		Wykorzystanie zewnętrznych źródeł finansowania usług szkoleniowo-rozwojowych w celu budowania kompetencji personelu szpitala.
6.	Zapewnienie zintegrowanego systemu motywacji wspierającego zaangażowanie pracowników ( w aspekcie finansowym i pozafinansowym)	Pozyskiwanie dodatkowych źródeł finansowania
		Opracowywanie planu motywacji w powiązaniu z ustaleniem strategii rozwojowej Szpitala
		integracja systemu motywacji finansowej z doskonaleniem kompetencji personelu szpitala.
		zaprojektowanie i wdrożenie systemu motywacji finansowej zintegrowanego z efektami pracy.
		zaprojektowanie i wdrożenie systemu motywacji poza finansowej

## 8. Prognoza sytuacji ekonomiczno–finansowej na lata 2022-2024.

### 8.1 Opis przyjętych założeń do prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej.

Celem sporządzenia prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej przyjęto następujące założenia ogólne:

- Plan finansowy Szpitala na 2022 r , zakładany wzrost inflacji, wzrost konsumpcji prywatnej

Ponadto przyjęto następujące założenia w zakresie:

1) przychodów ze sprzedaży:

- zwiększenie nakładów na ochronę zdrowia , zwiększenie kontraktu z NFZ w związku z uwzględnieniem skutków wyceny procedur oraz rozszerzeniem katalogu świadczeń nielimitowanych

2) kosztów działalności podstawowej:

- zwiększenie kosztów energii, kosztów wynagrodzeń, inflacja, podwyższenie składek pracodawcy, wprowadzenie pracowniczych planów kapitałowych

3) pozostałych przychodów operacyjnych:

- otrzymanie dotacji
- darowizny i dotacje dot. COVID-19

4) pozostałych kosztów operacyjnych:

- utrzymanie na dotychczasowym poziomie

5) przychodów finansowych:

- odsetki od należności

6) kosztów finansowych:

- zwiększenie związku z planowanym kredytem
- 7) stanu aktywów:
  - zaplanowana zwiększenie aktywów w związku z realizowanymi inwestycjami i zakupami
  - 7.1.) w tym należności z tytułu dostaw i usług:
    - dzięki realizowanej polityce ściągania należności zakłada się poprawę windykacji należności
- 8) stanu zobowiązań:
  - zwiększenie w związku ze wzrostem cen wywołanych inflacją.
- 9) stanu rezerw na zobowiązania:
  - na podobnym poziomie
- 10) funduszu własnego:
  - bez zmian.

## 8.2 Analiza wskaźnikowa.

### 1) Wskaźniki zyskowności.

Wskaźniki zyskowności	WARTOŚĆ WSKAŹNIKA		
	2022 r.	2023 r.	2024 r.
wskaźnik zyskowności netto (%)	0,00%	0,00 %	0,00%
wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	0,31%	0,30%	0,29%
wskaźnik zyskowności aktywów (%)	0,00%	0,00%	0,00%

### Interpretacja wyników

Wskaźniki zyskowności przyjmują w latach 2022-2024 r. wartości zerowe ze względu na 0,00 wynik finansowy Szpitala. Z uwagi na charakter działalności nie zakłada się maksymalizacji tych wskaźników, gdyż głównym celem działalności szpitala jest udzielanie świadczeń zdrowotnych i promocja zdrowia.

### 2) Wskaźniki płynności.

Wskaźniki płynności	WARTOŚĆ WSKAŹNIKA		
	2022 r.	2023 r.	2024 r.
wskaźnik bieżącej płynności	0,84	0,82	0,81
wskaźnik szybkiej płynności	0,71	0,71	0,71



### Interpretacja wyników

Wskaźnik bieżącej płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. W latach 2022-2024 ma tendencję spadkową co może oznaczać ryzyko utraty przez Szpital zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. Wskaźnik szybkiej płynności określa zdolność do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych- utrzymany na tym samym poziomie.

#### 3) Wskaźniki efektywności.

Wskaźniki efektywności	WARTOŚĆ WSKAŹNIKA		
	2022 r.	2023 r.	2024 r.
wskaźnik rotacji należności (w dniach)	37,17	33,04	29,07
wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	18,40	17,58	16,02

### Interpretacja wyników

Wskaźnik rotacji należności określa długość oczekiwania Szpitala na uzyskanie należności za świadczone usługi. W latach 2022-2024 wskaźnik maleje co oznacza że Szpital nie ma trudności ze ściąganiem swoich należności.

Wskaźnik rotacji zobowiązań określa okres, jaki jest potrzebny do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Wysokość wskaźnika ma tendencję spadkową.

#### 4) Wskaźniki zadłużenia.

Wskaźniki zadłużenia	WARTOŚĆ WSKAŹNIKA		
	2022 r.	2023 r.	2024 r.
wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	19,30%	18,60%	15,51%
wskaźnik wypłacalności	2	2,15	2,19

### Interpretacja wyników

Wskaźnik zadłużenia aktywów informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Malejąca do poprzednich lat wartość wskazuje na zmniejszenie kapitałów obcych do finansowania majątku.

Wskaźnik wypłacalności określa wielkość kapitałów obcych przypadającą na jednostkę kapitału własnego. Poziom zadłużenia ma istotne znaczenie nie tylko z punktu widzenia wypłacalności, ale także ze względu na efekt jaki struktura finansowa wywiera na wynik finansowy. W latach 2022-2024 wskaźnik ma tendencję wzrostową.

## 9. Podsumowanie

Podstawową działalnością samodzielnego zakładu opieki zdrowotnej jest działalność lecznicza polegająca na udzielaniu świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych. Samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej nie jest jednostką nastawioną na osiągnięcie zysku. Zasadniczym celem działania podmiotów leczniczych realizujących usługi w całości finansowane lub dofinansowane ze środków NFZ jest zaspokajanie w sposób ciągły i trwały potrzeb obywateli w zakresie ochrony zdrowia w ramach gwarantowanych przez państwo świadczeń zdrowotnych. SPZOZ udziela świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych ubezpieczonym oraz innym osobom uprawnionym do tych świadczeń na podstawie odrębnych przepisów nieodpłatnie, za częściową lub całkowitą odpłatnością. Opłaty za świadczenia zdrowotne udzielone odpłatnie, w sytuacjach, w których ustawa oraz przepisy odrębne dopuszczają taką odpłatność ustalane są w oparciu o rzeczywiste koszty związane z realizacją procedur medycznych. Celem SPZOZ jest równoważenie kosztów przychodami.

**KOMENDANT**  
5 Wojskowego Szpitala Klinicznego z Polikliniką  
SPZOZ w Krakowie

.....**plk.mgr. Ireneusz MAKULSKI**.....  
podpis i pieczętka kierownika zakładu

Załącznik nr 1- Schemat organizacyjny Szpitala

Załącznik nr 2 - Rachunek zysków i strat na lata 2020,2021 i prognoza na lata 2022-2024

Załącznik nr 3- Bilans na lata 2020, 2021 i prognoza na lata 2022-2024

Załącznik nr 4- Wskaźniki ekonomiczno-finansowe

Załącznik nr 5- Wartość umów z NFZ na 2021 r. oraz 2022 r.

Załącznik nr 6- Stan oraz struktura zatrudnienia na lata 2021-2024

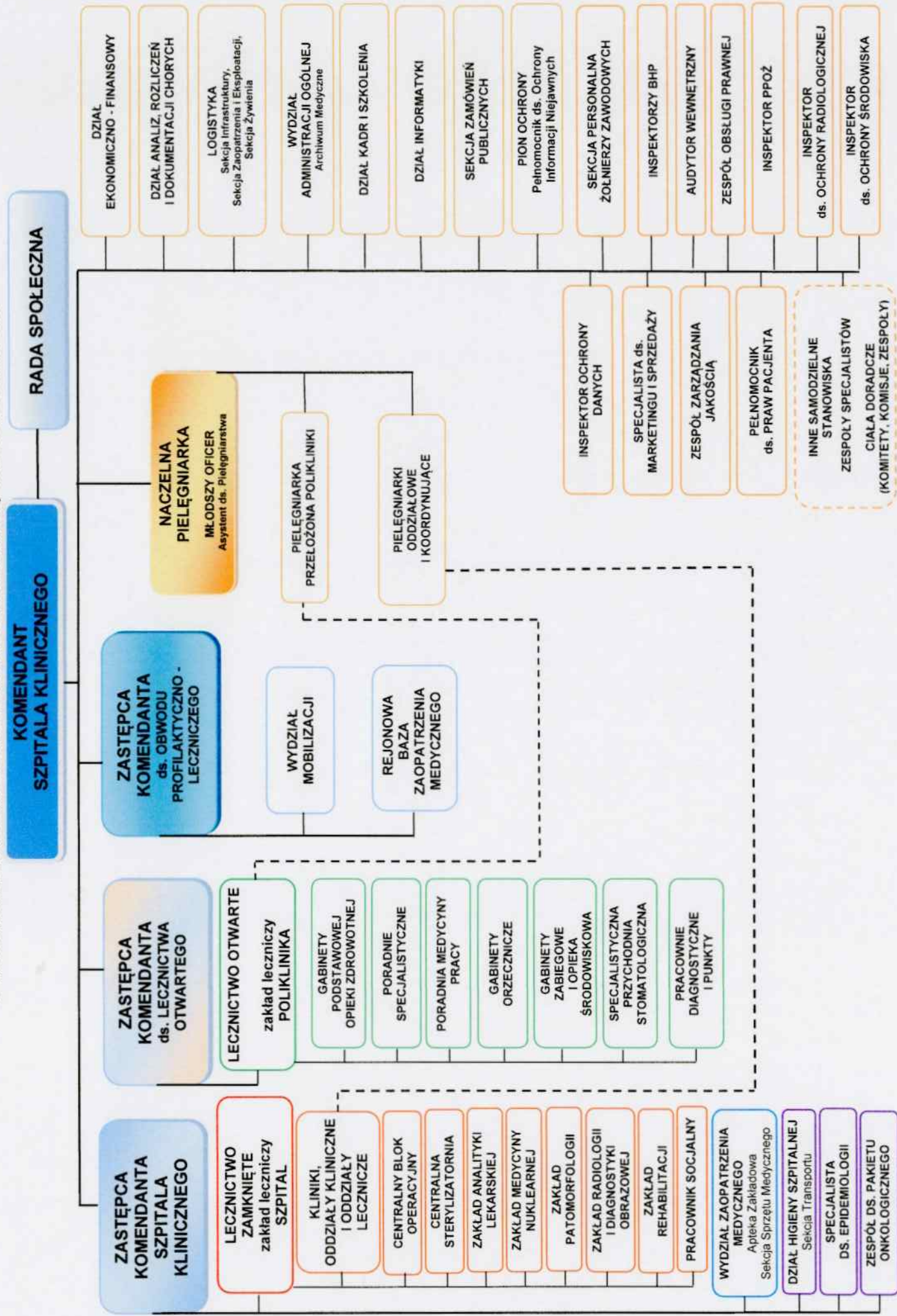
Załącznik nr 7- Tab. nr 2 Podstawowe informacje charakteryzujące leczenie stacjonarne w 2021 r.

Załącznik nr 8- Tab. Nr 3 Wyniki finansowe komórek organizacyjnych w 2021 r. (w zł).

Załącznik nr 9- Tab. nr 4 Baza łóżkowa

Załącznik nr 10- Tab. nr 5 Szczegółowe informacje dotyczące leczenia ambulatoryjnego - dane za 2021 r.

SCHEMAT ORGANIZACYJNY  
5 WOJSKOWEGO SZPITALA KLINICZNEGO Z POLIKLINIKĄ SP ZOZ W KRAKOWIE



Rachunek zysków i strat

Lp	Wyszczególnienie	Prognoza					Dynamika													
		2020	2021	2022	2023	2024	2021/2020	2022/2021	2023/2022	2024/2023										
1	2																			
1	A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	127 376 220,13	199 543 415,30	222 108 773,48	259 878 000,00	307 924 000,00	56,66%	11,31%	17,00%	18,49%										
2	- od jednostek powiązanych																			
3	Przychody netto ze sprzedaży produktów	127 619 487,85	202 458 442,97	221 808 773,48	259 578 000,00	307 624 000,00	58,64%	9,56%	17,03%	18,51%										
4	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	-243 247,72	-2 915 027,67	300 000,00	300 000,00	300 000,00	1098,36%	-110,29%	0,00%	0,00%										
5	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki																			
6	IV Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów																			
7	B. Koszty działalności operacyjnej	162 911 946,27	214 821 135,32	246 845 673,48	287 278 000,00	333 194 000,00	31,86%	14,91%	16,38%	15,98%										
8	I Amortyzacja	16 056 984,49	17 439 601,70	16 639 733,33	17 600 000,00	23 708 000,00	8,61%	-4,59%	5,77%	34,70%										
9	II Zużycie materiałów i energii	28 921 143,85	34 998 796,08	44 481 933,93	49 686 000,00	51 800 000,00	21,01%	27,10%	11,70%	4,25%										
10	III Usługi obce	23 023 041,23	31 651 663,45	39 837 928,34	43 700 000,00	46 800 000,00	37,48%	25,86%	9,69%	7,09%										
11	IV Podatki i opłaty, w tym:	1 096 304,63	1 470 815,16	1 539 000,00	1 542 000,00	1 547 000,00	34,16%	4,64%	0,19%	0,32%										
12	IV.1 - podatek akcyzowy																			
13	V Wynagrodzenia	78 573 027,31	108 246 654,51	121 118 200,00	145 220 000,00	172 916 000,00	37,77%	11,89%	19,90%	19,07%										
14	VI Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	14 809 315,28	20 578 283,05	22 740 877,88	28 930 000,00	35 823 000,00	38,96%	10,51%	27,22%	23,83%										
15	VI.1 - emerytalne	6 753 801,12	9 106 461,90	10 560 000,00	12 672 000,00	15 206 400,00	34,83%	15,96%	20,00%	20,00%										
16	VII Pozostałe koszty rodzajowe	432 129,48	435 321,37	488 000,00	600 000,00	600 000,00	0,74%	12,10%	22,95%	0,00%										
17	VIII Wartość sprzedanych towarów i materiałów																			
18	C. Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	-35 535 726,14	-15 277 720,02	-24 736 900,00	-27 400 000,00	-25 270 000,00	-57,01%	61,91%	10,77%	-7,77%										
19	D. Pozostałe przychody operacyjne	31 179 091,90	18 321 578,17	26 200 000,00	29 000 000,00	27 000 000,00	-41,24%	43,00%	10,69%	-6,90%										
20	I Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	7 300,00					-100,00%													
21	II Dotacje	26 156 719,78	14 610 770,83	21 000 000,00	22 000 000,00	21 000 000,00	-44,14%	43,73%	4,76%	-4,55%										
22	III Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	92 297,74	175 900,49				90,58%	-100,00%												
23	IV Inne przychody operacyjne	4 922 774,38	3 534 906,85	5 200 000,00	7 000 000,00	6 000 000,00	-28,19%	47,10%	34,62%	-14,28%										
24	E. Pozostałe koszty operacyjne	2 399 248,37	659 104,39	700 000,00	720 000,00	750 000,00	-72,53%	6,20%	2,86%	4,17%										
25	I Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	98 504,91	3 474,34				-96,47%	-100,00%												
26	II Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	278 837,60	44 852,02				-83,91%	-100,00%												
27	III Inne koszty operacyjne	2 021 905,86	610 778,03	700 000,00	720 000,00	750 000,00	-69,79%	14,61%	2,86%	4,17%										
28	F. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	-6 755 882,61	2 384 753,76	763 100,00	880 000,00	980 000,00	-135,30%	-68,00%	15,32%	11,36%										
29	G. Przychody finansowe	68 935,85	21 308,30	20 000,00	20 000,00	20 000,00	-69,09%	-6,14%	0,00%	0,00%										
30	I Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:																			
31	a) od jednostek powiązanych, w tym:																			
32	- kapitałe																			
33	b) od jednostek pozostałych, w tym:																			
34	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale																			
35	II Odsetki, w tym:	68 889,08	21 308,30	20 000,00	20 000,00	20 000,00	-69,07%	-6,14%	0,00%	0,00%										
36	- od jednostek powiązanych																			
37	III Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:																			
38	- w jednostkach powiązanych																			
39	IV Aktualizacja wartości aktywów finansowych																			
40	V Inne	46,77					-100,00%													

Lp.	Wyszczególnienie	2020			2021			Prognoza			Dynamika			
		2020	2021	2022	2023	2024	2021/2020	2022/2020	2023/2020	2024/2020	2021/2020	2022/2021	2023/2022	2024/2023
41	H. Koszty finansowe	342 657,83	489 521,65	700 000,00	900 000,00	1 000 000,00	42,86%	43,00%	28,57%	11,11%				
42	I Odsetki, w tym:	306 073,88	460 096,67	700 000,00	900 000,00	1 000 000,00	50,32%	52,14%	28,57%	11,11%				
43	- od jednostek powiązanych													
44	II Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	268,56	524,98				95,48%	-100,00%						
45	- w jednostkach powiązanych													
46	III Aktualizacja wartości aktywów finansowych													
47	IV Inne	36 315,39	28 900,00				-20,42%	-100,00%						
48	I. Zysk (strata) brutto (F+G+H)	-7 029 604,59	1 916 540,41	83 100,00	0,00	0,00	-127,26%	-95,66%	-100,00%					
49	J. Podatek dochodowy	112 998,00		83 100,00			-100,00%							
50	K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)													
51	L. Zysk (strata) netto (I-J-K)	-7 142 602,59	1 916 540,41	0,00	0,00	0,00	-126,83%	-100,00%						
52	Razem przychody	158 624 247,88	217 886 301,77	248 328 773,48	288 898 000,00	334 944 000,00	37,36%	13,97%	16,34%	15,94%				
53	Razem koszty	165 766 850,47	215 969 761,36	248 328 773,48	288 898 000,00	334 944 000,00	30,29%	14,98%	16,34%	15,94%				
54	Wynik netto	-7 142 602,59	1 916 540,41	0,00	0,00	0,00	-126,83%	-100,00%						

Bilans

Lp	Wyszczególnienie	2020				2021				2022				Prognoza				Dynamika			
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	
		<b>AKTYWA</b>																			
1	<b>A. Aktywa trwałe</b>	179 110 913,30	179 430 449,78	212 679 572,27	240 803 885,21	300 015 504,40	0,18%	18,53%	13,22%	24,59%											
2	Wartości niematerialne i prawne	246 794,38	59 988,13	795 601,77	795 601,77	795 607,77	-75,69%	1226,27%	0,00%	0,00%											
3	1. Koszty zakończonych prac rozwojowych																				
4	2. Wartości firmy																				
5	3. Inne wartości niematerialne i prawne	246 794,38	59 988,13	795 601,77	795 601,77	795 607,77	-75,69%	1226,27%	0,00%	0,00%											
6	4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne																				
7	<b>II Rzeczowe aktywa trwałe</b>	178 864 118,92	179 370 461,65	211 883 970,50	240 008 283,44	299 219 896,63	0,26%	18,13%	13,27%	24,67%											
8	1. Środki trwałe	153 640 773,60	175 521 473,19	177 213 962,04	172 684 754,98	174 206 108,17	14,24%	0,96%	-2,50%	0,86%											
9	a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	14 443 235,00	14 443 235,00	14 443 235,00	14 443 235,00	14 443 235,00	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%											
10	b) budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	85 069 239,39	111 586 679,71	112 597 384,03	115 916 475,59	120 424 548,94	31,17%	0,91%	0,91%	2,95%											
11	c) urządzenia techniczne i maszyny	4 191 493,80	5 355 260,43	6 212 332,70	4 156 236,14	4 279 676,50	27,77%	16,00%	-33,10%	2,97%											
12	d) środki transportu	588 862,87	763 338,84	691 000,14	552 800,11	442 240,99	29,60%	-9,45%	-20,00%	-20,00%											
13	e) inne środki trwałe	49 548 827,54	43 372 929,21	43 270 010,17	37 616 008,14	34 616 008,14	-12,11%	-0,24%	-13,07%	-7,96%											
14	2. Środki trwałe w budowie	25 223 345,32	3 848 988,46	34 670 008,46	67 323 528,46	125 013 788,46	84,74%	800,76%	94,18%	85,69%											
15	3. Zaliczki na środki trwałe w budowie																				
16	<b>III Należności długoterminowe</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00															
17	1. Od jednostek powiązanych																				
18	2. Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale																				
19	3. Od pozostałych jednostek																				
20	<b>IV Inwestycje długoterminowe</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00															
21	1. Nieruchomości																				
22	2. Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00															
23	3. Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00															
24	a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00															
25	- udziały lub akcje																				
26	- inne papiery wartościowe																				
27	- udzielone pożyczki																				
28	b) w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00															
29	- udziały lub akcje																				
30	- inne papiery wartościowe																				
31	- udzielone pożyczki																				
32	- udzielone pożyczki																				
33	- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00															
34	c) w pozostałych jednostkach																				
35	- udziały lub akcje																				
36	- inne papiery wartościowe																				
37	- udzielone pożyczki																				
38	- inne długoterminowe aktywa finansowe																				
39	4. Inne inwestycje długoterminowe																				
40	<b>V Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>																				
41	1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego																				
42	2. Inne rozliczenia międzyokresowe																				
43	<b>B. Aktywa obrotowe</b>	26 702 975,94	30 598 054,57	30 390 600,00	30 890 600,00	31 895 600,00	14,59%	-0,68%	1,65%	3,25%											
44	I Zapasy	4 686 085,25	5 573 533,21	4 500 000,00	4 000 000,00	4 000 000,00	18,94%	-19,26%	-11,11%	0,00%											
45	1. Materiały	4 686 085,25	5 573 533,21	4 500 000,00	4 000 000,00	4 000 000,00	18,94%	-19,26%	-11,11%	0,00%											
46	2. Poliprodukty i produkty w toku																				
47	3. Produkty gotowe																				
48	4. Towary																				
49	5. Zaliczki na dostawy i usługi																				
50	II Należności krótkoterminowe	18 287 272,46	23 472 273,09	24 280 000,00	25 280 000,00	26 280 000,00	26,35%	3,44%	4,12%	3,96%											
51	1. Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00															
52	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00															
53	- do 12 miesięcy																				
54	- powyżej 12 miesięcy																				
55	b) inne																				
56	2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00															
57	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00															
58	- do 12 miesięcy																				
59	- powyżej 12 miesięcy																				
60	b) inne																				
61	3. Należności od pozostałych jednostek	18 287 272,46	23 472 273,09	24 280 000,00	25 280 000,00	26 280 000,00	26,35%	3,44%	4,12%	3,96%											
62	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty	17 465 161,15	22 174 712,75	23 000 000,00	24 000 000,00	25 000 000,00	26,97%	3,72%	4,35%	4,17%											





## Bilans

Lp.	Wyszczególnienie	2020		2021		2022		Prognoza 2023		2024		Dynamika					
		3	0,00	4	0,00	5	0,00	6	7	8	9	10	11	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024
125	1. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	29 921 274,62	28 083 887,37	32 529 684,62	33 929 684,62	10 137 405,61	10 137 405,61	35 653 703,11	36 653 703,11	-3,47%	68,22%	3,47%	12,62%	12,62%	4,30%	0,00%	5,08%
126	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności	5 235 278,31	8 701 970,18	9 242 223,20	9 242 223,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	9,69%
127	- do 12 miesięcy																
128	- powyżej 12 miesięcy																
129	b) inne																
130	<b>3. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek</b>	<b>65 190,00</b>	<b>65 190,00</b>	<b>65 190,00</b>	<b>65 190,00</b>	<b>15 297,50</b>	<b>15 297,50</b>	<b>15 297,50</b>	<b>15 297,50</b>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	-75,00%
131	a) kredyty i pożyczki	9 616 639,00	10 357 744,39	12 000 000,00	13 000 000,00	14 000 000,00	14 000 000,00	14 000 000,00	14 000 000,00	7,71%	7,71%	7,71%	15,99%	15,99%	8,33%	7,95%	7,95%
132	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych																
133	c) inne zobowiązania finansowe																
134	d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności	9 616 639,00	10 357 744,39	12 000 000,00	13 000 000,00	14 000 000,00	14 000 000,00	14 000 000,00	14 000 000,00	7,71%	7,71%	7,71%	15,99%	15,99%	8,33%	7,95%	7,95%
135	- do 12 miesięcy																
136	- powyżej 12 miesięcy																
137	e) zaliczki otrzymane na dostawy i usługi	4 274 552,51	2 422 271,42	2 422 271,42	2 422 271,42	0,00	0,00	0,00	0,00	-43,34%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	-100,00%	
138	f) zobowiązania wekslowe																
139	g) z tytułu podatków, cel, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	4 871 770,26	5 818 832,45	6 800 000,00	7 000 000,00	8 000 000,00	8 000 000,00	8 000 000,00	8 000 000,00	19,44%	19,44%	19,44%	18,86%	18,86%	2,94%	14,29%	
140	h) z tytułu wynagrodzeń	3 086 821,03	655 786,85	1 000 000,00	1 200 000,00	2 000 000,00	2 000 000,00	2 000 000,00	2 000 000,00	-78,62%	-78,62%	-78,62%	52,69%	52,69%	20,00%	66,87%	
141	i) inne	2 790 623,51	861 792,08	1 000 000,00	1 000 000,00	1 500 000,00	1 500 000,00	1 500 000,00	1 500 000,00	-69,12%	-69,12%	-69,12%	16,04%	16,04%	0,00%	50,00%	
142	<b>4. Fundusze specjalne</b>	<b>1 413 723,91</b>	<b>1 339 008,73</b>	<b>1 229 249,89</b>	<b>987 562,89</b>	<b>745 875,89</b>	<b>745 875,89</b>	<b>745 875,89</b>	<b>745 875,89</b>	-5,28%	-5,28%	-5,28%	-8,20%	-8,20%	-19,66%	-24,47%	
143	<b>IV Rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>141 351 711,59</b>	<b>142 916 900,01</b>	<b>172 657 671,52</b>	<b>197 664 487,66</b>	<b>256 922 458,47</b>	<b>256 922 458,47</b>	<b>256 922 458,47</b>	<b>256 922 458,47</b>	1,11%	1,11%	1,11%	20,81%	20,81%	14,48%	29,98%	
144	1. Ujemna wartość firmy																
145	2. Inne rozliczenia międzyokresowe	141 351 711,59	142 916 900,01	172 657 671,52	197 664 487,66	256 922 458,47	256 922 458,47	256 922 458,47	256 922 458,47	1,11%	1,11%	1,11%	20,81%	20,81%	14,48%	29,98%	
146	- duplikatmnowe	124 999 062,37	138 198 217,13	167 090 208,52	192 536 432,66	249 388 708,77	249 388 708,77	249 388 708,77	249 388 708,77	10,84%	10,84%	10,84%	20,88%	20,88%	15,13%	29,96%	
147	- krocholimkowe	16 442 649,22	4 718 682,88	5 597 483,00	5 328 035,00	7 533 749,70	7 533 749,70	7 533 749,70	7 533 749,70	-71,30%	-71,30%	-71,30%	18,62%	18,62%	-4,81%	41,40%	
148	<b>Pasywa razem</b>	<b>205 813 889,24</b>	<b>210 029 504,35</b>	<b>243 070 172,27</b>	<b>271 694 485,21</b>	<b>331 911 104,40</b>	<b>331 911 104,40</b>	<b>331 911 104,40</b>	<b>331 911 104,40</b>	2,05%	2,05%	2,05%	15,73%	15,73%	11,79%	22,16%	
149	Aktywa	205 813 889,24	210 029 504,35	243 070 172,27	271 694 485,21	331 911 104,40	331 911 104,40	331 911 104,40	331 911 104,40	2,05%	2,05%	2,05%	15,73%	15,73%	11,79%	22,16%	
150	Pasywa	205 813 889,24	210 029 504,35	243 070 172,27	271 694 485,21	331 911 104,40	331 911 104,40	331 911 104,40	331 911 104,40	2,05%	2,05%	2,05%	15,73%	15,73%	11,79%	22,16%	

Lp.	Wyszczególnienie	2019
1	Należności z tytułu dostaw i usług	10 822 653,39
2	Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	13 094 453,01
3	Aktywa	150 870 062,65

Wskaźniki ekonomiczno-finansowe

Lp	Wyszczególnienie	Wzrost	Przełaj wartości	Prognoza					Ocena punkтова					
				2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
<b>1. Wskaźniki zyskowności</b>														
2 1)	Wskaźnik zyskowności netto (%)	$\frac{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}{\text{wynik netto} \times 100\%}$	0	3	0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0	3	3	3	3
3 2)	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	$\frac{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}{\text{wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}$	0	3	0	0,00%	0,31%	0,30%	0,29%	0	3	3	3	3
4 3)	Wskaźnik zyskowności aktywów (%)	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{średni stan aktywów}}$	0	3	0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0	3	3	3	3
5	<b>RAZEM WSKAŹNIKI ZYSKOWOŚCI</b>	<b>Maksymalna ocena pkt.</b>	15							0	9	9	9	9
<b>2. Wskaźniki płynności</b>														
7 1)	Wskaźnik bieżącej płynności	$\frac{\text{aktywa obrotowe} - \text{niezależności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe} - \text{zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy} + \text{rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	0	4	0	0,81	0,84	0,82	0,81	4	4	4	4	4
8 2)	Wskaźnik szybkiej płynności	$\frac{\text{aktywa obrotowe} - \text{niezależności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy} - \text{krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe} - \text{zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy} + \text{rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	0	8	0	0,67	0,71	0,71	0,71	8	8	8	8	8
9	<b>RAZEM WSKAŹNIKI PŁYNNOSCI</b>	<b>Maksymalna ocena pkt.</b>	25							12	12	12	12	12
<b>3. Wskaźniki efektywności</b>														
11 1)	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	$\frac{\text{średni stan należności z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	3	2	0	40,45	37,17	33,04	29,07	3	3	3	3	3
12 2)	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	$\frac{\text{średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	7	4	0	32,48	18,40	17,58	16,02	7	7	7	7	7
13	<b>RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI</b>	<b>Maksymalna ocena pkt.</b>	10							10	10	10	10	10
<b>4. Wskaźniki zadłużenia</b>														
15 1)	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	$\frac{\text{zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}}{\text{aktywa razem}} \times 100\%$	10	8	3	20,83%	20,76%	19,30%	15,51%	10	10	10	10	10
16 2)	Wskaźnik wypłacalności	$\frac{\text{zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}}{\text{fundusz własny}}$	10	6	4	1,99	1,86	2,00	2,15	6	6	6	6	6
17	<b>RAZEM WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA</b>	<b>Maksymalna ocena pkt.</b>	20							16	16	16	16	16
18	<b>SUMA UZYSKANYCH PUNKTÓW OCENY</b>	<b>Maksymalna ocena pkt.</b>	70							38	47	47	45	45

## Wartość umów z NFZ na 2021 r. oraz 2022 r.

Lp.	Nr umowy	Rodzaj świadczeń	Wartość umowy w zł		Struktura (w %)		Dynamika
			2021 r.	2022 r.	2021 r.	2022 r.	2022/2021
1.	061/100019/SZP/08/2017	OGÓŁEM UMOWA SZP/08_PSZ	107 822 837,33	107 171 781,80	73,49%	82%	-0,60%
2.	061/100019/SZP/03/2019	LECZENIE SZPITALNE _ CHEMIOTERAPIA	24,00	24,45	0,00%	0%	1,88%
3.	061/100019/SZP/05/2017/K	LECZENIE SZPITALNE _PROGRAMY LEKOWE	1 865 050,00	1 685 698,30	1,27%	1,29%	-9,62%
4.	061/100019/SZP/01/2021/K	LECZENIE SZPITALNE _CHIRURGIA ONKOLOGICZNA	67 292,00	1 245 000,00	0,05%	0,96%	1750,15%
5.	061/100019/PSY/2018/K	OPIEKA PSYCHIATRYCZNA I LECZENIE UZALEŻNIEŃ	5 758 450,10	6 644 899,04	3,92%	5,10%	15,39%
6.	061/100019/REH/2017/K	REHABILITACJA LECZNICZA	2 104 132,10	2 668 911,59	1,43%	2,05%	26,84%
7.	061/100019/STM/2018	LECZENIE STOMATOLOGICZNE	4 054 182,52	5 192 029,62	2,76%	3,98%	28,07%
8.	061/100019/AOS/01/2021	AMBULATORYJNA OPIEKA SPECJALISTYCZNA - PORADNIA CHOROÓB ZAKAŻNYCH	2,32	57 480,00	0,00%	0,04%	2477486,21%
9.	061/100019/AOS/02/2018/K	AMBULATORYJNA OPIEKA SPECJALISTYCZNA AMBULATORYJNE ŚWIADCZENIA DIAGNOSTYCZNE KOSZTOCHŁONNE - KOLONOSKOP	424 468,08	219 543,78	0,29%	0,17%	-48,28%
10.	061/100019/AOS/02/2022	AMBULATORYJNA OPIEKA SPECJALISTYCZNA AMBULATORYJNE ŚWIADCZENIA DIAGNOSTYCZNE KOSZTOCHŁONNE - RM		104 500,00	0,00%	0,08%	
11.	061/100019/PRO/2021/K	PROFILAKTYCZNE PROGRAMY ZDROWOTNE - MAMMOGRAFIA	22 805,10	29 630,19	0,02%	0,02%	
12.	061/100019/POZ/03/2016	PODSTAWOWA OPIEKA ZDROWOTNA	2 196 191,85	1 866 766,03	1,50%	1,43%	-15,00%
13.	061/100019/COV	UMOWA COV	4 002 908,43		2,73%	0,00%	-100,00%
14.	061/100019/COV/04	UMOWA COV/04	7 514 128,54	2 470 773,14	5,12%	1,90%	-67,12%
15.	061/100019/COV/01	UMOWA COV/01	2 320,00		0,00%	0,00%	-100,00%
16.	061/100019/COV/05	UMOWA COV/05	33 914,90		0,02%	0,00%	-100,00%
17.	061/100019/COV/2	UMOWA COV/2	3 201 527,03	745 026,43	2,18%	0,57%	-76,73%
18.	061/100019/COV/G	UMOWA COV/G	18 828,00		0,01%	0,00%	-100,00%
19.	061/100019/COV/S	UMOWA COV/2020/S	4 371 742,78	231 343,86	2,98%	0,18%	-94,71%
20.	061/100019/LAB	UMOWA LAB	3 261 160,00		2,22%	0,00%	-100,00%
Razem:			146 721 965,08	130 333 408,23			-11,17%

Lp.	Wyszczególnienie	2021				2022				2023				2024			
		Żołnierze <sup>1)</sup>	Personel cywilny <sup>2)</sup>		SUMA /osoby/	Żołnierze <sup>1)</sup>	Personel cywilny <sup>2)</sup>		SUMA /osoby/	Żołnierze <sup>1)</sup>	Personel cywilny <sup>2)</sup>		SUMA /osoby/	Żołnierze <sup>1)</sup>	Personel cywilny <sup>2)</sup>		SUMA /osoby/
			osoby	etaty			osoby	etaty			osoby	etaty			osoby	etaty	
I.	<b>Pracujący na podstawie umowy o pracę oraz żołnierze służby czynnej</b>	<b>31,00</b>	<b>1 149,00</b>	<b>1 120,32</b>	<b>1 180,00</b>	<b>24,00</b>	<b>1 172,00</b>	<b>1 139,96</b>	<b>1 196,00</b>	<b>29,00</b>	<b>1 184,00</b>	<b>1 155,06</b>	<b>1 213,00</b>	<b>33,00</b>	<b>1 193,00</b>	<b>1 163,31</b>	<b>1 226,00</b>
1.1	lekarze	15,00	86,00	78,21	101,00	13,00	84,00	78,11	97,00	13,00	98,00	90,11	111,00	17,00	100,00	92,11	117,00
1.2	lekarze dentyści		24,00	17,27	24,00		22,00	15,10	22,00		24,00	17,10	24,00		25,00	18,10	25,00
1.3	lekarze starszyści	5,00	101,00	101,00	106,00	5,00	99,00	99,00	104,00	8,00	80,00	80,00	88,00	8,00	80,00	80,00	88,00
1.4	położne		5,00	4,50	5,00		5,00	4,50	5,00		5,00	4,50	5,00		5,00	4,50	5,00
1.5	pielęgniarki		404,00	385,75	404,00		404,00	396,25	404,00		410,00	408,25	410,00		415,00	413,25	415,00
1.6	pielęgniarki starszyści psycholodzy, uzależnień				0,00		0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
1.7	psychoterapeuci, terapeuci uzależnień		9,00	7,50	9,00		10,00	8,50	10,00		11,00	9,50	11,00		11,00	9,50	11,00
1.8	fizjoterapeuci, rehabilitanci, technicy rehabilitacji, masażysta, mgr rehabilitacji		49,00	49,00	49,00		49,00	46,75	49,00		50,00	47,75	50,00		51,00	48,00	51,00
1.9	ratownicy medyczni		19,00	18,00	19,00		19,00	17,50	19,00		22,00	20,50	22,00		22,00	20,50	22,00
1.10	pozostali personel medyczny	2,00	111,00	109,10	113,00		111,00	108,85	111,00	1,00	112,00	109,85	113,00	1,00	112,00	109,85	113,00
1.11	pozostali personel niemedyczny (salowe, rejestраторki, sekretarki medyczne, opiekunowie medyczni, sanitariusze itd.)																
1.12	niemedyczny (administracyjny, zarząd)	9,00	134,00	131,50	143,00	6,00	139,00	137,00	145,00	7,00	140,00	138,00	147,00	7,00	140,00	138,00	147,00
II.	<b>Pracujący na podstawie umów umowa o pracę</b>				<b>227,00</b>				<b>241,00</b>				<b>246,00</b>				<b>247,00</b>
II.1	<b>Pracujący w ramach kontraktów</b>				<b>188,00</b>				<b>200,00</b>				<b>205,00</b>				<b>206,00</b>
1.1	lekarze				168,00				179,00				183,00				184,00
1.2	lekarze dentyści				2,00				5,00				5,00				5,00
1.3	lekarze starszyści				0,00				0,00				0,00				0,00
1.4	położne				0,00				0,00				0,00				0,00
1.5	pielęgniarki				6,00				6,00				6,00				6,00
1.6	pielęgniarki starszyści psycholodzy, uzależnień				0,00				0,00				0,00				0,00
1.7	psychoterapeuci, terapeuci uzależnień				1,00				1,00				1,00				1,00
1.8	fizjoterapeuci, rehabilitanci, technicy rehabilitacji, masażysta, mgr rehabilitacji				1,00				1,00				1,00				1,00
1.9	ratownicy medyczni				6,00				6,00				6,00				6,00
1.10	pozostali personel medyczny				2,00				2,00				2,00				2,00
	pozostali personel niemedyczny (salowe, rejestраторki, sekretarki medyczne, opiekunowie medyczni, sanitariusze itd.)				0,00				0,00				0,00				0,00
1.12	niemedyczny (administracyjny, zarząd)				2,00				2,00				2,00				2,00
II.2	<b>Pracujący na podstawie umów zlecenia</b>				<b>39,00</b>				<b>41,00</b>				<b>41,00</b>				<b>41,00</b>
1.1	lekarze				12,00				14,00				14,00				14,00
1.2	lekarze dentyści				2,00				2,00				2,00				2,00
1.3	lekarze starszyści				0,00				0,00				0,00				0,00
1.4	położne				0,00				0,00				0,00				0,00
1.5	pielęgniarki				5,00				5,00				5,00				5,00
1.6	pielęgniarki starszyści psycholodzy, uzależnień				0,00				0,00				0,00				0,00
1.7	psychoterapeuci, terapeuci uzależnień				0,00				0,00				0,00				0,00
1.8	fizjoterapeuci, rehabilitanci, technicy rehabilitacji, masażysta, mgr rehabilitacji				0,00				0,00				0,00				0,00
1.9	ratownicy medyczni				0,00				0,00				0,00				0,00
1.10	pozostali personel medyczny				11,00				11,00				11,00				11,00

1.11	pozostały personel niemedyyczny (siostry, rejestраторki, sekretarki medyczne, opiekunowie medyczni, sanitariusze itd.)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.12	pozostały personel niemedyyczny (administracyjny, zarząd)	9,00	9,00	9,00	9,00	9,00
<b>II.3</b>	<b>Pracujący na podstawie innych umów cywilno- prawnych</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.1	lekarze					
1.2	lekarze dentyści					
1.3	lekarze stazyści					
1.4	położne					
1.5	pielęgniarki					
1.6	pielęgniarki stazyści					
1.7	psycholodzy, psychoterapeuci, terapeuci uzależnień					
1.8	fizjoterapeuci, rehabilitanci, technicy rehabilitacji, masażysty, mgr rehabilitacji					
1.9	ratownicy medyczni					
1.10	pozostały personel medyczny					
1.11	pozostały personel niemedyyczny (siostry, rejestраторki, sekretarki medyczne, opiekunowie medyczni, sanitariusze itd.)					
1.12	pozostały personel niemedyyczny (administracyjny, zarząd)					

<sup>1)</sup> podajemy faktyczną obsadę

<sup>2)</sup> podajemy liczbę zatrudnionych w osobach oraz w przeliczeniu na pełne etaty

<sup>3)</sup> podajemy liczbę osób bez przeliczenia na pełne etaty

Tabela nr 2 Podstawowe informacje charakteryzujące leczenie stacjonarne w 2021 r.

omórka organizacyjna	Analiza wykonania umów z NFZ					% wskaźnik wykorzystania łóżek	Ocena wysokości kontraktu z NFZ do posiadanego potencjału	
	Wartość umowy po aneksach i ugodach (w zł)		Wykonanie umowy (w zł)		Wartość świadczeń niezapłaconych (w zł) *			% wykonanie umowy
SZPITALNY ODDZIAŁ RATUNKOWY	7 563 986,25	7 653 457,25	7 563 986,25	7 695 715,25	-	100%	944,38%	**
	89 471,00		131 729,00		-	147%		**
KLINIKA CHOROÓB WEWNĘTRZNYCH	Ryczałt PSZ	Ryczałt PSZ	Ryczałt PSZ	Ryczałt PSZ	-	Ryczałt PSZ	51,94%	**
Oddział Chorób Wewnętrznych (Kardiologiczny)	Ryczałt PSZ	60,96	Ryczałt PSZ	0,00	-	Ryczałt PSZ	95,26%	**
	12,96		0,00			0%		**
	12,00		0,00			0%		**
	12,00		0,00			0%		**
	12,00		0,00			0%		**
	12,00		0,00			0%		**
ODDZIAŁ ENDOKRYNOLOGICZNY	Ryczałt PSZ	24,96	Ryczałt PSZ	0,00	-	Ryczałt PSZ	41,10%	**
	12,96		0,00			0%		**
	12,00		0,00			0%		**
ODDZIAŁ GASTROENTEROLOGICZNY	Ryczałt PSZ	286 481,00	Ryczałt PSZ	299 741,53	-	Ryczałt PSZ	129,75%	**
	21 636,00		21 636,00			100%		**
	69 152,00		81 604,00			118%		**
	31 257,00		32 197,30			103%		**
	13 330,00		13 199,77			99%		**
	72 836,00		72 835,24			100%		**
	78 270,00		78 269,22			100%		**
KLINIKA KARDIOLOGII	Ryczałt PSZ	12,96	Ryczałt PSZ	0,00	-	Ryczałt PSZ	88,90%	**
	12,96		0,00			0%		**
Kliniczny Oddział Neurologiczny	Ryczałt PSZ	3 268 041,00	Ryczałt PSZ	3 306 558,97	-	Ryczałt PSZ	78,03%	**
	Ryczałt PSZ		Ryczałt PSZ			Ryczałt PSZ		**
	202 795,00		202 735,76			100%		**
	1 785 741,00		1 825 208,75			102%		**
	37 232,00		37 231,92			100%		**
	21 403,00		20 513,40			96%		**
	927 926,00		927 925,14			100%		**
	292 944,00		292 944,00			100%		**
KLINIKA ANESTEZJOLOGII I INTENSYWNEJ TERAPII	Ryczałt PSZ	Ryczałt PSZ	Ryczałt PSZ	Ryczałt PSZ	-	Ryczałt PSZ	89,86%	**
	Ryczałt PSZ		Ryczałt PSZ			Ryczałt PSZ		**
	94 394,00		119 316,00			126%		**

Kliniczny Oddział Gruźlicy i Chorób Płuc	152 643,00	504 980,00	152 643,00	532 673,37	-	100%	88,84%	**
	11 409,00		11 329,61			99%		**
	12,00		0,00			0%		**
	189 163,00		192 025,96			102%		**
	57 359,00		57 358,80			100%		**
ODDZIAŁ REUMATOLOGICZNY	Ryczałt PSZ	Ryczałt PSZ	Ryczałt PSZ	Ryczałt PSZ	-	Ryczałt PSZ	20,88%	**
ODDZIAŁ CHOROÓB ZAKAŻNYCH	Ryczałt PSZ	12,96	Ryczałt PSZ	0,00	-	Ryczałt PSZ	0,00%	**
	12,96		0,00			0%		**
Klinika Chirurgii Ogólnej, Onkologicznej i Naczyniowej	Ryczałt PSZ	1 678 656,88	Ryczałt PSZ	1 697 139,25	-	Ryczałt PSZ	55,11%	**
	12 944,88		1 504,44			12%		**
	1 296 861,00		1 296 860,09			100%		**
	368 851,00		398 774,72			108%		**
ODDZIAŁ CHIRURGII OGÓLNEJ, PLASTYCZNEJ I REKONSTRUKCYJNEJ	Ryczałt PSZ	7 626,96	Ryczałt PSZ	19 067,40	-	Ryczałt PSZ	12,52%	**
	7 626,96		19 067,40			250%		**
ODDZIAŁ NEUROCHIRURGICZNY	Ryczałt PSZ	2 192 152,00	Ryczałt PSZ	2 366 991,54	-	Ryczałt PSZ	98,28%	**
	1 726 560,00		1 726 559,46			100%		**
	465 592,00		640 432,08			138%		**
Klinika Chirurgii Urazowej i Ortopedii	Ryczałt PSZ	3 362 615,76	Ryczałt PSZ	3 361 385,05	-	Ryczałt PSZ	70,82%	**
	15 008,76		15 008,76					**
	205 825,00		205 824,98			100%		**
	3 141 782,00		3 140 551,31			100%		**
	Ryczałt PSZ		Ryczałt PSZ			Ryczałt PSZ		**
Kliniczny Oddział Okulistyczny	Ryczałt PSZ	2 041 149,96	Ryczałt PSZ	2 267 720,25	-	Ryczałt PSZ	64,14%	**
	2 041 083,00		2 267 720,25			111%		**
	12,96		0,00			0%		**
	12,00		0,00			0%		**
	12,00		0,00			0%		**
	12,00		0,00			0%		**
	3,00		0,00			0%		**
	12,00		0,00			0%		**
	3,00		0,00			0%		**
	Ryczałt PSZ		Ryczałt PSZ			Ryczałt PSZ		**

Kliniczny Oddział Otolaryngologiczny i Chirurgii Onkologicznej Głowy i Szyi	Ryczałt PSZ	3 209 410,88	Ryczałt PSZ	3 217 694,74	-	Ryczałt PSZ	68,71%	**
	23 501,88		23 501,88			100%		**
	2 573 508,00		2 581 792,01			100%		**
	612 401,00		612 400,85			100%		**
Kliniczny Oddział Urologiczny	Ryczałt PSZ	432 752,00	Ryczałt PSZ	525 838,00	-	Ryczałt PSZ	49,70%	**
	305 519,00		398 605,00			130%		**
	127 233,00		127 233,00			100%		**
ODDZIAŁ CHIRURGII ONKOLOGICZNEJ	12 256,00	67 292,00	12 256,00	67 022,00	-	100%	25,81%	**
	55 036,00		54 766,00			100%		**
ODDZIAŁ REHABILITACJI	71 596,80	236 242,32	119 328,00	303 131,54	-	167%	52,63%	**
	164 631,96		183 803,54			112%		**
	13,56		0,00			0%		**
KLINICZNY ODDZIAŁ PSYCHIATRYCZNY	3 364 574,36	3 364 574,36	3 364 570,98	3 364 570,98	-	100%	83,56%	**
Podsumowanie bez u	28 305 544,21	28 305 544,21	29 025 249,87	29 025 249,87	-	103%	x	x
Podsumowanie z uwz	89 029 193,21	89 029 193,21	93 802 712,84	93 802 712,84	-	105%	x	x

117 - ryczałt PSZ w 2021 roku wg Oświadczenia nr 7 z dnia 30.11.2021 r.: 60 723 649,00  
Rzeczywiste wykonanie ryczałtu PSZ zrealizowanego w 2021 r.: 64 777 462,97

\* Kolumna: **Wartość świadczeń niezapłaconych (w zł)** - uwzględnienie PLANU SPŁATY 2020 realizowanego w roku 2021  
§ 18 ust. 1 OWU - wypłata w ramach "1/12" (rachunek ryczałtowy) w związku z obostrzeniami wynikającymi z epidemii COVID-19.

\* \* Wysokość kontraktów jest niewystarczająca, szpital posiada większe możliwości. Ze względu na to, iż przy szpitalu funkcjonuje SOR, zawarte umowy są za niskie a jednocześnie zobowiązują do przyjmowania przez SOR jako stany nagłe wszystkich chorych, którzy trafiają na oddziały szpitalne powodując przesunięcie kolejek planowych pacjentów. Ponadto skala naszego obszaru działania jest na tyle duża, że przy takiej wysokości kontraktów nie możemy zabezpieczyć pacjenta.



Tabela nr 3 Wyniki finansowe wybranych ośrodków powstawania kosztów w 2021 r. (w zł)

Nazwa komórki organizacyjnej	Przychody ogółem	Koszty ogółem	Wynik
Gabinet Lekarzy POZ	2 376 435,88	2 095 660,71	280 775,17
Gabinet Lekarza POZ dla dzieci	231 161,50	362 692,89	-131 531,39
Gabinet Pielęgniarki Środowiskowej Rodzinnej	250 633,49	253 402,18	-2 768,69
Gabinet Położnej Środowiskowej Rodzinnej	64 068,90	80 829,82	-16 760,93
Poradnia Alergologiczna	152 283,97	301 608,06	-149 324,08
Poradnia Alergologiczna dla Dzieci i Młodzieży	382 101,58	500 495,41	-118 393,83
Poradnia Diabetologiczna	125 490,13	286 313,76	-160 823,62
Poradnia Endokrynologiczna	223 699,18	278 012,19	-54 313,00
Poradnia Gastroenterologiczna	435 780,31	979 798,81	-544 018,50
Poradnia Chorób Wątroby	29 858,73	27 850,29	2 008,43
Poradnia Immunologiczna	377,31	7 085,03	-6 707,71
Poradnia Kardiologiczna	353 767,87	527 795,03	-174 027,16
Poradnia Chorób Naczyń	313 347,63	364 060,09	-50 712,45
Poradnia Dermatologiczna	440 125,39	433 937,59	6 187,79
Poradnia Neurologiczna	422 910,47	244 139,62	178 770,85
Poradnia Medycyny Nuklearnej	5 132,23	875 591,14	-870 458,91
Poradnia Chorób Płuc i Gruźlicy	281 462,19	381 931,62	-100 469,43
Poradnia Reumatologiczna	130 536,30	377 624,52	-247 088,22
Poradnia Rehabilitacji	184 874,87	428 702,28	-243 827,40
Poradnia Ginekologiczno-Położnicza	324 495,68	435 131,12	-110 635,44
Poradnia Chirurgii Ogólnej	498 095,19	626 377,81	-128 282,62
Poradnia Proktologiczna	173 978,92	80 497,15	93 481,76
Poradnia Chirurgii Onkologicznej	716 676,95	855 609,42	-138 932,47
Poradnia Neurochirurgiczna	175 872,22	323 203,11	-147 330,89
Poradnia Chirurgii Urazowej i Ortopedii	720 941,74	1 452 616,80	-731 675,06
Poradnia Okulistyczna	894 962,67	1 243 064,85	-348 102,19
Poradnia Otolaryngologiczna	865 125,81	1 391 967,17	-526 841,36
Poradnia Otolaryngologiczna dla Dzieci	22 004,46	138 340,41	-116 335,94
Poradnia Logopedyczna	245 065,28	144 154,89	100 910,39
Poradnia Urologiczna	512 380,78	556 963,17	-44 582,40
Poradnia Zdrowia Psychicznego	1 156 038,33	427 401,60	728 636,73
Poradnia Stomatologii Zachowawczej z Endodoncją	1 674 958,99	3 059 470,50	-1 384 511,51
Poradnia Ortodoncji	1 490 671,94	1 003 594,28	487 077,66
Poradnia Protetyki Stomatologicznej	979 948,04	1 198 086,95	-218 138,91
Poradnia Chirurgii Stomatologicznej	1 040 542,91	1 076 566,16	-36 023,26
Oddział Rehabilitacji Diennej	378 766,63	547 093,59	-168 326,96
Oddział Psychiatryczny Dzienny	1 018 109,36	1 266 197,74	-248 088,37
Szpitalny Oddział Ratunkowy (ryczałt dobowy)	9 069 655,14	18 057 516,84	-8 987 861,70
Klinika Chorób Wewnętrznych	5 704 034,67	7 433 631,35	-1 729 596,69
Oddział Chorób Wewnętrznych (Kardiologiczny)	2 083 591,21	2 378 254,65	-294 663,44
Oddział Endokrynologii i Leczenia Zaburzeń Przemiany Materii	1 232 719,96	676 671,81	556 048,15
Oddział Gastroenterologiczny	2 983 867,62	3 858 682,85	-874 815,23
Klinika Kardiologii	5 585 950,28	5 898 824,57	-312 874,29
Kliniczny Oddział Neurologiczny	7 211 361,52	9 560 548,54	-2 349 187,02
Oddział Udarowy	2 585 127,59	2 590 149,62	-5 022,02
Klinika Intensywnej Terapii i Anestezjologii	8 893 605,31	7 154 901,76	1 738 703,55
Kliniczny Oddział Gruźlicy i Chorób Płuc	5 087 902,21	7 463 718,07	-2 375 815,86
Oddział Reumatologiczny	1 081 729,12	679 301,68	402 427,44
Oddział Rehabilitacji	425 586,41	1 689 312,81	-1 263 726,39
Oddział Zakaźny	65 543,02	64 212,68	1 330,34
Klinika Chirurgii Ogólnej, Onkologicznej i Naczyniowej	11 736 486,66	12 759 691,29	-1 023 204,63
Oddział Chirurgii Ogólnej, Plastycznej i Rekonstrukcyjnej	1 808 304,47	1 651 789,20	156 515,27
Oddział Chirurgii Onkologicznej	0,00	104,03	-104,03
Oddział Neurochirurgii	9 424 131,53	9 814 053,32	-389 921,78
Klinika Chirurgii Urazowej i Ortopedii	18 141 966,69	17 190 618,70	951 347,99
Kliniczny Oddział Okulistyczny	4 555 804,19	5 223 949,57	-668 145,38
Klinika Otolaryngologii i Chirurgii Onkologicznej Głowy i Szyi	8 617 570,08	8 430 224,04	187 346,04
Kliniczny Oddział Urologiczny	1 692 111,40	1 665 347,53	26 763,87
Kliniczny Oddział Psychiatryczny	4 807 871,23	7 484 526,76	-2 676 655,53
Szpitalny Oddział Ratunkowy (oddziały szpitalne)	843 992,72	864 843,14	-20 850,42
Zakład Rehabilitacji- ust.finans.bezpoś.przez NFZ	1 687 323,24	2 050 041,00	-362 717,76
Pracownia Tomografii Komputerowej-ust.finans.bezpoś.przez NFZ	649 677,23	387 182,84	262 494,39
Pracownia Mammograficzna - ust.finans.bezpoś.przez NFZ	14 960,56	1 704,78	13 255,78
Pracownia Endoskopii Przewodu Pokarmowego Polikliniki- ust.finans.bezpoś	652 858,68	661 694,14	-8 835,46
Pracownia Scyntygraficzna i Pracownia Prób Wysilkowych- ust.finans.bezpoś	1 246 066,37	925 711,40	320 354,98
Gabinet Orzecznicy Chorób Wewnętrznych	387 310,62	42 621,99	344 688,62
Poradnia Alergologiczna- płatnik jednostki sektora finansów publicznych	2 662,60	0,00	2 662,60
Gabinet Orzecznicy Endokrynologicznej	2 250,00	21 781,01	-19 531,01
Gabinet Orzecznicy Gastroenterologicznej	2 250,00	22 046,42	-19 796,41
Gabinet Orzecznicy Kardiologicznej	22 856,54	50 246,75	-27 390,22
Poradnia Medycyny Pracy- płatnik jednostki sektora fin.publicz.	122 581,29	315 520,21	-192 938,92
Gabinet Orzecznicy Dermatologicznej	210 175,32	70 419,33	139 756,00
Gabinet Orzecznicy Neurologicznej	309 029,33	36 098,73	272 930,61
Gabinet Orzecznicy Chorób Płuc	8 722,57	24 849,13	-16 126,56
Gabinet Orzecznicy Reumatologicznej	625,00	21 017,38	-20 392,38
Gabinet Orzecznicy Chorób Zakaźnych	1 375,00	15 929,89	-14 554,89
Gabinet Orzecznicy Ginekologicznej	73 972,96	40 309,83	33 663,13
Poradnia Chirurgii Ogólnej -płatnik jednostki sektora finan.publicznych	600,00	0,00	600,00
Gabinet Orzecznicy Chirurgii Ogólnej	4 750,01	22 720,17	-17 970,17
Gabinet Orzecznicy Chirurgii Naczyniowej	1 400,00	21 120,13	-19 720,13
Poradnia Chirurgii Onkologicznej -płatnik jednostki sektora finan.publicznych	300,00	0,00	300,00
Gabinet Orzecznicy Neurochirurgicznej	2 349,80	21 878,90	-19 529,10
Gabinet Orzecznicy Chirurgii Urazowej i Ortopedii	410 000,43	102 294,13	307 706,30
Gabinet Orzecznicy Okulistycznej	434 275,79	146 129,74	288 146,04
Poradnia Otolaryngologiczna -płatnik jednostki sektora finans publicznych	325,00	0,00	325,00
Gabinet Orzecznicy Laryngologicznej	297 399,22	81 955,96	215 443,26
Gabinet Orzecznicy Urologicznej	3 025,00	25 916,23	-22 891,22
Gabinet Orzecznicy Psychiatrycznej	369 952,42	71 608,25	298 344,17
Gabinet Orzecznicy Psychologicznej	100 157,80	90 297,39	9 860,41



Laboratorium	960,09	7 922,33	-6 962,23
Pracownia Mikrobiologii -usl.komercyjne	108 076,18	28 214,38	79 861,79
Pracownia USG Poliklinika- usl.komercyjne	1 068,14	39 467,08	-38 398,94
Pracownia Tomografii Komputerowej-usl.komercyjne	17 079,01	2 200,87	14 878,14
Pracownia Radiologii- usl.komercyjne	5 785,43	0,00	5 785,43
Pracownia Radiologii Poliklinika - usl.komercyjne	3 997,86	0,00	3 997,86
Pracownia Radiologii Stomatologicznej -usl.komercyjne	74 103,37	6 364,95	67 738,42
Pracownia Mammograficzna- usl.komercyjne	3 264,75	16 849,05	-13 584,31
Pracownia Rezonansu Magnetycznego- usl.komercyjne	-1 712,64	34 989,08	-36 701,72
Zaklad Patomorfologii - usl.komercyjne	53 699,36	64 291,70	-10 592,34
Zaklad Endoskopii i Badań Czynnościowych Przewodu Pokarmowego - usl.k	102 556,96	58 174,99	44 381,97
Pracownia Echokardiografii Poliklinika- usl.komercyjne	180,00	0,00	180,00
Pracownia diagnostyczna laryngologiczna-usl.komercyjne	500,00	0,00	500,00
Pracownia diagnostyczna okulistyczna- usl.komercyjne	1 052,80	0,00	1 052,80
Pracownia diagnostyczna poradni chorób płuc i gruźlicy - usl.komercyjne	7 150,01	0,00	7 150,01
Pracownia Elektrokardiografii (EKG) Polikliniki - usl.komercyjne	28 946,04	0,00	28 946,04
Pracownia diagnostyczna laryngologiczna-usl.komercyjne	2 320,00	0,00	2 320,00
Pracownia diagnostyczna okulistyczna- usl.komercyjne	36 107,25	0,00	36 107,25
Pracownia Prób Wysokich- usl.komercyjne	240,00	0,00	240,00
Dzierżawy	2 115 743,85	354 568,90	1 761 174,95
Parking	723 617,36	25 941,18	697 676,18
Infraskultura-surowce wtórne	1 679,94	0,00	1 679,94
Sekcja Zaopatrzenia i Eksploatacji- usl.komercyjne	5 115,61	0,00	5 115,61
Transport	68 562,31	0,00	68 562,31
Centralna Sterylizatoria- usl.komercyjne	630,50	0,00	630,50
Pracownia ksero -wydawnicza- usl.komercyjne	5 344,14	0,00	5 344,14
<b>ogółem</b>	<b>202 458 442,97</b>	<b>217 736 162,99</b>	<b>-15 277 720,02</b>

Tabela nr 4 Baza łózkowa (w dniu 31 grudnia)

Lp.	Komórka organizacyjna	Liczba łózek					adres
		2020	2021	Plan na 2022	Plan na 2023	Plan na 2024	
1	Kliniczny Oddział Otolaryngologiczny	20	20	20	20	20	5 Wojskowy Szpital Kliniczny z Polikliniką SP ZOZ 30-901 Kraków ul. Wrocławska 1-3
2	Kliniczny Oddział Gruźlicy i Chorób Płuc	20	20	20	20	20	5 Wojskowy Szpital Kliniczny z Polikliniką SP ZOZ 30-901 Kraków ul. Wrocławska 1-3
3	Klinika Kardiologii	23	23	23	23	23	5 Wojskowy Szpital Kliniczny z Polikliniką SP ZOZ 30-901 Kraków ul. Wrocławska 1-3
4	Kliniczny Oddział Neurologiczny	30	30	30	30	30	5 Wojskowy Szpital Kliniczny z Polikliniką SP ZOZ 30-901 Kraków ul. Wrocławska 1-3
5	Kliniczny Oddział Okulistyczny	10	10	10	10	10	5 Wojskowy Szpital Kliniczny z Polikliniką SP ZOZ 30-901 Kraków ul. Wrocławska 1-3
6	Kliniczny Oddział Psychiatryczny	50	50	50	50	50	5 Wojskowy Szpital Kliniczny z Polikliniką SP ZOZ 30-901 Kraków ul. Wrocławska 1-3
7	Kliniczny Oddział Urologiczny	5	5	5	5	5	5 Wojskowy Szpital Kliniczny z Polikliniką SP ZOZ 30-901 Kraków ul. Wrocławska 1-3
8	Klinika Chir. Uraz. i Ortop.	31	31	31	31	31	5 Wojskowy Szpital Kliniczny z Polikliniką SP ZOZ 30-901 Kraków ul. Wrocławska 1-3
9	Klinika Chirurgii Ogólnej	36	36	36	36	36	5 Wojskowy Szpital Kliniczny z Polikliniką SP ZOZ 30-901 Kraków ul. Wrocławska 1-3
10	Oddział Chirurgii Plastycznej i Rekonstrukcyjnej	7	7	7	7	7	5 Wojskowy Szpital Kliniczny z Polikliniką SP ZOZ 30-901 Kraków ul. Wrocławska 1-3
11	Klinika Chorób Wewnętrznych	32	32	32	32	32	5 Wojskowy Szpital Kliniczny z Polikliniką SP ZOZ 30-901 Kraków ul. Wrocławska 1-3
12	Oddział Chorób Wewnętrznych	10	10	10	10	10	5 Wojskowy Szpital Kliniczny z Polikliniką SP ZOZ 30-901 Kraków ul. Wrocławska 1-3
13	Klinika Intensywnej Terapii i Anestezjo.	11	11	11	11	11	5 Wojskowy Szpital Kliniczny z Polikliniką SP ZOZ 30-901 Kraków ul. Wrocławska 1-3
14	Oddział Endokrynologiczny	5	5	5	5	5	5 Wojskowy Szpital Kliniczny z Polikliniką SP ZOZ 30-901 Kraków ul. Wrocławska 1-3
15	Oddział Gastroenterologiczny	10	10	10	10	10	5 Wojskowy Szpital Kliniczny z Polikliniką SP ZOZ 30-901 Kraków ul. Wrocławska 1-3
16	Oddział Ginekologiczny	0	0	0	0	0	5 Wojskowy Szpital Kliniczny z Polikliniką SP ZOZ 30-901 Kraków ul. Wrocławska 1-3
17	Oddział Neurochirurgii	17	17	17	17	17	5 Wojskowy Szpital Kliniczny z Polikliniką SP ZOZ 30-901 Kraków ul. Wrocławska 1-3
18	Oddział Zakaźny	18	18	18	18	18	5 Wojskowy Szpital Kliniczny z Polikliniką SP ZOZ 30-901 Kraków ul. Wrocławska 1-3
19	Oddział Psychiatryczny Dzienny	0/42	0/42	0/42	0/42	0/42	5 Wojskowy Szpital Kliniczny z Polikliniką SP ZOZ 30-901 Kraków ul. Wrocławska 1-3
20	Oddział Rehabilitacji	10	10	10	10	10	5 Wojskowy Szpital Kliniczny z Polikliniką SP ZOZ 30-901 Kraków ul. Wrocławska 1-3
21	Oddział Rehabilitacji Diennej	0/45	0/45	0/45	0/45	0/45	5 Wojskowy Szpital Kliniczny z Polikliniką SP ZOZ 30-901 Kraków ul. Wrocławska 1-3
22	Oddział Reumatologiczny	5	5	5	5	5	5 Wojskowy Szpital Kliniczny z Polikliniką SP ZOZ 30-901 Kraków ul. Wrocławska 1-3
23	Oddział Chirurgii Onkologicznej	0	10	10	10	10	5 Wojskowy Szpital Kliniczny z Polikliniką SP ZOZ 30-901 Kraków ul. Wrocławska 1-3
24	Szpitalny Oddział Ratunkowy	7	7	7	7	7	5 Wojskowy Szpital Kliniczny z Polikliniką SP ZOZ 30-901 Kraków ul. Wrocławska 1-3
<b>Ogółem</b>		357	367	367	367	367	

Tabela nr 5 Szczegółowe informacje dotyczące leczenia ambulatoryjnego - dane za 2021 r. (w zł)

Nazwa poradni	Zakres świadczeń	Kod zakresu świadczeń	Wyróżnik	Przychody		Koszty ogółem	Wynik finansowy	Liczba porad		
				ogółem	w tym wartość kontraktu z NFZ / FAKTURY					
ZAKŁAD MEDYCYNY NUKLEARNEJ	BADANIA MEDYCYNY NUKLEARNEJ	02.0000.073.02	1	980 211,98	967 411,98	967 411,98	1 308 542,90	-328 330,92	2 197	Nazwa OPK Poradnia Medycyny Nuklearnej
Pracownia Medycyny Nuklearnej					199 180,00	276 415,66	1 861 582,97	-237 046,15	283	Nazwa OPK Pracownia Scyntygraficzna
	BADANIA (IZOTOPOWE)	11.0000.040.02	1	1 624 536,82						
	TERAPIA IZOTOPOWA (BOK)	11.0000.043.02	1	139 152,81	77 235,66		45 758,51	93 394,30		
PRACOWNIA GASTROSKOPII	BADANIA ENDOSKOPOWE PRZEWODU POKARMOWEGO - GASTROSKOPIA	02.0000.078.02	1	2 478 619,14	302 041,36	302 041,36	2 415 261,21	63 357,93	1 443	Nazwa OPK Zakład Endoskopii i Badań Czynnościowych Przewodu Pokarmowego i Zakład Endoskopii i Badań Czynnościowych Przewodu Pokarmowego Polikliniki
Pracownia endoskopii	Badania endoskopowe przewodu pokarmowego - kolonoskopia	02.0000.079.02			321 765,82	321 765,82			808	
PORADNIA ALERGOLOGICZNA	SWIADCZENIA W ZAKRESIE ALERGOLOGII	02.1010.001.02	1		53 189,44					
	SWIADCZENIA W ZAKRESIE ALERGOLOGII- SWIADCZENIA PIERWSZORAZOWE	02.1010.401.02	1		17 925,34					
	PROGRAM LEKOWY - LECZENIE DZIEKIEJ ASTMY ALERGICZNEJ I GE ZALEZNEJ ORAZ DZIEKIEJ ASTMY EOZYNOFILOWEJ	03.0000.344.02	2	154 936,06	0,00	71 114,78	299 741,86	-144 805,80	1 912	
	LEKI W PROGRAMIE LEKOWYM - LECZENIE DZIEKIEJ ASTMY ALERGICZNEJ I GE ZALEZNEJ ORAZ DZIEKIEJ ASTMY EOZYNOFILOWEJ	03.0001.344.02	2		0,00					
PORADNIA ALERGOLOGICZNA DLA DZIECI	SWIADCZENIA W ZAKRESIE ALERGOLOGII DLA DZIECI	02.1011.001.02	1	382 083,00	263 205,67	317 876,08	500 488,09	-118 405,09	3 832	
	SWIADCZENIA W ZAKRESIE ALERGOLOGII DLA DZIECI- SWIADCZENIA PIERWSZORAZOWE	02.1011.401.02	1		54 670,41					
PORADNIA DIABETOLOGICZNA	SWIADCZENIA W ZAKRESIE DIABETOLOGII- SWIADCZENIA PIERWSZORAZOWE	02.1020.001.02	1	125 501,66	43 035,80	47 808,04	278 446,81	-152 945,15	1 216	
	SWIADCZENIA W ZAKRESIE ENDOKRYNOLOGII	02.1030.001.02	1		186 436,46					
PORADNIA ENDOKRYNOLOGICZNA	SWIADCZENIA W ZAKRESIE ENDOKRYNOLOGII- DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA	02.1030.301.02	1	223 698,63	0,00	209 684,50	272 515,22	-48 816,59	1 915	
	SWIADCZENIA W ZAKRESIE ENDOKRYNOLOGII- SWIADCZENIA PIERWSZORAZOWE	02.1030.401.02	1		23 246,04					
PORADNIA GASTROENTEROLOGICZNA	SWIADCZENIA W ZAKRESIE GASTROENTEROLOGII	02.1050.001.02	1		180 065,68					
	SWIADCZENIA ZABIEGOWE W GASTROENTEROLOGII- ZAKRES SKOJARZONY Z RZ.1050.001.02	02.1050.101.02	1		0,00					
	SWIADCZENIA W ZAKRESIE GASTROENTEROLOGII- DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA	02.1050.301.02	1		14 381,05					
	SWIADCZENIA W ZAKRESIE GASTROENTEROLOGII- SWIADCZENIA PIERWSZORAZOWE	02.1050.401.02	1		30 793,66					
	SWIADCZENIA W ZAKRESIE GASTROENTEROLOGII- DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA - POZA PAKIETEM ONKOLOGICZNYM	02.1050.998.02	1	435 722,34		269 101,66	978 513,06	-542 790,72	5 908	
	SWIADCZENIA W ZAKRESIE GASTROENTEROLOGII- SWIADCZENIA UDELANE OSOBOM DO UKONCZENIA 18-GO R.Z. (SWIADCZENIA FINANSOWANE ODREBNIE W PSZ)	02.1050.601.02	1		342,74					
	PROGRAM LEKOWY - LECZENIE CHOROBY LESNIOWSKIEGO-CROHNA	03.0000.332.02	2		10 126,70					
	LEKI W PROGRAMIE LEKOWYM - LECZENIE CHOROBY LESNIOWSKIEGO-CROHNA	03.0001.332.02	2		24 109,99					
	PROGRAM LEKOWY - LECZENIE PACJENTOW Z WRZODZIE JACYM ZAPALENIEM JELITA GRUBEGO (WZJG)	03.0000.355.02	2		216,32					
	LEKI W PROGRAMIE LEKOWYM - LECZENIE PACJENTOW Z WRZODZIE JACYM ZAPALENIEM JELITA GRUBEGO (WZJG)	03.0001.355.02	2		2 004,86					
PORADNIA HEPATOLOGICZNA	SWIADCZENIA W ZAKRESIE HEPATOLOGII	02.1055.001.02	1		0,00	0,00	27 070,68	2 788,05	0	
	SWIADCZENIA W ZAKRESIE HEPATOLOGII- DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA	02.1055.301.02	1	29 858,73	0,00					
	SWIADCZENIA W ZAKRESIE HEPATOLOGII- SWIADCZENIA PIERWSZORAZOWE	02.1055.401.02	1		0,00					
PORADNIA IMMUNOLOGICZNA	SWIADCZENIA W ZAKRESIE IMMUNOLOGII	02.1080.001.02	1		0,00	0,00	6 831,87	-6 454,78	0	
	SWIADCZENIA W ZAKRESIE IMMUNOLOGII- SWIADCZENIA PIERWSZORAZOWE	02.1080.401.02	1	377,09	0,00					
PORADNIA KARDIOLOGICZNA	SWIADCZENIA W ZAKRESIE KARDIOLOGII	02.1100.001.02	1		197 514,50	302 363,00	519 689,58	-165 966,01	3 094	
	SWIADCZENIA W ZAKRESIE KARDIOLOGII- SWIADCZENIA PIERWSZORAZOWE	02.1100.401.02	1	363 733,57	104 848,50					
PORADNIA CHOROŃ NACZYŃ	SWIADCZENIA W ZAKRESIE LECZENIA CHOROŃ NACZYŃ	02.1120.001.02	1		76 781,66				2 828	
	SWIADCZENIA W ZAKRESIE LECZENIA CHOROŃ NACZYŃ- SWIADCZENIA PIERWSZORAZOWE	02.1120.401.02	1	313 318,20	42 309,08	119 939,93	368 393,70	-55 075,50		
	SWIADCZENIA W ZAKRESIE LECZENIA CHOROŃ NACZYŃ- SWIADCZENIA UDELANE OSOBOM DO UKONCZENIA 18-GO R.Z. (SWIADCZENIA FINANSOWANE ODREBNIE W PSZ)	02.1120.601.02	1		849,16					
	SWIADCZENIA W ZAKRESIE DERMATOLOGII I WENEROLOGII	02.1200.001.02	1		157 747,95					
	SWIADCZENIA W ZAKRESIE DERMATOLOGII I WENEROLOGII- DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA	02.1200.301.02	1		0,00					

Nazwa poradni	Zakres świadczeń	Kod zakresu świadczeń	Wyodrąbnik	Przychody		Koszty ogółem	Wynik finansowy	Liczba porad	
				ogółem	w tym wartość kontraktu z NFZ / FAKTURY				
PORADNIA DERMATOLOGICZNA	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE DERMATOLOGII I WENEROLOGII-ŚWIADCZENIA PIERWSZORAZOWE	02.1200.401.02	1	440 063,65	46 685,00	232 954,29	432 236,69	7 826,96	5 161
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE DERMATOLOGII I WENEROLOGII-ŚWIADCZENIA UDZIELANE OSOBOM DO UKOŃCZENIA 18-GO R.Z. (ŚWIADCZENIA FINANSOWANE ODREBNIEM W PSZ)	02.1200.601.02	1		23 755,57				
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE DERMATOLOGII I WENEROLOGII-DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA - POZA PAKIETEM ONKOLOGICZNYM	02.1200.998.02	1		2 765,77				
PORADNIA NEUROLOGICZNA	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE NEUROLOGII	02.1220.001.02	1	422 895,12	89 976,84	479 991,54	249 157,85	173 737,27	2 908
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE NEUROLOGII-DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA	02.1220.301.02	1		0,00				
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE NEUROLOGII-ŚWIADCZENIA PIERWSZORAZOWE	02.1220.401.02	1		65 844,78				
	PROGRAM LEKOWY - LECZENIE STWARDNIENIA ROZSIANIEGO	03.0000.329.02	2		21 750,28				
	LEKI W PROGRAMIE LEKOWYM - LECZENIE STWARDNIENIA ROZSIANIEGO	03.0001.329.02	2		302 619,84				
	PROGRAM LEKOWY - LECZENIE PRZETOCZENIAMI IMMUNOGLOBULIN W CHOROBYCH NEUROLOGICZNYCH	03.0000.367.02	2		0,00				
	LEKI W PROGRAMIE LEKOWYM - LECZENIE PRZETOCZENIAMI IMMUNOGLOBULIN W CHOROBYCH NEUROLOGICZNYCH	03.0001.367.02	2		0,00				
PORADNIA CHOROBY PŁUC	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE GRUPLICY I CHOROBY PŁUC	02.1270.001.02	1	281 436,52	82 863,20	175 066,12	379 270,93	-97 834,41	2 790
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE GRUPLICY I CHOROBY PŁUC-DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA	02.1270.301.02	1		11 979,70				
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE LECZENIA GRUPLICY I CHOROBY PŁUC-ŚWIADCZENIA PIERWSZORAZOWE	02.1270.401.02	1		19 787,84				
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE GRUPLICY I CHOROBY PŁUC-DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA - POZA PAKIETEM ONKOLOGICZNYM	02.1270.998.02	1		6 308,63				
	PROGRAM LEKOWY - LECZENIE IDIOPATYCZNEGO WŁÓKNIENIA PŁUC	03.0000.387.02	2		1 549,85				
	LEKI W PROGRAMIE LEKOWYM - LECZENIE IDIOPATYCZNEGO WŁÓKNIENIA PŁUC	03.0001.387.02	2		52 577,10				
PORADNIA REUMATOLOGICZNA	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE REUMATOLOGII	02.1280.001.02	1	130 512,60	65 749,80	77 496,32	367 155,92	-236 643,32	1 309
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE REUMATOLOGII-ŚWIADCZENIA PIERWSZORAZOWE	02.1280.401.02	1		11 746,52				
PORADNIA GINEKOLOGICZNA	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE POŁOŻNICTWA I GINEKOLOGII	02.1450.001.02	1	324 472,07	127 433,45	133 682,83	436 206,82	-110 734,75	2 548
	POBRANIE MATERIAŁU Z SZYJKI MACICY DO PRZESIEWOWEGO BADANIA CYTOLOGICZNEGO - ZAKRES SKOJARZONY Z 02.1450.001.02	02.1450.101.02	1		0,00				
	ŚWIADCZENIA ZABIEGOWE W POŁOŻNICTWIE I GINEKOLOGII-ZAKRES SKOJARZONY Z 02.1450.001.02	02.1450.201.02	1		1 210,76				
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE POŁOŻNICTWA I GINEKOLOGII-DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA	02.1450.301.02	1		1 009,80				
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE POŁOŻNICTWA I GINEKOLOGII-ŚWIADCZENIA UDZIELANE OSOBOM DO UKOŃCZENIA 18-GO R.Z. (ŚWIADCZENIA FINANSOWANE ODREBNIEM W PSZ)	02.1450.601.02	1		1 503,94				
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE POŁOŻNICTWA I GINEKOLOGII-DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA - POZA PAKIETEM ONKOLOGICZNYM	02.1450.998.02	1		2 524,88				
PORADNIA CHIRURGII OGÓLNEJ	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE CHIRURGII OGÓLNEJ	02.1500.001.02	1	498 040,25	122 375,54	226 518,37	624 348,75	-126 308,50	5 656
	ŚWIADCZENIA ZABIEGOWE W CHIRURGII OGÓLNEJ-ZAKRES SKOJARZONY Z 02.1500.001.02	02.1500.101.02	1		78 689,06				
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE CHIRURGII OGÓLNEJ-DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA	02.1500.301.02	1		13 665,62				
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE CHIRURGII OGÓLNEJ-ŚWIADCZENIA UDZIELANE OSOBOM DO UKOŃCZENIA 18-GO R.Z. (ŚWIADCZENIA FINANSOWANE ODREBNIEM W PSZ)	02.1500.601.02	1		1 904,55				
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE CHIRURGII OGÓLNEJ-DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA - POZA PAKIETEM ONKOLOGICZNYM	02.1500.998.02	1		9 883,60				
PORADNIA PROKTologiczna	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE PROKTologii	02.1506.001.02	1	173 946,44	22 382,64	45 383,88	80 157,99	93 790,45	637
	ŚWIADCZENIA ZABIEGOWE W PROKTologii - ZAKRES SKOJARZONY Z 02.1506.001.02	02.1506.101.02	1		19 670,12				
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE PROKTologii-DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA	02.1506.301.02	1		0,00				
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE PROKTologii-DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA - POZA PAKIETEM ONKOLOGICZNYM	02.1506.998.02	1		3 331,12				
PORADNIA CHIRURGII ONKOLOGICZNEJ	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE CHIRURGII ONKOLOGICZNEJ	02.1540.001.02	1	716 879,03	66 820,56	571 284,23	844 497,24	-127 618,21	4 836
	ŚWIADCZENIA ZABIEGOWE W CHIRURGII ONKOLOGICZNEJ-ZAKRES SKOJARZONY Z 02.1540.001.02	02.1540.101.02	1		76 923,32				
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE CHIRURGII ONKOLOGICZNEJ-DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA	02.1540.301.02	1		318 184,48				
	ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE CHIRURGII ONKOLOGICZNEJ-ŚWIADCZENIA UDZIELANE OSOBOM DO UKOŃCZENIA 18-GO R.Z. (ŚWIADCZENIA FINANSOWANE ODREBNIEM W PSZ)	02.1540.601.02	1		290,63				

Nazwa poradni	Zakres świadczeń	Kod zakresu świadczeń	Wyróżnik	Przychody		Koszty ogółem	Wynik finansowy	Liczba porad	
				ogółem	w tym wartość kontraktu z NFZ / FAKTURY				
	SWIADCZENIA W ZAKRESIE CHIRURGII ONKOLOGICZNEJ-DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA - POZA PAKIETEM ONKOLOGICZNYM	02.1540.998.02	1		109 065,24				
PORADNIA NEUROCHIRURGICZNA	SWIADCZENIA W ZAKRESIE NEUROCHIRURGII	02.1570.001.02	1		72 256,66				
	SWIADCZENIA W ZAKRESIE NEUROCHIRURGII-DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA	02.1570.301.02	1		547,79				
	SWIADCZENIA W ZAKRESIE NEUROCHIRURGII-SWIADCZENIA UDZIELANE OSOBOM DO UKONCZENIA 18-GO R.Z. (SWIADCZENIA FINANSOWANE ODREBNIE W PSZ)	02.1570.601.02	1	175 844,05	123,55	99 969,36	323 790,51	-147 916,46	3 618
	SWIADCZENIA W ZAKRESIE NEUROCHIRURGII-DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA - POZA PAKIETEM ONKOLOGICZNYM	02.1570.998.02	1		27 041,36				
PORADNIA ORTOPEDYCZNA	SWIADCZENIA W ZAKRESIE ORTOPEDII I TRAUMATOLOGII NARZYGU RUCHU	02.1580.001.02	1		282 933,78				
	SWIADCZENIA ZABIEGOWE W ORTOPEDII I TRAUMATOLOGII NARZYGU RUCHU-ZAKRES SKOJARZONY Z 02.1580.001.02	02.1580.101.02	1		142 818,74				
	SWIADCZENIA W ZAKRESIE ORTOPEDII I TRAUMATOLOGII NARZYGU RUCHU - ZE WSKAZAN NAGLYCH	02.1580.201.02	1		2 713,65				
	SWIADCZENIA W ZAKRESIE ORTOPEDII I TRAUMATOLOGII NARZYGU RUCHU - DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA	02.1580.301.02	1	721 302,91	1 218,99	498 498,87	1 447 296,90	-725 963,99	11 858
	SWIADCZENIA W ZAKRESIE ORTOPEDII I TRAUMATOLOGII NARZYGU RUCHU - SWIADCZENIA PIERWIZDRAZOWE	02.1580.401.02	1		66 886,71				
	SWIADCZENIA W ZAKRESIE ORTOPEDII I TRAUMATOLOGII NARZYGU RUCHU - DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA - POZA PAKIETEM ONKOLOGICZNYM	02.1580.998.02	1		1 927,00				
PORADNIA OKULISTYCZNA	SWIADCZENIA W ZAKRESIE OKULISTYKI	02.1600.001.02	1		304 878,75				
	SWIADCZENIA ZABIEGOWE W OKULISTYCE- ZAKRES SKOJARZONY Z 02.1600.001.02	02.1600.101.02	1		56 461,44				
	SWIADCZENIA W ZAKRESIE OKULISTYKI - ZE WSKAZAN NAGLYCH	02.1600.201.02	1		818,64				
	SWIADCZENIA W ZAKRESIE OKULISTYKI-DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA	02.1600.301.02	1		0,00				
	SWIADCZENIA W ZAKRESIE OKULISTYKI-SWIADCZENIA UDZIELANE OSOBOM DO UKONCZENIA 18-GO R.Z. (SWIADCZENIA FINANSOWANE ODREBNIE W PSZ)	02.1600.601.02	1		4 462,50				
	SWIADCZENIA W ZAKRESIE OKULISTYKI-DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA - POZA PAKIETEM ONKOLOGICZNYM	02.1600.998.02	1	894 877,11	847,60	622 816,55	1 258 872,36	-363 995,25	4 781
	PROGRAM LECIWOY - LECZENIE NIEWASKULARNEJ (WYSIEKOWEJ) POSTACI ZWYRODNIECIA PŁAMKI ZWIĄZANEJ Z WIEKIEM (AMD)	03.0000.370.02	2		84 153,77				
	LEKI W PROGRAMIE LECIWOYM - LECZENIE NIEWASKULARNEJ (WYSIEKOWEJ) POSTACI ZWYRODNIECIA PŁAMKI ZWIĄZANEJ Z WIEKIEM (AMD)	03.0001.370.02	2		142 912,03				
	PROGRAM LECIWOY - LECZENIE CHOROBY NA CUKRZYCOWY OBRZEK PŁAMKI (DME) - poradnia	03.0000.420.02	1		28 060,12				
	LEKI W PROGRAMIE LECIWOYM - LECZENIE CHOROBY NA CUKRZYCOWY OBRZEK PŁAMKI (DME) poradnia	03.0001.420.02	1		221,70				
PORADNIA OTOLARYNGOLOGICZNA	SWIADCZENIA W ZAKRESIE OTOLARYNGOLOGII	02.1610.001.02	1		243 687,65				
	SWIADCZENIA ZABIEGOWE W OTOLARYNGOLOGII - ZAKRES SKOJARZONY Z 02.1610.001.02	02.1610.101.02	1		83 193,62				
	SWIADCZENIA W ZAKRESIE OTOLARYNGOLOGII-DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA	02.1610.301.02	1	865 340,69	63 672,38	521 346,42	1 381 111,52	-515 770,83	10 840
	SWIADCZENIA W ZAKRESIE OTOLARYNGOLOGII-SWIADCZENIA UDZIELANE OSOBOM DO UKONCZENIA 18-GO R.Z. (SWIADCZENIA FINANSOWANE ODREBNIE W PSZ)	02.1610.601.02	1		4 742,19				
	SWIADCZENIA W ZAKRESIE OTOLARYNGOLOGII-DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA - POZA PAKIETEM ONKOLOGICZNYM	02.1610.998.02	1		126 050,58				
PORADNIA OTOLARYNGOLOGICZNA DLA DZIECI	SWIADCZENIA W ZAKRESIE OTOLARYNGOLOGII DZIECIEJ	02.1611.001.02	1		34 027,92				
	SWIADCZENIA W ZAKRESIE OTOLARYNGOLOGII DZIECIEJ-DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA	02.1611.301.02	1	22 001,62	0,00	34 027,92	136 885,24	-113 883,62	366
	SWIADCZENIA W ZAKRESIE OTOLARYNGOLOGII DZIECIEJ-DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA - POZA PAKIETEM ONKOLOGICZNYM	02.1611.998.02	1		0,00				
PORADNIA LOGOPEDYCZNA	SWIADCZENIA W ZAKRESIE LOGOPEDII	02.1616.001.02	1		37 152,74				
	SWIADCZENIA W ZAKRESIE LOGOPEDII-SWIADCZENIA UDZIELANE OSOBOM DO UKONCZENIA 18-GO R.Z. (SWIADCZENIA FINANSOWANE ODREBNIE W PSZ)	02.1616.601.02	1	245 063,39	69 561,57	106 714,31	144 142,90	100 910,49	2 129
PORADNIA UROLOGICZNA	SWIADCZENIA W ZAKRESIE UROLOGII	02.1640.001.02	1		85 990,58				
	SWIADCZENIA ZABIEGOWE W UROLOGII- ZAKRES SKOJARZONY Z 02.1640.001.02	02.1640.101.02	1		38 681,09				
	SWIADCZENIA W ZAKRESIE UROLOGII-DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA	02.1640.301.02	1	512 286,60	51 787,49	342 391,40	553 924,14	-41 637,54	3 648
	SWIADCZENIA W ZAKRESIE UROLOGII-DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA - POZA PAKIETEM ONKOLOGICZNYM	02.1640.998.02	1		165 932,27				
TOMOGRF KOMPUTEROWY	BADANIA TOMOGRAFII KOMPUTEROWEJ (TK)	02.7220.072.02	1	3 183 690,68	600 937,00	600 937,00	2 888 742,21	294 948,47	1 969

Nazwa poradni	Zakres świadczeń	Kod zakresu świadczeń	Wyróżnik	Przychody			Koszty ogółem	Wynik finansowy	Liczba porad
				ogółem	w tym wartość kontraktu z NFZ / FAKTURY				
Poradnia zdrowia psychicznego	Świadczenia zdrowia psychicznego dla dorosłych	04.1700.001.02	1	1 156 356,54	441 345,71	441 345,71	430 678,43	725 678,11	7 365
Oddział Psychiatrii Diennej	Świadczenia intensywne psychiatryczne dla dorosłych	04.2700.020.02	1	1 039 991,18	947 842,24	947 842,24	1 288 638,96	-248 647,78	7 731
Poradnia rehabilitacyjna	Lekarska ambulatoryjna opieka rehabilitacyjna	05.1300.207.02		184 867,25	128 576,50	129 736,10	437 219,38	-252 352,12	3 260
	Lekarska ambulatoryjna opieka rehabilitacyjna dla osób o znacznym stopniu niepełnosprawności	05.1300.507.02			1 159,60				
Pracownia fizjoterapii	Fizjoterapia ambulatoryjna	05.1310.208.02		3 273 521,37	1 548 551,55	1 561 975,80	3 064 209,81	209 221,55	67 307
	Fizjoterapia ambulatoryjna dla osób o znacznym stopniu niepełnosprawności	05.1310.508.02			13 424,25				
Oddział Rehabilitacji Diennej	Rehabilitacja ogólnoustrojowa w oddziale/ ośrodku dziennym	05.2300.022.02		378 796,35	216 896,90	222 825,90	566 981,53	-178 185,18	2 562
	Rehabilitacja ogólnoustrojowa w oddziale/ ośrodku dziennym dla osób o znacznym stopniu niepełnosprawności	05.2300.522.02			5 929,00				
Poradnia ortodoncji	Świadczenia ortodoncji dla dzieci i młodzieży	07.0000.213.02		1 490 826,28	1 180 406,25	1 180 406,25	1 022 350,70	488 475,58	4 874
Poradnia protezyki stomatologicznej	Świadczenia protezyki stomatologicznej	07.0000.214.02		1 077 823,33	679 074,30	679 074,30	1 237 188,60	-158 365,27	1 238
Poradnia stomatologii zachowawczej	Świadczenia ogólnostomatologiczne	07.0000.218.02		2 169 766,99	1 171 595,97	1 171 595,97	3 156 786,63	-987 019,64	11 730
Poradnia chirurgii stomatologicznej i periodontologii	Świadczenia chirurgii stomatologicznej i periodontologii	07.0000.220.02		1 040 592,44	699 098,85	699 098,85	1 098 466,89	-57 874,45	3 522
Podstawowa opieka zdrowotna	Podstawowa opieka zdrowotna	01.0010.004.01		2 585 653,67	2 196 191,85	2 196 191,85	2 456 303,38	129 350,29	20 717
		01.0034.010.01							
		01.0032.147.01							
		01.0010.148.01							
		01.0010.107.11							
		01.0010.108.11							
		01.0010.109.11							
		01.0010.111.11							
		01.0010.110.11							
		01.0010.994.01							
		01.0032.175.11							
		01.0034.024.11							
		01.0034.025.11							
		01.0034.023.11							
		01.0034.028.11							
		01.0034.027.11							
		01.0010.115.11							
01.0010.115.11									
<b>ogółem</b>				31 248 590,17	17 204 695,21	17 204 695,21	35 177 498,74	-3 928 908,57	220 794

Od dnia 1 lipca 2021 r. wyodrębnienie wszystkich poradni z ryczałtu PSZ w związku z wejściem w życie zarządzenia nr 121/2021 Prezesa NFZ z dnia 30.06.2021 r.